

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Nazionalità

MESSORI ANTONELLA  
Italiana

**INCARICHI  
ATTUALMENTE RICOPERTI**

- Dal 1 gennaio 2020 a tutt'oggi Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica (CIV) dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) in Tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia della USL di Reggio Emilia. Principali funzioni: definire la pianificazione strategica, approvare la programmazione annuale e verificarne i risultati, approvare in via preventiva e obbligatoria il bilancio di previsione e il bilancio di esercizio.

Presidente o componente di Organismi Indipendenti di Valutazione (O.I.V.) con le funzioni previste dal D.Lgs. 150/2009 di monitoraggio complessivo del ciclo della performance, della trasparenza e integrità dei controlli interni di Aziende Sanitarie Pubbliche:

- dal 8 giugno 2022 Presidente dell'O.I.V. dell' Azienda Ospedaliero Universitaria di Pisa
- dal 10 novembre 2023 Componente O.I.V. dell'Azienda Sanitaria Locale Roma 1
- dal 04 novembre 2024 Componente O.I.V Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina di Trieste
- dal 01/01/2025 Presidente O.I.V. Ospedale Policlinico San Martino di Genova

**ESPERIENZA LAVORATIVA  
PREGRESSA**

Data  
Nome del datore di Lavoro  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

28 settembre 2021 al 03 novembre 2023  
Istituto Oncologico Veneto (I.O.V.) IRCCS Padova  
Presidente Organismo Indipendente di valutazione (O.I.V.)  
Esercizio delle funzioni previste dalla normativa nazionale (art. 14 D.Lgs 150/2009 e s.m.i.) e regionale in merito al monitoraggio complessivo del ciclo della performance, della trasparenza e integrità dei controlli interni

Data  
Nome del datore di Lavoro  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

01 agosto 2021 al 15 settembre 2024  
Istituto Nazionale Malattie Infettive Lazzaro Spallanzani IRCCS Roma  
Componente Organismo Indipendente di valutazione (O.I.V.)  
Esercizio delle funzioni previste dalla normativa nazionale (art. 14 D.Lgs 150/2009 e s.m.i.) e regionale in merito al monitoraggio complessivo del ciclo della performance, della trasparenza e integrità dei controlli interni

Data  
Nome del datore di Lavoro  
Tipo di impiego  
Principali mansioni e responsabilità

01 novembre 2021 al 15 dicembre 2024  
Policlinico Tor Vergata , Roma  
Presidente Organismo Indipendente di valutazione (O.I.V.)  
Esercizio delle funzioni previste dalla normativa nazionale (art. 14 D.Lgs 150/2009 e s.m.i.) e regionale in merito al monitoraggio complessivo del ciclo della performance, della trasparenza e integrità dei controlli interni

|                                      |                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Data                                 | 19 dicembre 2016 al 30 settembre 2019                                                                                                                                         |
| Nome del datore di Lavoro            | Regione Emilia Romagna                                                                                                                                                        |
| Tipo di impiego                      | Direttore Generale Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Policlinico Sant'Orsola                                                                                       |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabilità complessiva e legale rappresentante dell'Azienda                                                                                                               |
| Data                                 | 1 marzo 2015 al 18 dicembre 2016                                                                                                                                              |
| Nome del datore di Lavoro            | Regione Emilia Romagna                                                                                                                                                        |
| Tipo di impiego                      | Direttore Generale Azienda Ospedaliera IRCCS Reggio Emilia                                                                                                                    |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabilità complessiva e legale rappresentante della Azienda                                                                                                              |
| Data                                 | 6 ottobre 2010 al 28 febbraio 2015                                                                                                                                            |
| Nome del datore di lavoro            | Azienda USL di Reggio Emilia                                                                                                                                                  |
| Tipo di impiego                      | Direttore Medico del Presidio Ospedaliero Provinciale                                                                                                                         |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabilità complessiva degli ospedali del Presidio Provinciale                                                                                                            |
| Date                                 | 6 ottobre 2010 al 28 febbraio 2015                                                                                                                                            |
| Nome del datore di lavoro            | Azienda USL di Reggio Emilia                                                                                                                                                  |
| Tipo di impiego                      | Responsabile ad interim Programma Interaziendale Materno Infantile                                                                                                            |
| Principali mansioni e responsabilità | Coordinamento funzionale delle unità operative ospedaliere e territoriali di area materno infantile della Azienda USL e della Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia            |
| Date                                 | 1 agosto 2010 - 26 giugno 2011                                                                                                                                                |
| Nome del datore di lavoro            | Azienda USL di Reggio Emilia                                                                                                                                                  |
| Tipo di impiego                      | Direttore ad interim del Dipartimento Acuti Ospedale di Correggio                                                                                                             |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabilità della produzione complessiva, della performance e dei risultati del Dipartimento                                                                               |
| Date                                 | 15 ottobre 2002 al 5 ottobre 2010                                                                                                                                             |
| Nome del datore di lavoro            | Azienda Usl di Reggio Emilia                                                                                                                                                  |
| Tipo di impiego                      | Direttore Direzione Medica di Presidio                                                                                                                                        |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabilità degli ospedali area Nord, Guastalla e Correggio                                                                                                                |
| Date                                 | 1 giugno 2002 al 14 ottobre 2002                                                                                                                                              |
| Nome del datore di lavoro            | Azienda Usl di Modena                                                                                                                                                         |
| Tipo di impiego                      | Direttore Distretto di Sassuolo                                                                                                                                               |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabile della gestione complessiva del Distretto                                                                                                                         |
| Date                                 | 1 settembre 2000 al 31 maggio 2002                                                                                                                                            |
| Nome del datore di lavoro            | Azienda Usl di Modena                                                                                                                                                         |
| Tipo di impiego                      | Direttore Servizio Committenza                                                                                                                                                |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabile della negoziazione, stipula e monitoraggio degli accordi e dei contratti con i fornitori di prestazioni sanitarie pubblici e privati della Azienda Usl di Modena |
| Date                                 | 1 febbraio 1999 al 31 agosto 2000                                                                                                                                             |
| Nome del datore di lavoro            | Azienda Usl di Modena                                                                                                                                                         |
| Tipo di impiego                      | Dirigente Medico di 2° livello - Direttore Direzione Medica di Presidio Ospedaliero                                                                                           |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabile della gestione complessiva del Presidio Modena Centro                                                                                                            |
| Date                                 | 1 settembre 1997 al 31 gennaio 1999                                                                                                                                           |
| Nome del datore di lavoro            | Azienda Usl di Modena                                                                                                                                                         |

|                                      |                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tipo di impiego                      | Dirigente Medico di 1° livello organizzazione dei Servizi Ospedalieri Vice direttore Sanitario presso il Presidio Modena Centro |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabile di modulo Organizzativo di area dipartimentale di Medicina Interna e Medicina Riabilitativa                        |
| Date                                 | 1 luglio 1994 al 31 agosto 1997                                                                                                 |
| Nome del datore di lavoro            | Azienda Usl di Modena                                                                                                           |
| Tipo di impiego                      | Dirigente Medico di 1° livello di organizzazione dei Servizi Ospedalieri - Vicedirettore Sanitario presso Ospedale di Carpi     |
| Date                                 | 1 marzo 1993 al 30 giugno 1994                                                                                                  |
| Nome del datore di lavoro            | USL n.° 14 Carpi                                                                                                                |
| Tipo di impiego                      | Coadiutore Sanitario di Pediatria                                                                                               |
| Date                                 | 16 marzo 1992 al 28 febbraio 1993                                                                                               |
| Nome del datore di lavoro            | Usl n.° 14 di Carpi                                                                                                             |
| Tipo di impiego                      | Assistente Medico di Igiene e organizzazione dei Servizi Ospedalieri incaricato presso Ospedale di Carpi                        |
| Date                                 | 9 dicembre 1991 al 15 marzo 1992                                                                                                |
| Nome del datore di lavoro            | Usl n.° 14 di Carpi                                                                                                             |
| Tipo di impiego                      | Assistente Medico di Igiene epidemiologia e Sanità Pubblica incaricato presso il Servizio di Igiene Pubblica                    |
| Date                                 | 6 marzo 1989 a 8 dicembre 1991                                                                                                  |
| Nome del datore di lavoro            | Usl n.° 14 di Carpi                                                                                                             |
| Tipo di impiego                      | Assistente Medico di Pediatria di ruolo                                                                                         |
| Date                                 | 31 dicembre 1988 a 5 marzo 1989                                                                                                 |
| Nome del datore di lavoro            | Usl n.° 11 di Correggio                                                                                                         |
| Tipo di impiego                      | Coadiutore Sanitario di Pediatria incaricato                                                                                    |
| Date                                 | 5 settembre 1988 al 30 dicembre 1988                                                                                            |
| Nome del datore di lavoro            | Usl di Ostiglia (Mantova)                                                                                                       |
| Tipo di impiego                      | Assistente Medico di Pediatria di ruolo                                                                                         |
| Date                                 | 24 dicembre 1987 al 4 settembre 1988                                                                                            |
| Nome del datore di lavoro            | Usl n.° 10 di Guastalla                                                                                                         |
| Tipo di impiego                      | Assistente Medico di Pediatria incaricato                                                                                       |
| Date                                 | 24 luglio 1987 al 23 dicembre 1987                                                                                              |
| Nome del datore di lavoro            | Usl n.° 10 di Guastalla                                                                                                         |
| Tipo di impiego                      | Assistente Medico di Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base incaricato                                                     |
| Date                                 | 1 settembre 1984 al 30 novembre 1987                                                                                            |
| Nome del Datore di lavoro            | Medico frequentatore in Pediatria presso Policlinico di Modena                                                                  |
| Date                                 | Novembre 1983 a luglio 1987                                                                                                     |
| Nome del Datore di lavoro            | Attività di Medico sostituto di Guardia medica e sostituzioni di Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera scelta        |

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nome Istituto e tipo di istituto di istruzione o formazione | Date<br>11 -25 OTTOBRE 2024<br>Alma Mater Studiorum ,Università di Bologna CRIFSP- SSPS Scuola Superiore di politiche per la salute . Corso di aggiornamento sui sistemi di misurazione e valutazione della performance nelle Aziende Sanitarie. Il nuovo PIAO secondo l’approccio integrato. |
| Nome Istituto e tipo di istituto di istruzione o formazione | Data<br>5-19 marzo 2021<br>Alma Mater Studiorum ,Università di Bologna CRIFSP- SSPS Scuola Superiore di politiche per la salute . Corso ”La misurazione e la valutazione della performance organizzativa e individuale nelle Aziende Sanitarie. I compiti e il ruolo dell’OIV”                |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>Dicembre 2016 – settembre 2017<br>Corso interregionale di 155 ore di formazione manageriale per Direzioni Generali ai sensi D.LGS 502/92 e D.M.01/08/2000 Edizione di Bologna Organizzato da Regione Emilia Romagna e Fondazione SSP, Scuola di Sanità Pubblica Regione Veneto        |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>Settembre 2014 - marzo 2015<br>Corso di 120 ore “Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa” (ex D.G.R. 318 del 19.03.2012) organizzato da Azienda USL e Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia                                                               |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>2011<br>Corso 3 giornate :”Management dell’Ospedale competenze per governare e innovare” Scuola di Direzione Aziendale (SDA) Università Bocconi, Milano                                                                                                                               |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>2010<br>Corso 5 giornate: “Gestire lo sviluppo organizzativo dell’Azienda Sanitaria” Scuola di Direzione Aziendale (SDA) Università Bocconi, Milano                                                                                                                                   |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>2009<br>Corso di 12 giornate “ Corso di Perfezionamento in Risk Management Università Cattolica del Sacro Cuore , Roma                                                                                                                                                                |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>2008<br>Corso di 18 giornate “Corso di Perfezionamento in architettura, igiene ed edilizia ospedaliera” :<br>Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma                                                                                                                               |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>2007<br>Corso di 12 giornate “Management in sanità” Scuola di Direzione Aziendale (SDA) Università Bocconi, Milano                                                                                                                                                                    |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>2006<br>Corso di 3 giornate “Management Strategico della Azienda Sanitaria” Scuola di Direzione Aziendale Università Bocconi, Milano                                                                                                                                                  |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>2006<br>Corso di 15 giornate “Corso Teorico Pratico finalizzato all’aggiornamento professionale in organizzazione ospedaliera: edilizia, igiene, tecnologia” Accademia Nazionale di Medicina, Bologna                                                                                 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione          | Date<br>2000<br>Corso di 40 ore “Corso Valutatori di sistema qualità nell’ambito del Sistema Sanitario” Agenzia Sanitaria Regionale, Regione Emilia Romagna – CEPAS, Bologna                                                                                                                  |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Date                                               | 1997                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Aprile- Maggio. Corso per facilitatori/valutatori Autovalutazione e Accreditemento delle strutture Sanitarie<br>Agenzia Sanitaria Regionale Regione Emilia Romagna, Bologna                                                            |
| Date                                               | 1996                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Corso di 200 ore “Corso di perfezionamento per Medici di Direzione Sanitaria ospedaliera”<br>SAGO- ANMDO, Parma                                                                                                                        |
| Date                                               | 1993-1994                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | “Master in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari “ Prima edizione<br>Bologna. Durata 1000 ore. Organizzato da Regione Emilia Romagna, Università della Regione, Università di Montreal-Canada. Conseguito in data 11/10/1994 |
| Date                                               | 1987-1991                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva con orientamento in Igiene e Tecnica Ospedaliera (12/07/1991 voto 50/50 e lode)<br>Università degli Studi di Modena                                                                   |
| Date                                               | 1983-1987                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Specializzazione in Pediatria (08/10/1987 voto 70/70 e lode)<br>Università degli Studi di Modena                                                                                                                                       |
| Date                                               | 1977-1983                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Laurea in Medicina e Chirurgia (28/10/1983 110/110 e lode)<br>Università degli Studi di Modena                                                                                                                                         |

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Da novembre 1996 a febbraio 1998  
In convenzione tra Azienda Usl di Modena e Regione Emilia Romagna attività presso la Agenzia Sanitaria Regionale Emilia Romagna per 18 ore/settimana per coordinamento gruppo regionale requisiti accreditamento degli ospedali e attività di formazione per valutatori interni Aziende Sanitarie della Regione

Dal 2000 al 2014

Collaborazione con Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna quale coordinatore e componente di gruppi di lavoro per la definizione di requisiti di accreditamento e Team Leader in 18 visite di accreditamento istituzionale in Regione Emilia Romagna

2002-2004

Componente gruppo di lavoro Regione Emilia Romagna “Assistenza Diabetologica”

2003-2007

Collaborazione con Servizio Presidi Ospedalieri per programmazione Hub & Spoke Terapie Intensive neonatali e per realizzazione primo” Audit Perinatale” regionale

Gennaio- luglio 2007

Incarico conferito da “Sistema Integrato degli Ospedali Regionali della Toscana quale Componente Commissione di gara ex L. 109/94 per la realizzazione di quattro nuovi Ospedali in Regione Toscana in Project Financing

1 Aprile 2008- 30 settembre 2014

Componente Nucleo Interno di Valutazione (NIV) Azienda Usl di Parma, Azienda > di 1000 dipendenti, per l’espletamento dei compiti previsti dalle norme vigenti con particolare riferimento al supporto metodologico della direzione e alla misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale con un approccio volto a supportare il miglioramento continuo.

Da luglio 2010 a febbraio 2015

Referente delle Direzioni Sanitarie AVEN per Commissione Regionale  
Riabilitazione/Gravi Cerebro lesioni acquisite e Coordinatore Gruppo di lavoro AVEN  
Riabilitazione

Da dicembre 2010 a febbraio 2015

Coordinatore gruppo di Lavoro AVEN “ Programma Percorso Nascita” e Componente  
della Commissione Regionale Consultiva Tecnico Scientifica sul Percorso Nascita  
Regione Emilia Romagna

Dal 2011 a febbraio 2015

Componente Commissione Tecnica Regionale Emilia Romagna per la valutazione dei  
progetti strutturali/tecnologici delle Aziende Sanitarie finanziati con fondi Regionali

Dal 27/02/2020 a tutt'oggi

Iscritta all'elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione al n.5408, livello  
3

## PUBBLICAZIONI

15 pubblicazioni su riviste nazionali, 3 pubblicazioni su riviste internazionali, 41  
Relazioni o poster a convegni e congressi

La sottoscritta sotto la propria responsabilità ai sensi degli articoli 46-47 del DPR 28 dicembre 2000 n.445 e successive modifiche e integrazioni e consapevole delle penali previste dall'art.76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che quanto sopra corrisponde al vero. Inoltre ai sensi del D. Lgs 196 del 30 giugno 2003, s.m.i. e Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 autorizzo il trattamento dei dati del presente curriculum.

Data 29/10/2025

firma

Antonella Messori