

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Marzia Cavazza
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	
PEC	
Nazionalità	italiana
Data di nascita	

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 23 novembre 2020 – in corso

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione per gli enti e le aziende del servizio sanitario regionale della Regione Emilia-Romagna

Dal 1 dicembre 2019 trattamento pensionistico

Dal 15 luglio 2015 al 30 novembre 2019

Dirigente c/o Regione Emilia-Romagna con incarico di responsabilità del servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale e Socio Sanitario

Il Servizio, di carattere trasversale all'interno della Direzione Cura della Persona e Welfare cura tutte le attività inerenti finanziamento e controllo delle aziende sanitarie regionali, la fissazione degli obiettivi e la valutazione annuale delle direzioni aziendali e gli aspetti giuridici del SSR. Cura le competenze regionali di regolamentazione dell'organizzazione e del funzionamento del Servizio sanitario regionale e del sistema integrato dei servizi sociali, predisponendone gli atti con riferimento agli assetti istituzionali.

A livello nazionale coordina l'area economico finanziaria della Commissione salute, con competenze in materia di finanziamento delle regioni, regolazione dei rapporti di mobilità degli assistiti e tariffe. E' componente del Tavolo tecnico di verifica degli adempimenti regionali istituito presso il Ministero dell'Economia e Finanze.

Dal 23 marzo 2015 al 14 luglio 2015

Direttore Amministrativo dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna IRCCS pubblico

Coadiuvava il Direttore Generale nelle sue funzioni, ad esercitare tutti i poteri e ogni altra funzione connessa all'attività di propria competenza di cui all'articolo 3, commi 6 e 7 del Dlgs 502/1992. E' responsabile della linea di governo economico-finanziario dell'azienda, presidia tutti i processi di supporto dell'attività sanitaria

Dal 10 gennaio 2011 al 22 marzo 2015

Direttore Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Orsola

Malpighi di Bologna

Coadiuvava il Direttore Generale nelle sue funzioni, ad esercitare tutti i poteri e ogni altra funzione connessa all'attività di propria competenza di cui all'articolo 3, commi 6 e 7 del Dlgs 502/1992. E' responsabile della linea di governo economico-finanziario dell'azienda, presidia tutti i processi di supporto all'attività sanitaria. L'azienda nei 4 anni di direzione ha progressivamente superato la condizione di squilibrio economico-finanziario che la caratterizzava.

Dal 1° ottobre 2013 al 28 febbraio 2015 ha svolto altresì le funzioni di **Direttore operativo dell'Area Vasta Centro** della Regione Emilia-Romagna, strumento di integrazione e coordinamento delle aziende sanitarie delle Province di Bologna e Ferrara (2 Aziende sanitarie locali, 2 Aziende ospedaliere-universitarie e un IRCCS). I principali ambiti di coordinamento sono riferiti ai processi di costituzione di un **unico Laboratorio di Area Vasta** (studio modello organizzativo, gestione risorse umane, rapporti sindacali,) e la costituzione di un **unico Dipartimento amministrativo** al servizio delle 3 Aziende Bolognesi.

Dal 2011 al 2014 membro della **STEM**, struttura tecnica di monitoraggio paritetica istituita presso la Conferenza permanente Stato- Regioni ai sensi del Patto per la Salute 2009-2012.

Dal 1° gennaio 2002 al 9 gennaio 2011

Servizio presso la Regione Emilia-Romagna in qualità di

Dirigente Responsabile del Servizio Programmazione economico finanziaria presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali;

Il Servizio è classificato di fascia 1 (maggiore complessità) cui si è aggiunto, dal 19/02/2008 Incarico di Coordinamento interno alla Direzione

Dal 1° maggio 1998 al 31 dicembre 2001

Dirigente Responsabile dell'Ufficio Pianificazione Risorse finanziarie dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia-Romagna.

Nel corso dei suddetti periodi, le attività più rilevanti sono state

In ambito nazionale:

- elaborazione dei criteri di riparto alle Regioni del fabbisogno finanziario
- supporto tecnico nella predisposizione degli Accordi Stato-Regioni in materia di spesa sanitaria (Patti per la salute)
- partecipazione a diversi progetti nazionali, sia di analisi della spesa sanitaria sia di definizione degli indicatori per la misurazione del grado di risposta regionale all'obbligo costituzionale di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza

In ambito regionale:

- responsabile finanziario all'interno dell'Assessorato per la gestione del fondo sanitario regionale
- referente per la Regione Emilia-Romagna ai Tavoli nazionali di verifica sulle Regioni in materia di spesa sanitaria (istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze) e sulla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (istituito presso il Ministero della Salute)

Dal luglio 1994 all'aprile 1998

Dirigente presso l'Azienda USL di Bologna Nord, con incarico di Responsabile del Servizio Controllo di Gestione (dal marzo 1995) e coordinatore del Nucleo interno di valutazione (ex art. 20 D.lgs 29/93) e successivamente (dal febbraio 1997) Responsabile del Servizio Bilancio, Programmazione economica e Controllo di Gestione.

Dal giugno 1984 al giugno 1994

Servizio presso la USL n. 24 della Regione Emilia-Romagna, quale

Collaboratore-coordinatore del Servizio Affari Generali (fino a novembre 1989) e Vice-direttore amministrativo (dal dicembre 1989) del Servizio Bilancio. Nel periodo maturano le prime esperienze di attivazione della contabilità per centri di costo e di budget, introdotti in Regione Emilia-Romagna con la collaborazione con la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi.

In precedenza

Incarichi a tempo determinato presso Unità sanitarie Locali
Pratica presso uno studio di Dottore Commercialista

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Certificazione di Formazione Manageriale rilasciata ai sensi del dlgs 502/92 e del DM 01/08/2000 dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto e organizzato dalla Regione Emilia-Romagna rilasciata in data 22/09/2017-

Vengono indicati i due corsi più recenti e completi (quanto a contenuti e durata) :

Ottobre 2009

Conseguimento dell'**Executive Master in Management** dell'Ente Regione (SDA – Università Bocconi –Durata Biennale) (acquisizione di competenze in materia di programmazione, gestione e valutazione)

Marzo 2009

Superamento del **Corso per Direttori Generali delle Aziende sanitarie** – Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria

(attivato dalla regione Emilia-Romagna e valido ai sensi del Dlgs 502/92- art. 3 bis- Durata Biennale)

In precedenza,

- corsi e seminari di organizzazione e gestione risorse umane, leadership, comunicazione;
- corsi e seminari in materia di contabilità economico-patrimoniale, introduzione dei sistemi di budget nelle organizzazioni sanitarie, revisione contabile;
- I° **Master** in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari organizzato dalla Regione Emilia-Romagna(1994)

Maggio 1982

Laurea in Economia e Commercio (votazione 110/110) presso l'Università degli studi di Bologna (Tesi di Laurea in Diritto Tributario)

Luglio 1977

Diploma di maturità classica presso il Liceo Classico Galvani di Bologna

INCARICHI DI DOCENZA

Docenze:

Università di Modena e Reggio Emilia
Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva (3° anno di corso)
Docenza: Corso di Economia Sanitaria

Dall'anno accademico 2000-2001 all'a.a. 2006-2007

Università di Bologna- Sede di Forlì –Facoltà di Economia
Corso Alta Formazione Economia e Management Aziende Sanitarie
Anni accademici: 2006-2007;2007-2008;2008-2009;2009-2010
Docenza: il Bilancio di Missione nelle Aziende Sanitarie

Università di Bologna – Sede di Buenos Aires
Master in “Políticas y gestion en salud”
Docenza in materia di programmazione e finanziamento dei Servizi sanitari
Anni: 2007-2008-2009-2010-2012

Università di Bologna -Corso Universitario CEUR- Facoltà di Medicina
Management dei Servizi sanitari
Docenza in materia di finanziamento dei Servizi sanitari e Federalismo fiscale
Anni 2009 e 2010

Università di Bologna –Scuola Superiore politiche per la salute
Corsi di alta formazione:
-Programmazione e organizzazione dei servizi sociali e socio-sanitari
-Amministrazione e controllo delle Aziende sanitarie pubbliche

Anni 2010 e 2011– Docenze in materia di federalismo fiscale e di
finanziamento dei sistemi sanitari e socio sanitari

Anno 2013

Docenza a n.2 Corsi di formazione manageriale per Direttore di struttura
complessa in materia di Sistemi di finanziamento dei servizi sanitari e
federalismo fiscale

Anni 2014 e 2016

Docenza al Master organizzato dall'Università di Bologna per conto della
Regione Emilia-Romagna - Modulo Amministrazione e controllo nelle Aziende
sanitarie pubbliche – in materia di Finanziamento della sanità, federalismo
fiscale, rapporti Stato-regioni in materia sanitaria

Corsi di aggiornamento per Dirigenti delle aziende sanitarie promossi
dalla Regione Emilia-Romagna su tematiche economico-finanziarie del
Sistema sanitario regionale.

Corsi di formazione per Dirigenti Enti Locali e Aziende pubbliche di
servizi alla persona (ASP) sul processo di trasformazione delle Ispab in
Asp e sull'avvio del nuovo sistema contabile (periodo 2006-2007)

Partecipazione a seminari e convegni, in qualità di relatore, in
rappresentanza della Regione Emilia-Romagna.

Bologna,09/07/2025

Marzia Cavazza