

**RSM Società di Revisione e
Organizzazione Contabile S.p.A.**

Via San Prospero, 1 – 20121 Milano (MI)
T +39 02 83421490
F +39 02 83421492

**ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI “DINO
AMADORI” – IRST S.R.L.**

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39**

11 GIUGNO 2025

THE POWER OF UNDERSTANDING
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

**Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14
del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Ai Soci della

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" – IRST S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio*Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" – IRST S.r.l. (la "Società") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto illustrato dagli Amministratori nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della nota integrativa e nel paragrafo "Evoluzione prevedibile della gestione" della relazione sulla gestione circa il fatto che in

data 28 gennaio 2025 il Consiglio di amministrazione ha approvato un primo piano di risanamento, comprensivo di piano economico-finanziario 2025-2027. Il Consiglio di amministrazione, nella seduta del 25 marzo 2025, ha approvato il bilancio preventivo pluriennale, comprensivo di cash flow previsionale 2025-2027, e un Piano di azioni rafforzato volto al progressivo riequilibrio della gestione e al conseguimento del pareggio economico nel triennio 2025-2027. Nel piano di risanamento è compreso il ricorso a un finanziamento a medio-lungo termine, sia per sostenere l'investimento in corso per la nuova palazzina presso il Presidio ospedaliero di Forlì, sia per riequilibrare la struttura finanziaria della Società, in modo da riallineare correttamente impieghi durevoli e fonti a medio-lungo termine. Si segnala che, nella seduta del 13 maggio 2025, il Consiglio di amministrazione ha istituito una struttura di monitoraggio operativo interna, con il compito di accompagnare l'implementazione delle azioni previste dal Piano.

In considerazione del prevedibile avvicendamento nella governance dell'Istituto – già prefigurato nel corso dell'Assemblea del 30 aprile 2025, nella quale il Presidente del CdA e i Direttori Generale e Scientifico hanno manifestato la disponibilità a rimettere il proprio mandato – tale struttura è stata concepita anche per assicurare la necessaria continuità nell'attuazione delle azioni di risanamento gestionale.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in riferimento a tali aspetti.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o

circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

– abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del d.lgs.39/10

Gli amministratori della IRST S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2024, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della IRST S.r.l. al 31 dicembre 2024;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della IRST S.r.l. al 31 dicembre 2024. Inoltre, a nostro giudizio la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

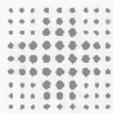
Brescia, 11 giugno 2025

**RSM Società di Revisione e
Organizzazione Contabile S.p.A.**



Matteo Bignotti

(Socio – Revisore legale)



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori"
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

ISTITUTO
ROMAGNOLO
PER LO STUDIO
DEI TUMORI
DINO AMADORI

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" S.r.l. IRCCS

Sede Legale Via Piero Maroncelli 40/42
47014 Meldola

Iscritta al Registro Imprese di Forlì - C. F. e P.IVA 03154520401 e
n. iscrizione al R.E.A. di Forlì al n. 288572
Capitale Sociale Euro 20.000.000,00 i. v.

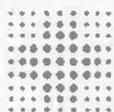
Bilancio d'Esercizio IRST IRCCS Anno 2024

INDICE

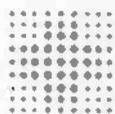
Sommario

STATO PATRIMONIALE	4
CONTO ECONOMICO	4
RENDICONTO FINANZIARIO	10
NOTA INTEGRATIVA	12
Introduzione	12
Criteri di redazione	12
Criteri di valutazione nella formazione del Bilancio d'Esercizio	13
Stato patrimoniale attivo	14
Immobilizzazioni - B	14
Immobilizzazioni immateriali - B.I	14
Immobilizzazioni materiali - B.II	14
Immobilizzazioni finanziarie- B.III	16
Attivo circolante C	16
Rimanenze - C.I	16
Crediti che non costituiscono immobilizzazioni - C.II	17
Disponibilità liquide - C.IV	18
Ratei e risconti attivi - D	18
Stato patrimoniale passivo	18
Patrimonio Netto - A	18
Fondi per rischi e oneri - B	18
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato - C	19
Debiti - D	19
Ratei e risconti passivi - E	20
Conti d'ordine	20
Conto economico	20
Costi e Ricavi	20
Imposte sul reddito	20
Contributi	21
Uso di stime e valutazioni	21
Informazioni sullo Stato Patrimoniale	22
Attivo	22
B. Immobilizzazioni	22
B.I Immobilizzazioni immateriali	22
B.II Immobilizzazioni materiali	23
B.III Immobilizzazioni finanziarie	26
C. Attivo Circolante	27
C.I Rimanenze	27
C.II Crediti che non costituiscono immobilizzazioni	28
C.II.3 - Crediti verso imprese collegate	30
C.II.4 - Crediti verso imprese controllanti	31
C.II.5 bis-ter - Crediti tributari e imposte anticipate	31



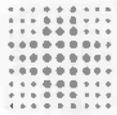


C.II.5 quater – Crediti verso altri	32
C.IV - Disponibilità Liquide	32
D. Ratei e risconti attivi	33
Passivo	33
A. Patrimonio netto.....	33
B. Fondi per rischi ed oneri	35
C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	37
D. Debiti.....	37
D.4 Debiti verso banche	37
D.6 Acconti da clienti.....	40
D.7 Debiti verso fornitori.....	40
D.10 Debiti verso imprese collegate.....	41
D.12 Debiti tributari.....	42
D.13 Debiti verso Istituti Previdenziali	43
D.14 Altri debiti	43
E. Ratei e risconti	44
Conti d'ordine.....	48
Informazioni sul Conto Economico	49
A. Valore della Produzione	49
A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	49
A.2 Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.....	51
A.5 Altri ricavi e proventi	51
A.5) a Contributi in conto esercizio.....	51
A.5) b Altri ricavi e proventi	54
B. Costi della Produzione.....	56
B.6 Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	57
B.7 Costi per servizi	58
B.8 Godimento beni di terzi.....	61
B.9 Costi per il personale.....	61
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	63
B.11 Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.....	63
B.12 Accantonamenti per rischi	64
B.13 Altri Accantonamenti.....	64
B.14 Oneri diversi di gestione.....	65
C. Proventi ed oneri finanziari.....	65
22 Imposte sul reddito d'esercizio	67
23 Risultato Economico e proposta di destinazione degli utili	68
Informazioni su Direzione e Coordinamento	68
Informazioni su strumenti finanziari e finanziamenti dai soci	68
Informazioni sulle operazioni con parti correlate	68
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	68
Proroga dei termini di approvazione del bilancio d'esercizio	69
Accordi fuori bilancio	69
Strumenti finanziari derivati	69
Azioni proprie e di società controllanti	70
Considerazioni finali.....	70

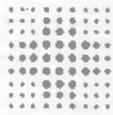


STATO PATRIMONIALE

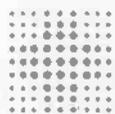
Stato Patrimoniale	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
ATTIVO	€ 134.929.996	€ 133.082.132	€ 1.847.863
A) CREDITO VERSO SOCI per versamenti ancora dovuti con separata indicazione della parte già richiamata	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti verso soci per vers dovuto già richiamato	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti verso soci per vers dovuto non richiamato	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 2.171.560	€ 775.651	€ 1.395.909
B. I) 1) Costi impianto e ampliamento	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) 2) Costi di sviluppo	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	€ 47.547	€ 83.099	-€ 35.551
B. I) 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 269.775	€ 246.821	€ 22.954
B. I) 5) Avviamento	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) 6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 1.854.238	€ 445.732	€ 1.408.506
B. I) 7) Altre	€ 0	€ 0	€ 0
B. II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€ 55.266.858	€ 54.224.961	€ 1.041.897
B. II) 1) Terreni e fabbricati	€ 45.268.244	€ 30.917.999	€ 14.350.245
B. II) 2) Impianti e macchinari	€ 0	€ 0	€ 0
B. II) 3) Attrezzature industriali e commerciali	€ 9.302.250	€ 9.713.954	-€ 411.704
B. II) 4) Altri beni	€ 696.363	€ 435.723	€ 260.640
B. II) 5) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0	€ 13.157.285	-€ 13.157.285
B. III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	€ 12.212	€ 12.212	€ 0
B. III) 1) Partecipazioni in	€ 12.212	€ 12.212	€ 0
B. III) 1) a) imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 1) b) imprese collegate	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 1) c) imprese controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 1) d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 1) d-bis) altre imprese	€ 12.212	€ 12.212	€ 0
B. III) 2) Crediti	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 2) a) verso imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti a) imprese controllate Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti a) imprese controllate Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 2) b) verso imprese collegate	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti b) imprese collegate Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti b) imprese collegate Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 2) c) verso imprese controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti c) imprese Controllanti Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0



Stato Patrimoniale	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Crediti c) imprese Controllanti Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 2) d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 2) d-bis) verso altri	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti d) altre imprese Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti d) altre imprese Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 3) Altri Titoli	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 4) Strumenti finanziari derivati attivi	€ 0	€ 0	€ 0
C. I) RIMANENZE	€ 5.824.945	€ 4.285.045	€ 1.539.900
C. I) 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	€ 5.505.722	€ 4.066.692	€ 1.439.031
C. I) 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€ 317.060	€ 109.085	€ 207.975
C. I) 3) Lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0
C. I) 4) Prodotti finiti e merci	€ 0	€ 0	€ 0
C. I) 5) Acconti	€ 2.162	€ 109.268	-€ 107.106
C. II) CREDITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 64.685.968	€ 58.231.635	€ 6.454.334
C. II) 1) Verso clienti	€ 3.717.912	€ 2.472.214	€ 1.245.699
Crediti verso clienti entro l'esercizio	€ 3.717.912	€ 2.472.214	€ 1.245.699
Crediti verso clienti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 2) Verso imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti verso controllate entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti verso controllate oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 3) Verso imprese collegate	€ 58.260.362	€ 52.888.375	€ 5.371.988
Crediti verso collegate entro l'esercizio	€ 58.260.362	€ 52.888.375	€ 5.371.988
Crediti verso collegate oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 4) verso controllanti	€ 461.987	€ 489.665	-€ 27.677
Crediti verso controllanti entro l'esercizio	€ 461.987	€ 489.665	-€ 27.677
Crediti verso controllanti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 5-bis) Crediti Tributarî	€ 503.756	€ 614.470	-€ 110.714
Crediti Tributarî Entro l'esercizio	€ 503.756	€ 614.470	-€ 110.714
Crediti Tributarî Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II 5-ter) Imposte anticipate	€ 1.673.172	€ 1.547.264	€ 125.908
Crediti per imposte anticipate entro l'esercizio	€ 1.315.372	€ 1.277.779	€ 37.593
Crediti per imposte anticipate oltre l'esercizio	€ 357.800	€ 269.485	€ 88.315
C. II 5-quater) Verso Altri	€ 68.778	€ 219.648	-€ 150.869
Crediti vs Altri entro l'esercizio	€ 68.778	€ 219.648	-€ 150.869
Crediti vs Altri oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0



Stato Patrimoniale	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	€ 0	€ 0	€ 0
C. III) 1) Partecipazioni in imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
C. III) 2) Partecipazioni in imprese collegate	€ 0	€ 0	€ 0
C. III) 3) Partecipazioni in imprese controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
C. III) 3-bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
C. III) 4) Altre partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
C. III) 5) Strumenti finanziari derivati attivi	€ 0	€ 0	€ 0
C. III) 6) Altri titoli	€ 0	€ 0	€ 0
C. IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ 5.104.660	€ 14.125.397	-€ 9.020.737
C. IV) 1) Depositi bancari e postali	€ 5.098.028	€ 14.115.086	-€ 9.017.058
C. IV) 2) Assegni	€ 0	€ 0	€ 0
C. IV) 3) Denaro e valori in cassa	€ 6.632	€ 10.311	-€ 3.679
D. RATEI E RISCONTI	€ 1.863.793	€ 1.427.232	€ 436.561
PASSIVO	-€ 134.929.996	-€ 133.082.132	-€ 1.847.863
A) PATRIMONIO NETTO	-€ 27.237.830	-€ 27.179.317	-€ 58.513
A) I. Capitale	-€ 20.000.000	-€ 20.000.000	€ 0
A) II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	€ 0	€ 0	€ 0
A) III. Riserve di rivalutazioni	€ 0	€ 0	€ 0
A) IV. Riserva legale	-€ 4.000.000	-€ 4.000.000	€ 0
A) V. Riserve statutarie	-€ 3.086.601	-€ 2.955.785	-€ 130.816
A) VI. Altre riserve, distintamente indicate	-€ 92.715	-€ 92.715	€ 0
A) VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	€ 0	€ 0	€ 0
A) VIII. Utili (Perdite) a nuovo	€ 0	€ 0	€ 0
A) IX. Utile (Perdita) d'esercizio	-€ 58.513	-€ 130.816	€ 72.303
A) X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	€ 0	€ 0	€ 0
B.) FONDI PER RISCHI ED ONERI	-€ 2.732.576	-€ 4.415.894	€ 1.683.318
B.) 1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ 0	€ 0	€ 0
B.) 2) Per imposte anche differite	€ 0	€ 0	€ 0
B.) 3) Strumenti finanziari derivati passivi	€ 0	€ 0	€ 0
B.) 4) Altri	-€ 2.732.576	-€ 4.415.894	€ 1.683.318
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-€ 8.882.007	-€ 7.892.739	-€ 989.268
D) DEBITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio	-€ 78.989.707	-€ 76.377.723	-€ 2.611.984
D) 1) Obbligazioni	€ 0	€ 0	€ 0
Obbligazioni Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Obbligazioni Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 2) Obbligazioni convertibili	€ 0	€ 0	€ 0
Obbligazioni convertibili Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Obbligazioni convertibili Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

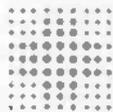


Stato Patrimoniale	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D) 3) Debiti verso soci per finanziamenti	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso soci per finanziamenti entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso soci per finanziamenti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 4) Debiti verso Banche	-€ 5.944.717	-€ 5.226.314	-€ 718.403
Banche entro l'esercizio	-€ 1.967.156	-€ 1.287.460	-€ 679.696
Banche Oltre l'esercizio	-€ 3.977.561	-€ 3.938.854	-€ 38.706
D) 5) Debiti verso altri finanziatori	€ 0	€ 0	€ 0
Altri finanziatori Entro 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Altri finanziatori Oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
D) 6) Acconti	-€ 8.410.472	-€ 10.240.000	€ 1.829.528
Acconti Entro l'esercizio	-€ 8.410.472	-€ 10.240.000	€ 1.829.528
Acconti Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 7) Debiti verso Fornitori	-€ 10.298.215	-€ 12.009.278	€ 1.711.063
Debiti vs fornitori Entro l'esercizio	-€ 10.298.215	-€ 12.009.278	€ 1.711.063
Debiti Vs Fornitori per Imm Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	€ 0	€ 0	€ 0
Titoli di credito Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Titoli di credito Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 9) Debiti verso imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti vs controllate Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti vs controllate Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 10) Debiti verso imprese collegate	-€ 43.314.302	-€ 37.838.377	-€ 5.475.925
Debiti vs collegate Entro l'esercizio	-€ 43.314.302	-€ 37.838.377	-€ 5.475.925
Debiti vs collegate Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 11) Debiti verso imprese controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti vs Controllanti Entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti vs Controllanti Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 11-bis) Debito verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
D) 12) Debiti tributari	-€ 1.318.259	-€ 1.133.568	-€ 184.691
Debiti tributari Entro l'esercizio	-€ 1.318.259	-€ 1.133.568	-€ 184.691
Debiti tributari Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 13) Debiti verso istituto di previdenza e di sicurezza sociale	-€ 1.277.764	-€ 1.106.108	-€ 171.656
Debiti vs Istituti previdenza Entro l'esercizio	-€ 1.277.764	-€ 1.106.108	-€ 171.656
Debiti vs Istituti previdenza Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
D) 14) Altri debiti	-€ 8.425.978	-€ 8.824.078	€ 398.100
Altri debiti Entro l'esercizio	-€ 8.425.978	-€ 8.824.078	€ 398.100
Altri debiti Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
E) RATEI E RISCONTI	-€ 17.087.876	-€ 17.216.460	€ 128.584

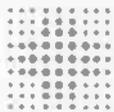


CONTO ECONOMICO

Conto Economico	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
A. VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 108.657.715	€ 103.261.451	€ 5.396.264
A. 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 83.369.321	€ 77.385.662	€ 5.983.659
A. 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	€ 207.975	-€ 53.731	€ 261.706
A. 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0
A. 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori	€ 0	€ 0	€ 0
A. 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	€ 25.080.418	€ 25.929.519	-€ 849.101
A. 5), a) Contributi in conto esercizio	€ 21.126.379	€ 20.417.445	€ 708.934
A. 5), b) altri ricavi e proventi	€ 3.954.039	€ 5.512.075	-€ 1.558.036
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 108.431.591	-€ 103.053.846	-€ 5.377.745
B. 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-€ 45.417.120	-€ 38.690.119	-€ 6.727.001
B. 7) Per servizi	-€ 21.208.163	-€ 22.926.029	€ 1.717.866
B. 8) Per godimento beni di terzi	-€ 786.484	-€ 881.496	€ 95.013
B. 9) Per il personale	-€ 35.555.540	-€ 34.618.991	-€ 936.548
B. 9) a) salari e stipendi	-€ 27.658.436	-€ 27.332.409	-€ 326.027
B. 9) b) oneri sociali	-€ 5.915.412	-€ 5.530.830	-€ 384.582
B. 9) c) trattamento di fine rapporto	-€ 1.941.177	-€ 1.744.909	-€ 196.268
B. 9) d) trattamento di quiescenza e simili	€ 0	€ 0	€ 0
B. 9) e) altri costi	-€ 40.514	-€ 10.843	-€ 29.671
B. 10) Ammortamenti e svalutazioni	-€ 4.115.331	-€ 3.741.156	-€ 374.175
B. 10) a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-€ 158.675	-€ 167.453	€ 8.779
B. 10) b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-€ 3.882.754	-€ 3.573.703	-€ 309.051
B. 10) c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0	€ 0	€ 0
B. 10) d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-€ 73.902	€ 0	-€ 73.902
B. 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 1.439.031	€ 276.474	€ 1.162.557
B. 12) Accantonamenti per rischi	-€ 110.677	€ 0	-€ 110.677
B. 13) Altri accantonamenti	-€ 1.237.775	-€ 1.036.467	-€ 201.308
B. 14) Oneri diversi di gestione	-€ 1.439.533	-€ 1.436.060	-€ 3.472
Differenza (A-B) tra Valore e Costi della Produzione	€ 226.124	€ 207.605	€ 18.518
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 186.891	-€ 175.785	-€ 11.106
C. 15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
C. 16) Altri proventi finanziari	€ 186.642	€ 229.150	-€ 42.508
C. 16) a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese	€ 0	€ 0	€ 0

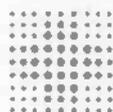


Conto Economico	ANNO 2024	ANNO 2023	Spostamento
C. 16) b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
C. 16) c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
C. 16) d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate	€ 186.642	€ 229.150	-€ 42.508
da imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
da imprese collegate	€ 0	€ 0	€ 0
da imprese controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
da altri	€ 186.642	€ 229.150	-€ 42.508
C. 17) Interessi e altri oneri finanziari con separata indicazione di quelli verso imprese control	-€ 373.533	-€ 404.935	€ 31.402
a imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
a imprese collegate	€ 0	€ 0	€ 0
a imprese controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
a imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
ad altri	-€ 373.533	-€ 404.935	€ 31.402
C. 17-bis) Utili e perdite su cambi	€ 0	€ 0	€ 0
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA E PASSIVITA FINANZIARIE	€ 0	€ 0	€ 0
D. 18) Rivalutazioni	€ 0	€ 0	€ 0
D. 18) a) di Partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
D. 18) b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
D. 18) c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
D. 18) d) di strumenti finanziari derivati	€ 0	€ 0	€ 0
D. 19) Svalutazioni	€ 0	€ 0	€ 0
D. 19) a) di partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
D. 19) b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
D. 19) c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
D. 19) d) di strumenti finanziari derivati	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato prima delle imposte	€ 39.232	€ 31.820	€ 7.412
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	€ 19.281	€ 98.996	-€ 79.715
imposte correnti	-€ 106.627	-€ 82.958	-€ 23.669
imposte differite	€ 0	€ 0	€ 0
imposte anticipate	€ 125.908	€ 181.954	-€ 56.046
21) Utile (Perdita) d'esercizio	€ 58.513	€ 130.816	-€ 72.303



RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto Finanziario	ANNO 2024	ANNO 2023
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	€ 58.513	€ 130.816
IMPOSTE SUL REDDITO	-€ 19.281	-€ 98.996
INTERESSI PASSIVI/(INTERESSI ATTIVI)	€ 186.891	€ 175.785
(DIVIDENDI)	€ 0	€ 0
(PLUSVALENZE)/MINUSVALENZE DERIVANTI DALLA CESSIONE DI ATTIVITA'	-€ 575.505	€ 83.490
1. UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO PRIMA DI IMPOSTE, INTERESSI, DIVIDENDI, PLUS/MINUS	-€ 349.382	€ 291.095
ACCANTONAMENTI AI FONDI	€ 3.271.332	€ 2.765.703
AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	€ 4.041.429	€ 3.741.156
SVALUTAZIONI PER PERDITE DUREVOLI DI VALORE	€ 0	€ 0
(RIVALUTAZIONI DI ATTIVITA')	€ 0	€ 0
ALTRE RETTIFICHE PER ELEMENTI NON MONETARI	€ 73.902	€ 0
2. FLUSSO FINANZIARIO PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CCN	€ 7.037.281	€ 6.797.954
DECREMENTO/(INCREMENTO) DELLE RIMANENZE	-€ 1.647.006	-€ 222.743
DECREMENTO/(INCREMENTO) DEI CREDITI VS CLIENTI	-€ 1.245.609	€ 201.474
INCREMENTO/(DECREMENTO) DEI DEBITI VS FORNITORI	-€ 1.711.063	€ 4.508.760
DECREMENTO/(INCREMENTO) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-€ 436.561	-€ 1.055.180
INCREMENTO/(DECREMENTO) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-€ 124.980	€ 969.196
ALTRE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	-€ 1.529.344	€ 5.757.939
FLUSSI FINANZIARI DA VARIAZIONE DI CCN	-€ 6.694.582	€ 10.159.447
3. FLUSSO FINANZIARIO DOPO LE VARIAZIONI DEL CCN	€ 342.719	€ 16.957.401
INTERESSI INCASSATI/(PAGATI)	-€ 190.495	-€ 172.342
(IMPOSTE SUL REDDITO PAGATE)	-€ 22.252	-€ 163.103
DIVIDENDI INCASSATI	€ 0	€ 0
UTILIZZO DEI FONDI	-€ 3.965.382	-€ 979.733
4. FLUSSO FINANZIARIO DOPO LE ALTRE RETTIFICHE	-€ 3.835.410	€ 15.642.223
A. FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE	-€ 3.835.410	€ 15.642.223
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI/(INVESTIMENTI)	-€ 4.925.650	-€ 8.776.945
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI/PREZZO DI REALIZZO DISINVESTIMENTI	€ 576.505	€ 0
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI/(INVESTIMENTI)	-€ 1.554.583	-€ 671.421
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI/PREZZO DI REALIZZO DISINVESTIMENTI	€ 0	€ 0
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE/(INVESTIMENTI)	€ 0	€ 0
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE/PREZZO DI REALIZZO DISINVESTIMENTI	€ 0	€ 0
ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE/(INVESTIMENTI)	€ 0	€ 0
ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE/PREZZO DI REALIZZO DISINVESTIMENTI	€ 0	€ 0



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori"
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

ISTITUTO
ROMAGNOLO
PER LO STUDIO
DEI TUMORI
DINO AMADORI

Rendiconto Finanziario	ANNO 2024	ANNO 2023
B. FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-€ 5.903.729	-€ 9.448.366
MEZZI DI TERZI/INCREMENTO DEBITI A BREVE VS BANCHE	€ 0	€ 0
MEZZI DI TERZI/ACCENSIONE (RIMBORSO) FINANZIAMENTI	€ 2.334.281	€ 0
MEZZI DI TERZI/RIMBORSO FINANZIAMENTI	-€ 1.614.393	-€ 1.506.983
MEZZI PROPRI/AUMENTO DI CAPITALE A PAGAMENTO	€ 0	€ 0
MEZZI PROPRI/DIMINUZIONE DI CAPITALE A PAGAMENTO	€ 0	€ 0
MEZZI PROPRI/CESSIONE (ACQUISTO) DI AZIONI PROPRIE	€ 0	€ 0
MEZZI PROPRI/DIVIDENDI (E ACCONTI SU DIVIDENDI) PAGATI	€ 0	-€ 2.034.000
C. FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	€ 719.887	-€ 3.540.983
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	-€ 9.019.252	€ 2.652.874
DISPONIBILITA' LIQUIDA (FINE PERIODO)	€ 5.104.660	€ 14.125.397
DISPONIBILITA LIQUIDA (INIZIO PERIODO)	€ 14.125.397	€ 11.472.523
PFN BREVE	€ 5.104.660	€ 14.125.397
MUTUI	-€ 5.944.717	-€ 5.226.314
PFN	-€ 840.056	€ 8.899.083

NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, corrispondente alle scritture contabili regolarmente tenute, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, redatti conformemente alla normativa prevista agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed in applicazione delle modifiche normative previste dal D.Lgs. n. 139/2015 (in particolare articolo 12) che prevede che le nuove disposizioni entrino in vigore dal 1 gennaio 2017 e si applichino agli esercizi finanziari aventi inizio a partire da quella data.

In conformità al disposto normativo suddetto, l'OIC ha provveduto all'aggiornamento dei Principi Contabili Nazionali sulla base delle nuove disposizioni ed il presente bilancio è stato redatto tenendo conto di tali modifiche, precisando che l'applicazione di questi non ha comportato modifiche rilevanti rispetto ai criteri di valutazione e classificazione utilizzati dalla Società nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Il Bilancio è corredato dalla Relazione sulla Gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, alla quale si rinvia per quanto attiene la natura dell'attività dell'impresa, l'evoluzione prevedibile della gestione, i rapporti con le controparti correlate, nonché per tutte le altre informazioni di legge.

Per una migliore informativa relativa alla situazione patrimoniale e finanziaria della Società è stato redatto secondo normativa il Rendiconto Finanziario che illustra le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio. Il Rendiconto Finanziario, redatto in forma comparativa, è stato presentato secondo lo schema previsto dal nuovo principio contabile OIC 10.

Inoltre, ai sensi del D. Lgs. N. 175 del 2016 (c.d. legge Madia), il bilancio è corredato anche dalla Relazione sul Governo Societario ai sensi dell'art. 6 comma 4 del citato decreto.

Criteri di redazione

La presente nota integrativa, redatta ai sensi delle previsioni di cui agli artt. 2423, 2423-ter, 2424, 2426, 2427 e 2427-bis del Codice Civile, costituisce, per effetto dell'art. 2423 comma 1, parte integrante del Bilancio d'Esercizio, ed è elaborata arrotondando gli importi all'unità di Euro, in analogia ai valori del Bilancio d'Esercizio¹.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti in forma ordinaria e, in materia di valutazione, si è fatto riferimento alle indicazioni di cui alla dottrina nazionale vigente (principi contabili emanati a cura della Commissione Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili così come aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità – OIC).

¹ Ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 213/1998 gli importi del Bilancio d'Esercizio sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali.

Il bilancio è stato redatto secondo gli schemi del bilancio d'esercizio ordinario ex art. 2424, 2425, 2435-bis del Codice Civile (come modificati da D.Lgs. n 139/2015).

Il bilancio è stato quindi redatto nel rispetto dei principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria, economica, e più in generale secondo i postulati previsti dalla normativa civilistica e prassi suindicata.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono indicati i corrispondenti valori al 31/12/2023. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate, fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze significative, i relativi commenti.

I principi generali di redazione del bilancio sopra indicati e i criteri di valutazione adottati e descritti nel seguito sono quelli in vigore alla data di bilancio e tengono conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015.

Criteri di valutazione nella formazione del Bilancio d'Esercizio

I criteri applicati nella valutazione delle varie categorie di beni sono quelli dettati dall'art. 2423-bis del codice civile; in via generale, se non diversamente specificato, è stato osservato il principio del costo, quale criterio base per la valutazione, da intendersi come complesso delle spese effettivamente sostenute per procurarsi i diversi fattori produttivi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri di prudenza e di competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Ai sensi dell'art.2423 bis comma 1 punto 6 c.c. si precisa che i criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

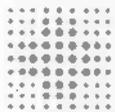
L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

Il rispetto dei principi sopracitati è stato osservato anche nella determinazione dell'ammontare delle imposte dell'esercizio; conseguentemente all'importo delle imposte correnti dovute è stata affiancata l'iscrizione nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico della fiscalità differita e/o anticipata, sia attiva che passiva, derivante dalle differenze temporanee tra i componenti civilistici e quelli fiscali del reddito d'impresa.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale questi si riferiscono, con prevalenza della sostanza sulla forma, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Si precisa che:

- non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe ai criteri di valutazione previsti, in quanto incompatibili con la rappresentazione "veritiera e corretta" della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico di cui all'art. 2423, comma 5, C.C.;
- tutte le poste corrispondono a valori desunti dalla contabilità; le voci previste negli artt. 2424 (Contenuto dello Stato Patrimoniale) e 2425 C.C. (Contenuto del Conto Economico) sono state iscritte separatamente e nell'ordine indicato;



- non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;
- non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema;
- in ossequio a quanto previsto dall'articolo 2423-ter, c. 6 del Codice Civile, non si è proceduto a compensi di partite.

Stato patrimoniale attivo

Immobilizzazioni - B

Le immobilizzazioni sono state iscritte nell'attivo patrimoniale solo se non esauriscono la propria utilità nell'esercizio di sostenimento, manifestano una capacità di produrre benefici economici futuri e si riferiscono a costi effettivamente sostenuti, distintamente identificati ed attendibilmente quantificati. I criteri di valutazione utilizzati sono quelli previsti dalla normativa civilistica ed il dettaglio degli stessi è comunque evidenziato di seguito, nell'ambito delle singole categorie di immobilizzazioni.

Per effetto della totale indetraibilità dell'IVA assolta sugli acquisti connessi allo svolgimento dell'attività principale, si è proceduto alla capitalizzazione di tale Iva indetraibile², così come stabilito dalla migliore dottrina contabile, che ne prevede la capitalizzazione nei limiti del valore recuperabile tramite l'uso del bene stesso.

Immobilizzazioni immateriali – B.I

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale al costo di acquisto o di produzione, al netto dei rispettivi fondi d'ammortamento e, ove previsto dalla normativa, con il consenso degli organi di controllo. La procedura di ammortamento è stata effettuata tenendo conto dell'effettiva utilità futura, connessa all'acquisto dei beni immateriali ammortizzabili.

In applicazione delle modifiche normative previste dal D.Lgs. 139/2015 è stato eliminato il riferimento ai costi di pubblicità nella voce dello Stato Patrimoniale B.I.2.

Di seguito riportiamo i coefficienti d'ammortamento applicati:

CLASSE AMMORTAMENTO	ALIQUOTA D'AMMORTAMENTO
SOFTWARE	25%
BREVETTI	25%
ACQUISTO LICENZE	25%
CAPITALIZZAZIONE ALTRI ONERI PLURIENNALI	20%

Immobilizzazioni materiali – B.II

² Così come per tutte le acquisizioni di beni e servizi nell'ambito dell'attività sanitaria istituzionale, stante un pro-rata di indetraibilità integrale.

Sono compresi in questa voce i beni durevoli, costituenti parte dell'organizzazione permanente della società ed impiegati normalmente come strumenti nella produzione del reddito.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte nell'attivo del bilancio al netto dei rispettivi fondi d'ammortamento. La loro iscrizione è stata effettuata al costo di acquisto e/o di conferimento, comprensivo dei relativi oneri accessori di diretta imputazione qualora sostenuti.

Le quote d'ammortamento dei beni materiali, imputate al conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione, della loro durata fisica e tecnico-economica, e sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

La società, nel corso della propria attività, non ha mai provveduto ad effettuare rivalutazioni di cespiti patrimoniali né di natura economica, né di natura monetaria.

Si precisa, altresì, che non sono state operate svalutazioni delle immobilizzazioni materiali, né sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce delle stesse.

Per le immobilizzazioni acquistate e/o conferite nel corso dell'esercizio in commento sono state adottate le aliquote d'ammortamento fiscale, in quanto ritenute rappresentative dei criteri esplicitati sopra.

In dettaglio, le quote di ammortamento ordinario corrispondono alle aliquote previste dal D.M. del 31.12.1988 e, per i cespiti acquistati ed inseriti nel processo produttivo nel corso dell'esercizio 2024, le quote di ammortamento sono state calcolate applicando le aliquote previste dal D.M. del 31.12.1988 ridotte del 50%, al fine di tenere conto del loro minore utilizzo.

Non sussistono immobilizzazioni materiali condotte in locazione finanziaria.

Le immobilizzazioni materiali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

In ottemperanza alle indicazioni dei Principi OIC n. 16 e n. 24, secondo cui l'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso, l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali soggette a collaudo decorre dalla data successiva allo stesso (ad esito positivo).

Gli ammortamenti così determinati sono stati interamente imputati alla voce relativa del conto economico.

Di seguito riportiamo i coefficienti d'ammortamento applicati:

CLASSE AMMORTAMENTO	ALIQUOTA D'AMMORTAMENTO
EDIFICI	3,03%
MOBILI E ARREDAMENTO	10%
ATTREZZATURA GENERICA	25%
ATTREZZATURA SPECIFICA	12,50%
MACCHINE D'UFFICIO Elettromeccaniche ed elettroniche COMPRESI I COMPUTER E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20%
AUTOVEICOLI DA TRASPORTO	20%

Si specifica che nel corso dell'anno 2024, per quanto riguarda le nuove acquisizioni, gli ammortamenti sono stati effettuati in considerazione dell'utilizzo dei beni, elemento valutativo che si è ritenuto ben rappresentato dalla riduzione alla metà delle aliquote sopra indicate.

Il costo di quei beni di modesto valore unitario, individuabile in € 516,46, è stato integralmente ammortizzato nell'esercizio, in conformità alla normativa tributaria vigente.

Le spese di manutenzione e di riparazione, di natura ordinaria, sono state contabilizzate a carico del conto economico dell'esercizio.

Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio, l'immobilizzazione risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato dopo l'applicazione degli ammortamenti cumulati, essa viene corrispondentemente svalutata; il valore svalutato verrà ripristinato negli esercizi in cui risulteranno venuti meno i motivi della rettifica effettuata. Si precisa che, non essendosi mai presentate tali circostanze, le immobilizzazioni materiali non sono mai state oggetto di svalutazioni o rivalutazioni.

I beni acquisiti con contratti di leasing finanziario sono iscritti secondo il metodo patrimoniale indicato da Principio OIC n. 12, in linea con le indicazioni fornite Relazione Illustrativa al D.Lgs. n.139/2015.

Immobilizzazioni finanziarie– B.III

Sono comprese in tale voce le partecipazioni, che costituiscono investimenti nel capitale di altre imprese. Il costo di acquisto o di costituzione di una partecipazione è costituito dal prezzo pagato, al quale sono aggiunti i costi accessori direttamente imputabili all'operazione di acquisto o di costituzione. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte. Possono comprendere costi di consulenza corrisposti a professionisti per la predisposizione di contratti e di studi di convenienza all'acquisto.

Le partecipazioni sono state iscritte nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni in quanto destinate ad una permanenza durevole nel portafoglio della società.

Attivo circolante C

Rimanenze – C.I

Le rimanenze di magazzino sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di produzione e successivamente valutate al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

Il costo di acquisto dei materiali include, oltre al prezzo del materiale, anche i costi di trasporto, dogana, altri tributi e gli altri costi direttamente imputabili a quel materiale. I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e premi sono portati in diminuzione dei costi.

I prodotti in giacenza alla data di chiusura dell'esercizio sono costituiti da beni da inserire nel processo produttivo e non oggetto di vendita; trattasi di medicinali, soluzioni, gas medicali, reagenti e diagnostici di laboratorio, materiale di consumo sanitario e non, valutati al costo d'acquisto medio ponderato; il

valore ottenuto non differisce in misura apprezzabile dai prezzi correnti alla chiusura dell'esercizio, né risulta superiore ai valori desumibili dall'andamento di mercato.

Ai fini della valutazione finale il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è rappresentato dal valore netto di realizzazione.

In considerazione di quanto sopra evidenziato le rimanenze di materie prime, ausiliarie e di consumo sono state valorizzate prendendo quale parametro del costo di riferimento, quello del costo medio ponderato di periodo.

Infine, sono altresì state valutate nell'ambito delle rimanenze di attività in corso, le degenze in essere a fine esercizio (a "cavaliere") dividendo la tariffa DRG in vigore (valore effettivo del ricovero) relativa al ricovero specifico per il numero totale dei giorni di ricovero effettivi e moltiplicando poi tale valore per i giorni di degenza usufruiti dal paziente fino al 31/12/2024.

Crediti che non costituiscono immobilizzazioni – C.II

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere importi di disponibilità liquide da clienti o da altri terzi e sono valutati secondo il valore presumibile di realizzazione.

Il valore nominale dei crediti è pertanto rettificato per tenere conto di perdite previste per inesigibilità, rettifiche di fatturazione, sconti e abbuoni e altre cause di minor realizzo.

Con riferimento alle perdite previste per inesigibilità, il valore nominale dei crediti è rettificato tramite un fondo di svalutazione per tenere conto della possibilità che il debitore non adempia integralmente ai propri impegni contrattuali. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti, con determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di anomalia già manifesta o ragionevolmente prevedibile, e la stima, in base all'esperienza e ad ogni altro elemento utile, delle ulteriori perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

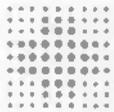
Non sussistono crediti assistiti da garanzie.

Le rettifiche di fatturazione sono tenute in considerazione nel rispetto del principio della competenza e della prudenza mediante lo stanziamento di note credito da emettere, rettificando i crediti ed i corrispondenti ricavi, ovvero mediante lo stanziamento di un apposito fondo rischi per i resi di merci o prodotti da parte dei clienti senza rettificare l'ammontare dei crediti.

Gli sconti e abbuoni commerciali che si stima saranno concessi al momento dell'incasso e le altre cause di minor realizzo sono oggetto anch'essi di apposito stanziamento. Gli sconti e abbuoni di natura finanziaria sono rilevati al momento dell'incasso.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Quando il credito è cancellato dal bilancio in presenza delle condizioni sopra esposte, la differenza fra l'eventuale corrispettivo e il valore netto del credito (valore nominale del credito al netto delle eventuali svalutazioni specifiche) al momento dell'estinzione è rilevata a conto economico come perdita, salvo che il contratto di cessione non consenta di individuare altre componenti economiche di diversa natura.



Ai sensi dell'art 2423 comma 4 cc, in fase di valutazione dei crediti non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione in considerazione degli effetti irrilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta delle informazioni esposte in bilancio: la valutazione della non rilevanza è stata eseguita in ottemperanza a quanto disciplinato da Principio Contabile OIC 15 considerando la natura a breve termine degli stessi (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Disponibilità liquide – C.IV

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari, postali e gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio.

I depositi bancari e postali, gli assegni, il denaro e i valori bollati in cassa sono iscritti al valore nominale, mentre eventuali disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi - D

L'importo iscritto in bilancio è costituito da ratei e risconti attivi che sono stati valorizzati, sulla base del principio della competenza, mediante una ripartizione dei costi comuni a più esercizi, sugli esercizi medesimi, computando i giorni decorrenti dall'inizio degli effetti economici fino alla data di chiusura dell'esercizio, e da questa fino al termine degli effetti medesimi.

Stato patrimoniale passivo

Patrimonio Netto - A

Rappresenta nel suo complesso la differenza fra attività e passività del bilancio, ed è suddiviso secondo le previsioni del dettato civilistico.

Fondi per rischi e oneri – B

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici; per il loro dettaglio si rinvia alla specifica sezione della presente Nota Integrativa.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti nel conto economico alle specifiche poste di accantonamento previste dall'art. 2425 del C.C. ritenendo opportuno non far prevalere il criterio della classificazione per natura dei costi, rispetto alla qualificazione del costo.

L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi e qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di

variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato - C

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso. La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro.

Debiti - D

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale.

I debiti di natura commerciale sono iscritti quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi.

I debiti finanziari e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione della società verso la controparte.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra l'ammontare residuo del debito e l'esborso complessivo relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

I debiti verso l'erario sono stati computati applicando la normativa vigente, tenendo conto per le singole imposte, IRES ed IRAP, dei relativi acconti e ritenute subite nell'esercizio, ed iscrivendoli al netto degli acconti e delle ritenute stesse; in conseguenza a ciò, se gli acconti versati risultano eccedenti in relazione alle imposte a debito per l'esercizio, il saldo a credito risulterà iscritto nell'attivo patrimoniale tra i crediti verso l'erario.

Ai sensi dell'art 2426 comma 8 cc, in fase di valutazione dei debiti non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione in considerazione degli effetti irrilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta delle informazioni esposte in bilancio: la valutazione della non rilevanza è stata eseguita in ottemperanza a quanto disciplinato da Principio Contabile OIC 15 considerando la natura a breve termine degli stessi (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del codice civile, si precisa che non esistono debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.



Ratei e risconti passivi - E

L'importo iscritto in bilancio è costituito da ratei e risconti passivi che sono stati valorizzati, sulla base del principio della competenza, mediante una ripartizione dei costi/ricavi comuni a più esercizi sugli esercizi medesimi, computando i giorni decorrenti dall'inizio degli effetti economici fino alla data di chiusura dell'esercizio, e da questa fino al termine degli effetti medesimi.

Conti d'ordine

In ottemperanza all'abrogazione del comma 3 dell'art. 2424, nello Stato Patrimoniale non sono più evidenziati i conti d'ordine e pertanto le informazioni relative saranno riportate solo in Nota Integrativa. I conti d'ordine comprendono in via generale le garanzie, gli impegni e i beni di terzi presso la Società e i beni della Società presso terzi. Non si procede alla rappresentazione tra i conti d'ordine di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale, nel conto economico e/o nella nota integrativa, quali ad esempio i beni della Società presso terzi.

Le garanzie sono iscritte per un valore pari a quello della garanzia prestata o, se non determinata, alla miglior stima del rischio assunto alla luce della situazione esistente. Gli impegni sono rilevati per un valore pari al valore nominale mentre eventuali impegni non quantificabili sono commentati in nota integrativa. I beni di terzi presso la Società sono rilevati al valore nominale, al valore corrente di mercato ovvero al valore desunto dalla documentazione esistente a seconda della tipologia dei beni.

La congruità delle somme iscritte nei conti d'ordine viene valutata alla fine di ciascun esercizio.

Conto economico

Costi e Ricavi

I costi ed i ricavi sono stati rilevati nel rispetto del principio della competenza economica, anche attraverso le opportune operazioni di assestamento contabile. I ricavi derivanti dalla vendita di beni sono stati imputati al conto economico se nell'esercizio è avvenuta la spedizione o la consegna degli stessi; per quelli relativi alle prestazioni di servizi si è fatto riferimento alla data di ultimazione della prestazione. Per le prestazioni di ricovero, specialistica ambulatoriale e somministrazione diretta farmaci, esistono procedure, definite dalla Regione, che prevedono l'invio di flussi informatici da parte dell'Istituto e ritorni informatici di convalida (pertanto di condivisione) della controparte medesima, autorizzati dalla medesima Regione.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono iscritte secondo il principio di competenza e rappresentano gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Vengono inoltre rilevate le imposte che, pure essendo di competenza di esercizi futuri, sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso (imposte anticipate) e quelle che, pur essendo di competenza

dell'esercizio si renderanno esigibili solo in esercizi futuri (imposte differite), calcolate sulle differenze temporanee tra il valore di bilancio ed il valore fiscalmente riconosciuto alle attività e passività. Le aliquote di imposta con le quali viene determinata la fiscalità differita sono date dalle aliquote attese nei periodi di riversamento delle differenze temporanee. Le attività derivanti da imposte anticipate, nel rispetto del principio della prudenza, sono state rilevate solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza di un reddito imponibile, negli esercizi in cui si riverseranno, non inferiore alle differenze che in tali esercizi si andranno ad annullare. Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite vengono compensate se ciò è consentito giuridicamente, e vengono rilevate in bilancio al netto mediante l'iscrizione delle stesse rispettivamente nella voce "4-ter) Imposte anticipate" dell'attivo circolante e nella voce "2) per imposte, anche differite" tra i fondi per rischi ed oneri, in contropartita delle imposte sul reddito dell'esercizio sotto la voce imposte anticipate o imposte differite.

In nota integrativa è presentato un prospetto delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e/o anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi addebitati o accreditati a conto economico o a patrimonio netto e le voci escluse dal calcolo nonché l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzate in bilancio attinenti a perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti e l'ammontare delle imposte non ancora contabilizzato.

Contributi

I contributi ricevuti per l'acquisto o per la realizzazione di beni strumentali o per la realizzazione di progetti di ricerca sono iscritti nell'esercizio in cui sono deliberati a titolo definitivo dal soggetto concedente e si sono verificate le condizioni previste dalla delibera medesima.

I contributi sono imputati a conto economico per competenza di esercizio, ossia correlati con i costi del bene o del progetto a cui si riferiscono sostenuti nell'esercizio, e riscontati per la rimanente quota.

Uso di stime e valutazioni

La redazione del bilancio e della relativa nota integrativa richiede da parte dei redattori l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività potenziali alla data di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzabili per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, le svalutazioni di attività, gli ammortamenti, le imposte e gli altri accantonamenti a fondi rischi. Le stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze pregresse e su assunzioni considerate ragionevoli al momento delle stime stesse. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e ove i valori risultanti a posteriori dovessero differire dalle stime iniziali, gli effetti sono rilevati a conto economico nel momento in cui la stima viene modificata.



Informazioni sullo Stato Patrimoniale

Attivo

B. Immobilizzazioni

Di seguito si esplicitano in dettaglio i movimenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e dei fondi ammortamento correlati. Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando le aliquote d'ammortamento già espone nelle tabelle precedenti.

Nel presente bilancio non sono state effettuate riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni materiali e immateriali di durata indeterminata. (Rif. art. 2427 n. 2) e n. 3) n. 3-bis) C.C.

Si ribadisce che non sono state effettuate rivalutazioni di valore alle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

B.I Immobilizzazioni immateriali

Si rappresentano in tabella i saldi del mastro B I) – Immobilizzazioni Immateriali, con i saldi al netto del relativo fondo di ammortamento:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 2.171.560	€ 775.651	€ 1.395.909
B. I) 1) Costi impianto e ampliamento	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) 2) Costi di sviluppo	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	€ 47.547	€ 83.099	-€ 35.551
B. I) 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 269.775	€ 246.821	€ 22.954
B. I) 5) Avviamento	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) 6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 1.854.238	€ 445.732	€ 1.408.506
B. I) 7) Altre	€ 0	€ 0	€ 0

Come richiesto dall'art. 2427 comma 2 del Codice Civile si espongono di seguito i movimenti delle immobilizzazioni specificando per ciascuna voce: il costo; le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenute nell'esercizio; le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio. La tabella seguente espone quanto richiesto dal dettato normativo:

Le principali movimentazioni dell'anno 2024 sono le seguenti:



Dettaglio	Costo Storico	Acquisizioni	Dismissioni	Altri Movimenti	Valore Finale	F.do Ammortamento Anno Precedente	Ammortamento	Altri Movimenti	F.do Ammortamento Anno Corrente	Valore Finale Netto
B. I) 1) Costi impianto e ampliamento	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) 2) Costi di sviluppo	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di Ingegno	€ 1.117.320	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.117.320	€ 1.034.221	€ 35.551	€ 0	€ 1.069.773	€ 47.548
B. I) 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 1.019.603	€ 146.077	€ 0	€ 0	€ 1.165.680	€ 772.782	€ 123.123	€ 0	€ 895.905	€ 269.775
B. I) 5) Avviamento	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
B. I) 6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 445.732	€ 1.470.172	€ 0	-€ 61.665	€ 1.854.238	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.854.238
B. I) 7) Altre	€ 474.745	€ 0	€ 0	€ 0	€ 474.745	€ 474.745	€ 0	€ 0	€ 474.745	€ 0
B. I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 3.057.399	€ 1.616.249	€ 0	-€ 61.665	€ 4.611.983	€ 2.281.748	€ 158.675	€ 0	€ 2.440.422	€ 2.171.560

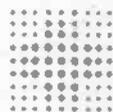
- **Software e diritti di brevetto:** nel corso dell'esercizio 2024 non si registrano acquisizioni né dismissioni;
- **Licenze:** incremento per acquisizioni pari a circa € 146.000, dovuto principalmente all'acquisizione di licenza per sistemi informatici;
- **Immobilizzazioni in corso e acconti:** in tale voce sono presenti sia le spese sostenute su beni di terzi per la redazione del Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica e per la costruzione della nuova palazzina adibita a degenze e attività specialistiche nel Presidio Ospedaliero di Forlì sia le spese a titolo di acconto pari a € 1.235.000, previste dalla normativa, relative alla stessa attività.

Non sono stati iscritti nel corso dell'esercizio costi pluriennali immateriali che ai sensi dell'articolo 2426 comma 5) necessitano del consenso del Collegio Sindacale.

B.II Immobilizzazioni materiali

Si rappresentano in tabella i saldi del mastro B II) – Immobilizzazioni materiali, con i saldi al netto del relativo fondo di ammortamento:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€ 55.266.858	€ 54.224.961	€ 1.041.897
B. II) 1) Terreni e fabbricati	€ 45.268.244	€ 30.917.999	€ 14.350.245
B. II) 2) Impianti e macchinari	€ 0	€ 0	€ 0
B. II) 3) Attrezzature industriali e commerciali	€ 9.302.250	€ 9.713.954	-€ 411.704
B. II) 4) Altri beni	€ 696.363	€ 435.723	€ 260.640
B. II) 5) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0	€ 13.157.285	-€ 13.157.285

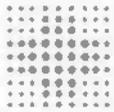


Come richiesto dall'art 2427 comma 2 del Codice Civile si espongono di seguito i movimenti delle immobilizzazioni dettagliando i movimenti delle immobilizzazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; le eventuali rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenuti nell'esercizio; le eventuali rivalutazioni, gli ammortamenti e svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle eventuali rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio. La tabella seguente espone quanto richiesto dal dettato normativo:

Dettaglio	Costo Storico	Acquisizioni	Dismissioni \Cessioni	Altri Movimenti	Valore Finale	F.do Ammortamento Anno Precedente	Ammortamento	Altri Movimenti	F.do Ammortamento Anno Corrente	Valore Finale Netto
Terreni	€ 951.051	€ 0	€ 0	€ 0	€ 951.051	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 951.051
Fabbricati	€ 46.644.036	€ 1.667.501	€ 100	€ 14.866.216	€ 63.177.653	€ 18.058.884	€ 1.680.411	€ 0	€ 19.739.295	€ 43.438.358
Terreni urbani a destinazione vincolata	€ 542.280	€ 0	€ 0	€ 0	€ 542.280	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 542.280
Fabbricati civili	€ 839.517	€ 0	€ 564.626	€ 0	€ 274.890	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 274.890
Diritti reali servitù passaggio	€ 0	€ 0	€ 0	€ 61.665	€ 61.665	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 61.665
B. II) 1) Terreni e fabbricati	€ 48.976.883	€ 1.667.501	€ 564.726	€ 14.927.881	€ 65.007.539	€ 18.058.884	€ 1.680.411	€ 0	€ 19.739.295	€ 45.268.244
Attrezzature sanitarie	€ 31.348.591	€ 1.593.696	€ 42.337	€ 0	€ 32.839.950	€ 21.634.637	€ 1.945.400	-€ 42.337	€ 23.537.699	€ 9.302.250
B. II) 3) Attrezzature industriali e commerciali	€ 31.348.591	€ 1.533.696	€ 42.337	€ 0	€ 32.839.950	€ 21.634.637	€ 1.945.400	-€ 42.337	€ 23.537.699	€ 9.302.250
Telefonia Mobile	€ 1.349	€ 0	€ 317	€ 0	€ 1.032	€ 1.349	€ 0	-€ 317	€ 1.032	€ 0
Attrezzature generiche	€ 42.507	€ 30	€ 0	€ 0	€ 42.537	€ 27.152	€ 8.213	€ 0	€ 35.364	€ 7.173
Mobili e arredi	€ 1.399.152	€ 172.356	€ 0	€ 0	€ 1.571.508	€ 1.237.936	€ 98.856	€ 0	€ 1.336.792	€ 234.715
Automezzi	€ 47.139	€ 0	€ 0	€ 0	€ 47.139	€ 31.359	€ 10.520	€ 0	€ 41.879	€ 5.260
Macchine elettroniche computer	€ 1.601.225	€ 346.198	€ 122.681	€ 0	€ 1.824.742	€ 1.357.854	€ 139.355	-€ 121.682	€ 1.375.527	€ 449.215
B. II) 4) Altri beni	€ 3.091.373	€ 518.583	€ 122.998	€ 0	€ 3.486.958	€ 2.485.833	€ 256.943	-€ 121.999	€ 2.790.595	€ 696.363
Immobilizzazioni in corso ed acconti su immobilizzazioni materiali	€ 13.157.285	€ 1.708.930	€ 0	-€ 14.866.216	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
B. II) 5) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 13.157.285	€ 1.708.930	€ 0	-€ 14.866.216	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
B. II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€ 96.574.133	€ 5.428.711	€ 730.062	€ 61.665	€ 101.334.448	€ 42.179.355	€ 3.882.754	-€ 164.336	€ 46.067.589	€ 55.266.858

Le principali movimentazioni dell'anno 2024 sono le seguenti:

- **Terreni:** nessuna movimentazione nell'anno 2024
- **Fabbricati Civili:** nel corso dell'anno 2024 sono stati ceduti fabbricati civili, ricevuti in eredità dall'Istituto negli anni precedenti, per un importo pari a circa € 565.000.
- **Fabbricati:** nel valore dell'anno 2024 sono incluse le spese per fabbricati connesse all'acquisizione del centro per la produzione e sperimentazione di radio farmaci, affidato con apposito bando di gara all'Associazione di Imprese costituita dalle società "Advanced Accelerator Applications (Italy) S.r.l." e "Consorzio fra Cooperative di Produzione e Lavoro



Cons.Coop" (Concessionario) per la "Concessione di costruzione e gestione di una fabbrica di radio farmaci" e per la cui regolamentazione le parti vollero stipulare, in data 14 luglio 2008, una convenzione (stipulata davanti al notaio De Simone, Repertorio n. 38515, Raccolta 19064) definendo le seguenti attività:

1. la progettazione esecutiva e la realizzazione di un edificio sviluppato su tre piani, destinato alla produzione di Radiofarmaci e di spazi accessori per la diagnostica di Medicina Nucleare e per la preparazione antitumorale presso l'IRST di Meldola;
2. la manutenzione ordinaria e programmata relativa alle opere civili relative all'immobile oggetto di realizzazione e agli altri immobili facenti parte del complesso immobiliare di proprietà IRST, sito in Meldola;
3. la dotazione dell'immobile oggetto di realizzazione delle apparecchiature necessarie alla produzione di Radiofarmaci e degli arredi e beni strumentali accessori che verranno trasferiti ad IRST al termine del periodo di gestione;
4. la gestione e la conduzione della fabbrica di radio farmaci oggetto della convenzione e la contestuale produzione di radiofarmaci, in modo da garantire, entro i limiti quantitativi massimi previsti dalla Convenzione, una produzione adeguata alle esigenze di IRST e di Area Vasta Romagna, godendo di un diritto di esclusiva secondo le quantità minime garantite previste dalla convenzione.

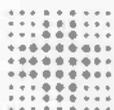
Le attività di cui ai punti 1 e 2, vengono remunerate da IRST attraverso la corresponsione di un "canone di gestione" oggetto di ridefinizione contrattuale nell'anno 2017 e pari ad un valore annuo concordato di 915.000 €, oltre IVA, in due rate semestrali posticipate, decorrenti dalla data di inizio della gestione e per tutti i 12 anni della durata stessa.

Le attività di cui ai punti 3 e 4 vengono remunerate attraverso il prezzo di vendita dei farmaci, oltre IVA.

Si segnala che le attrezzature oggetto della dotazione di cui al punto 3 rimarranno nelle proprietà del Concessionario fino alla scadenza della concessione, mentre l'immobile è passato nella proprietà di IRST dall'avvio.

Si è proceduto alla contabilizzazione di tale rapporto contrattuale nell'anno di avvio dell'accordo, esplicitando, nel rispetto dei principi di trasparenza e competenza, gli oneri finanziari, oltreché ripartendo il canone fra le voci di costo pluriennale, (immobile), e d'esercizio, (manutenzioni e quote d'ammortamento). Si evidenzia inoltre che a tal fine è stato necessario richiedere specifica perizia giurata per la valutazione dell'immobile.

- **Immobilizzazioni in corso:** nel corso dell'esercizio 2024 sono state girocontate al conto Fabbricati, a seguito di accatastamento degli immobili, tutte le spese in precedenza iscritte a immobilizzazioni in corso relative a: porzione di piano 1 per ampliamento del laboratorio;



porzione di piano rialzato per Risonanza Magnetica; spese inerenti il nuovo building "Nuova Farmacia e Radiofarmacia", compreso Polo Tecnologico.

- **Attrezzature industriali (sanitarie):** nell'anno 2024 IRST ha acquisito attrezzature sanitarie per € 1.533.696 - contro € 3.411.103 nel 2023 - e dismesso attrezzature sanitarie per € 42.337.

Si evidenzia che le principali attrezzature acquisite nell'anno 2024 sono:

Descrizione	Importo
APPARECCHI PER STERILIZZAZIONE CHIMICA	379.743
SISTEMA CATALYST+HD	219.356
CROMATOGRAFO	168.794
MODULI DI SINTESI MULTIFUNZIONE	164.456
CONGELATORE E FRIGORIFERO BIOLOGICO	118.364
CENTRIFUGHE	97.030
SISTEMA SENTINEL	62.122
CONTENITORE CRIOGENICO	40.228
CONTENITORE CRIOGENICO	25.888
SISTEMA MONITORAGGIO DATI	22.116
CONTATORE DI PARTICELLE	21.411

Si evidenzia che le attrezzature ricevute in donazione da Istituto Oncologico Romagnolo nell'anno 2024 sono:

Descrizione	Importo
SALDO X COMPLETAMENTO CELLE FRIGORIFERE NUOVA FARMACIA	89.479
DONAZIONE ECOGRAFO BKSPECTO	48.300
RADIOCROMATOGRAFO	29.890

- **Altri Beni:** trattasi principalmente di macchine elettroniche e mobili/arredi.

B.III Immobilizzazioni finanziarie

Si rappresentano in tabella i saldi del mastro B III) – Immobilizzazioni finanziarie:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	€ 12.212	€ 12.212	€ 0

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. III) 1) Partecipazioni in	€ 12.212	€ 12.212	€ 0
B. III) 1) a) imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 1) b) imprese collegate	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 1) c) imprese controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 1) d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
B. III) 1) d-bis) altre imprese	€ 12.212	€ 12.212	€ 0

Nel corso dell'anno 2024 IRST non ha acquisito nuove quote di partecipazioni: il valore delle partecipazioni rimane invariato rispetto all'esercizio 2023 ed è dato dalla quota di partecipazione nella società consortile a responsabilità limitata TOP-IN per un valore di 12.212. Tale partecipazione in ottemperanza all'art 2426 comma 1 del CC è stata iscritta al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori.

C. Attivo Circolante

C.I Rimanenze

Le rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e di consumo e di prodotti in corso di lavorazione, sono state iscritte sulla base dei criteri valutativi già esplicitati in premessa.

In particolare la determinazione delle scorte di beni materiali è avvenuta secondo un duplice criterio:

- rilevazione delle scorte di magazzino dalla specifica procedura informatica del sistema amministrativo-contabile;
- rilevazione attraverso verifica fisica delle scorte di reparto, tramite strumento informatico a supporto dei referenti di reparto per i conteggi delle giacenze e successive comunicazioni di conferma da parte dei referenti stessi;
- rimanenze di attività in corso, ovvero le degenze in essere a fine esercizio (a "cavaliere") come in precedenza descritto.

Il complessivo valore al 31.12.2024 è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. I) RIMANENZE	€ 5.824.945	€ 4.285.045	€ 1.539.900
C. I) 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	€ 5.505.722	€ 4.066.692	€ 1.439.031
C. I) 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€ 317.060	€ 109.085	€ 207.975
C. I) 3) Lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0
C. I) 4) Prodotti finiti e merci	€ 0	€ 0	€ 0
C. I) 5) Acconti	€ 2.162	€ 109.268	-€ 107.106

C.II Crediti che non costituiscono immobilizzazioni

Il quadro complessivo dei Crediti in Bilancio è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. II) CREDITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 64.685.968	€ 58.231.635	€ 6.454.334
C. II) 1) Verso clienti	€ 3.717.912	€ 2.472.214	€ 1.245.699
Crediti verso clienti entro l'esercizio	€ 3.717.912	€ 2.472.214	€ 1.245.699
Crediti verso clienti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 2) Verso imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti verso controllate entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti verso controllate oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 3) Verso imprese collegate	€ 58.260.362	€ 52.888.375	€ 5.371.988
Crediti verso collegate entro l'esercizio	€ 58.260.362	€ 52.888.375	€ 5.371.988
Crediti verso collegate oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 4) verso controllanti	€ 461.987	€ 489.665	-€ 27.677
Crediti verso controllanti entro l'esercizio	€ 461.987	€ 489.665	-€ 27.677
Crediti verso controllanti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti entro l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II) 5-bis) Crediti Tributari	€ 503.756	€ 614.470	-€ 110.714
Crediti Tributari Entro l'esercizio	€ 503.756	€ 614.470	-€ 110.714
Crediti Tributari Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II 5-ter) Imposte anticipate	€ 1.673.172	€ 1.547.264	€ 125.908
Crediti per imposte anticipate entro l'esercizio	€ 1.403.687	€ 1.331.017	€ 72.670
Crediti per imposte anticipate oltre l'esercizio	€ 269.485	€ 216.247	€ 53.238
C. II 5-quater) Verso Altri	€ 68.778	€ 219.648	-€ 150.869
Crediti vs Altri entro l'esercizio	€ 68.778	€ 219.648	-€ 150.869
Crediti vs Altri oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

C.II.1 – Crediti verso clienti

I crediti verso clienti sono contabilizzati ed esposti in bilancio secondo i criteri esposti nei paragrafi precedenti.

Si specifica che ai sensi dell'art 2423 comma 4 cc, in fase di valutazione dei crediti non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione in considerazione degli effetti irrilevanti al fine

di fornire una rappresentazione veritiera e corretta delle informazioni esposte in bilancio: la valutazione della non rilevanza è stata eseguita in ottemperanza a quanto disciplinato da Principio Contabile OIC 15 considerando la natura a breve termine degli stessi (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Nel dettaglio la voce C II.1 espone i crediti al loro presumibile valore di realizzo, pertanto al netto di eventuali note di credito e del valore del fondo di svalutazione crediti; la composizione del dettaglio dei Crediti verso Clienti esposti è la seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
II) 1) Verso clienti	€ 3.717.912	€ 2.472.214	€ 1.245.699
Crediti verso clienti entro l'esercizio	€ 3.717.912	€ 2.472.214	€ 1.245.699
Note accreditato da emettere	-€ 107.396	€ 0	-€ 107.396
Fondo svalutazione crediti	-€ 196.702	-€ 163.574	-€ 33.128
Crediti v/ aziende private	€ 3.318.160	€ 2.068.474	€ 1.249.686
Crediti v/ enti pubblici	€ 28.451	€ 68.843	-€ 40.392
Crediti v/ clienti privati	€ 20.227	€ 8.429	€ 11.799
Fatture da emettere v/ aziende sanitarie	€ 0	€ 10.284	-€ 10.284
Fatture da emettere v/ enti pubblici	€ 0	€ 1.270	-€ 1.270
Fatture da emettere v/ aziende private	€ 486.261	€ 388.280	€ 97.981
Crediti v/ aziende sanitarie	€ 168.912	€ 90.208	€ 78.704
Crediti verso clienti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

Di seguito si espone il dettaglio dei saldi dei crediti verso aziende sanitarie:

Descrizione	Importo	Natura contabile
AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA	€ 25.000	Crediti v/ aziende sanitarie
AUSL IMOLA	€ 8.284	Crediti v/ aziende sanitarie
A.U.S.L. PIACENZA	€ 23.002	Crediti v/ aziende sanitarie
AZIENDA AUSL FERRARA	€ 65.574	Crediti v/ aziende sanitarie
AUSL REGGIO EMILIA	€ 166	Crediti v/ aziende sanitarie
AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N.3 NUORO	€ 4.002	Crediti v/ aziende sanitarie
AZIENDA OSPEDALIERO -UNIVERSITARIA SENESE	€ 41.596	Crediti v/ aziende sanitarie
AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE - ANCONA	€ 1.288	Crediti v/ aziende sanitarie
TOTALE	€ 168.912	

Le voci di credito v/aziende private espongono i rapporti creditori verso aziende private e derivano principalmente da ricavi relativi a contributi ed alle sperimentazioni cliniche condotte da IRST.

Le voci di credito v/privati espongono i rapporti creditori verso soggetti privati per prestazioni sanitarie erogate in regime di solvenza.

In relazione alla previsione del Principio OIC n.15 il valore di stima del fondo svalutazione crediti è stato eseguito secondo un dettaglio dei singoli crediti aperti verso aziende terze, non includendo nel computo i crediti verso Azienda USL della Romagna oggetto di specifica procedura di 'compensazione' annuale.

C.II.3 – Crediti verso imprese collegate

I crediti verso imprese collegate sono contabilizzati ed esposti in bilancio secondo i criteri esposti nei paragrafi precedenti.

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. II) 3) Verso imprese collegate	€ 58.260.362	€ 52.888.375	€ 5.371.988
Crediti verso collegate entro l'esercizio	€ 58.260.362	€ 52.888.375	€ 5.371.988
Crediti verso collegate oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

Nello specifico le voci di credito v/imprese collegate espongono i rapporti creditori verso Azienda USL della Romagna. I crediti verso AUSL Romagna derivano principalmente da ricavi relativi all'erogazione di prestazioni sanitarie (ricovero, specialistica, farmaci) a favore di residenti in Regione Emilia Romagna, in altre Regioni e Stranieri come da flussi di prestazioni sanitarie, sottoposte a tetto da Accordo di Fornitura e non, mentre i crediti verso la Regione Emilia Romagna derivano da contributi assegnati ma non ancora riscossi.

Di seguito si espone il dettaglio dei saldi dei crediti verso imprese collegate:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. II) 3) Verso imprese collegate	€ 58.260.362	€ 52.888.375	€ 5.371.988
Crediti verso collegate entro l'esercizio	€ 58.260.362	€ 52.888.375	€ 5.371.988
Crediti v/collegate AUSL Romagna	€ 39.829.470	€ 38.567.099	€ 1.262.371
Fatture da emettere AUSL Romagna	€ 19.669.865	€ 17.503.810	€ 2.166.055
Note di credito da emettere AUSL Romagna	-€ 1.238.973	-€ 3.182.534	€ 1.943.561
Crediti verso collegate oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

Nell'analisi dei rapporti creditori con Azienda USL della Romagna occorre considerare le voci di Debito esposte nel Gruppo Contabile D.6) Acconti e D.10) Debiti v/imprese collegate in cui sono rilevate le partite debitorie in capo all'IRST verso Azienda USL della Romagna, le quali derivano principalmente da costi per beni sanitari consegnati, servizi sanitari e non sanitari e personale in comando presso IRST.

I rapporti con Azienda USL della Romagna in ragione dell'applicazione dell'art 2423-ter comma 6 del CC sono esposti in maniera distinta nel Gruppo Contabile dei Crediti e dei Debiti in ragione della loro natura; in termini di procedura si evidenzia che annualmente nel corso dell'anno successivo le due aziende saldano le rispettive competenze aperte al 31.12 dell'anno precedente.

C.II.4 – Crediti verso imprese controllanti

I crediti verso imprese controllanti sono contabilizzati ed esposti in bilancio secondo i criteri esposti nei paragrafi precedenti.

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. II) 4) verso controllanti	€ 461.987	€ 489.665	-€ 27.677
Crediti verso controllanti entro l'esercizio	€ 461.987	€ 489.665	-€ 27.677
Crediti verso controllanti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

Nello specifico le voci di **credito v/imprese controllanti** espongono i rapporti creditorî verso Regione Emilia Romagna. I crediti verso Regione derivano principalmente da contributi assegnati ad IRST ma non ancora riscossi.

Di seguito si espone il dettaglio dei saldi dei **crediti verso imprese controllanti**:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. II) 4) verso controllanti	€ 461.987	€ 489.665	-€ 27.677
Crediti verso controllanti entro l'esercizio	€ 461.987	€ 489.665	-€ 27.677
Crediti v/controlante RER	€ 461.987	€ 489.665	-€ 27.677
Crediti verso controllanti oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

C.II.5 bis-ter - Crediti tributari e imposte anticipate

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. II) 5-bis) Crediti Tributari	€ 503.756	€ 614.470	-€ 110.714
Crediti Tributari Entro l'esercizio	€ 503.756	€ 614.470	-€ 110.714
Crediti Tributari Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
C. II 5-ter) Imposte anticipate	€ 1.673.172	€ 1.547.264	€ 125.908
Crediti per imposte anticipate entro l'esercizio	€ 1.315.372	€ 1.277.779	€ 37.593
Crediti per imposte anticipate oltre l'esercizio	€ 357.800	€ 269.485	€ 88.315

I crediti verso Erario per IRES ed IRAP sono determinati sulla base della normativa fiscale vigente.

Il valore dei Crediti Tributari pari a 503.756 € è relativo a voci tributarie tra cui si segnalano crediti per ritenuta d'acconto su contributi e crediti d'imposta per investimenti in beni strumentali (art. 1 Legge n. 160/2019 e art. 1 Legge n. 178/2020).

C.II.5 quater – Crediti verso altri

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. II 5-quater) Verso Altri	€ 68.778	€ 219.648	-€ 150.869
Crediti vs Altri entro l'esercizio	€ 68.778	€ 219.648	-€ 150.869
Crediti vs Altri oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

Tale gruppo contabile comprende crediti diversi verso Fondimpresa per contributi su corsi di formazione già assegnati ma non ancora incassati per 44.272 €.

C.IV - Disponibilità Liquide

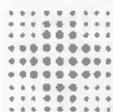
Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C. IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ 5.104.660	€ 14.125.397	-€ 9.020.737
C. IV) 1) Depositi bancari e postali	€ 5.098.028	€ 14.115.086	-€ 9.017.058
C. IV) 2) Assegni	€ 0	€ 0	€ 0
C. IV) 3) Denaro e valori in cassa	€ 6.632	€ 10.311	-€ 3.679

I saldi al 31.12.2024 includono i rapporti c.d. conto transito, il cui saldo deriva dall'esecuzione delle operazioni bancarie con applicativo software integrato con flusso CBI, e si riferisce alle distinte di pagamento dei fornitori inviate negli ultimi giorni dell'esercizio 2024 ed elaborate dalla banca nel corso del 2025.

I rapporti bancari al 31.12.2024 sono esposti nella successiva tabella. In fase di chiusura di Bilancio detti rapporti sono stati oggetto di 'circularizzazione' con il supporto della società di revisione RSM: sono pervenute tutte le risposte, con positiva riconciliazione senza alcuna eccezione.

Nome Istituto	Indirizzo Completo	C/C
Intesa San Paolo Spa (ex Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna)	Corso della Repubblica, 14 - 47121 Forlì (FC)	100000002932
Intesa San Paolo Spa (ex Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna)	Corso della Repubblica, 14 - 47121 Forlì (FC)	100000002425
Intesa San Paolo Spa (ex Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna)	Corso della Repubblica, 14 - 47121 Forlì (FC)	100000003646
Credit Agricole Italia Spa (ex Cassa di Risparmio di Cesena)	Piazza XX Settembre, 15 - 47121 Forlì (FC)	46513959



Nome Istituto	Indirizzo Completo	C/C
Cassa di Risparmio di Ravenna	Via Gramsci, 51 - 47122 Forlì (FC)	CC0280001649
Poste Italiane Spa	Viale Europa, 175 - 00144 Roma (RM)	70853346
Banca Popolare dell'Emilia Romagna	Via Giuseppe Mazzini, 11 - 47014 Meldola (FC)	2504904
Banca Sistema Spa	Largo Augusto, 1A - Angolo Via Verziere, 13 - 20122 Milano (MI)	CC1022002244
BCC Credito Cooperativo ravennate, forlivese e imolese Soc. Coop.	Corso della Repubblica, 2/4 - 47121 Forlì (FC)	060000313228
UniCredit S.p.A.	Piazza Saffi, 43 - 47121 Forlì (FC)	106694296

D. Ratei e risconti attivi

I ratei ed i risconti attivi sono di seguito dettagliati:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D. RATEI E RISCONTI	€ 1.863.793	€ 1.427.232	€ 436.561
Risconti attivi	€ 1.300.549	€ 953.929	€ 346.621
Ratei attivi	€ 563.244	€ 473.303	€ 89.940

I ratei attivi sono connessi a posizioni economiche di interessi bancari e ricavi pareri Comitato Etico, mentre i risconti attivi sono relativi per la gran parte a premi assicurativi e lavori effettuati su fabbricati di terzi (DH Cesena) e riscontati in proporzione alla durata della concessione.

I risconti attivi aventi durata superiore al quinquennio sono pari a € 668.939,54.

Non sussistono ratei attivi aventi durata superiore al quinquennio.

Passivo

A. Patrimonio netto

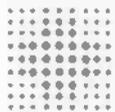
In tale gruppo contabile sono esposti i dati relativi al Capitale Sociale, le riserve distinte secondo quanto previsto dallo schema di bilancio di cui all'art. 2424 c.c., e le perdite/utili portati a nuovo degli esercizi precedenti.

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
A) PATRIMONIO NETTO	€ 27.237.830	€ 27.179.317	€ 58.513
A) I. Capitale	€ 20.000.000	€ 20.000.000	€ 0
A) II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	€ 0	€ 0	€ 0
A) III. Riserve di rivalutazioni	€ 0	€ 0	€ 0
A) IV. Riserva legale	€ 4.000.000	€ 4.000.000	€ 0
A) V. Riserve statutarie	€ 3.086.601	€ 2.955.785	€ 130.816
A) VI. Altre riserve, distintamente indicate	€ 92.715	€ 92.715	€ 0
A) VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	€ 0	€ 0	€ 0
A) VIII. Utili(Perdite) a nuovo	€ 0	€ 0	€ 0
A) IX. Utile (Perdita) d'esercizio	€ 58.513	€ 130.816	-€ 72.303
A) X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	€ 0	€ 0	€ 0

Nell'anno 2024, come da verbale dell'Assemblea dei Soci in data 25/06/2024, si è provveduto ad accantonare l'utile dell'anno 2023 a Riserva Statutaria per ricerca indipendente in applicazione delle disposizioni previste a Statuto (ed in ottemperanza al Principio OIC n.28).

Con riferimento alle informazioni da fornire ai sensi del numero 7-bis dell'articolo 2427, comma 1, del codice civile si espone uno schema di dettaglio:

Voci	Importo	Origine/Natura	Possibilità di Utilizzazione	Quota Disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre esercizi precedenti	
					per copertura perdite	per altre ragioni
CEIV_PA01 - A) PATRIMONIO NETTO	€ 27.237.829,87					
CEIV_PA0101 - A) I. Capitale	€ 20.000.000,00					
CEIV_PA0102 - A) II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	€ 0,00					
CEIV_PA0103 - A) III. Riserve di rivalutazioni	€ 0,00					



Voci	Importo	Origine/Natura	Possibilità di Utilizzazione	Quota Disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre esercizi precedenti	
					per copertura perdite	per altre ragioni
CEIV_PA0104 - A) IV. Riserva legale	€ 4.000.000,00	Ex Art. 2430 C.C. È una riserva di utili	Si, a copertura perdite	No, entro il limite del quinto del capitale sociale		
CEIV_PA0106 - A) V. Riserve statutarie	€ 3.086.601,22	Disciplinate dallo statuto e coerentemente con lo stesso vincolate in quota determinata a ricerca indipendente Sono riserve di utili	Si in base alle indicazioni statutarie	In base alle Indicazioni statutarie e secondo le determinazioni dell'Assemblea."		
CEIV_PA0114 - A) VI. Altre riserve, distintamente indicate	€ 92.715,34	Le riserve sono create sulla base di apposite deliberazioni assembleari che evidenziano la volontà dei soci di destinare risorse in ragione di futuri aumenti di capitale	Si. In ragione delle destinazioni specifiche	Si, in ragione delle destinazioni specifiche.		
CEIV_PA0115 - A) VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi						
CEIV_PA0108 - A) VIII. Utili(Perdite) a nuovo						
CEIV_PA0109 - A) IX. Utile (Perdita) d'esercizio	€ 58.513,31					
CEIV_PA0116 - A) X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio						

B. Fondi per rischi ed oneri

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B.) FONDI PER RISCHI ED ONERI	€ 2.732.576	€ 4.415.894	-€ 1.683.318
B.) 1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ 0	€ 0	€ 0
B.) 2) Per imposte anche differite	€ 0	€ 0	€ 0
B.) 3) Strumenti finanziari derivati passivi	€ 0	€ 0	€ 0
B.) 4) Altri	€ 2.732.576	€ 4.415.894	-€ 1.683.318

Nello specifico il gruppo contabile 'Altri' comprende il seguente dettaglio:

Descrizione	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Fondi per rischi controversie legali	€ 30.000	€ 50.000	-€ 20.000
Fondo per rischi su crediti	€ 21.019	€ 21.019	€ 0
Altri fondi rischi	€ 110.677	€ 403.895	-€ 293.218
Fondo rischi CEROM	€ 560.200	€ 516.948	€ 43.252
Fondo rinnovi contrattuali oneri inclusi	€ 1.128.884	€ 1.457.918	-€ 329.034
Fondo rinnovo contrattuali oneri inclusi comando	€ 164.796	€ 349.464	-€ 184.668
Fondo Ricerca Indipendente	€ 717.000	€ 1.616.651	-€ 899.651

Il **fondo per rischi controversie legali** è stato adeguato rispetto al valore delle franchigie a carico IRST e ai contenziosi in atto.

Nel conto **Altri fondi rischi** nel corso del 2024 è stato stralciato l'importo accantonato relativo al Credito d'Imposta per le attività di ricerca e sviluppo degli esercizi 2015-2016, stante la valutazione di esaurimento del rischio visti i tempi di prescrizione di specie. Inoltre si è provveduto ad accantonare a fondo l'importo di euro 110.677 a fronte delle richieste pervenute dagli uffici relative al recupero degli incentivi tecnici previsti dal codice degli appalti per gli anni 2019-2024.

Nella voce **Fondo rischi CEROM** è stato accantonato - come previsto dal regolamento del fondo dei comitati etici territoriali (CET) della Regione Emilia-Romagna adottato con DGR 2321 del 22 dicembre 2023, ai sensi dell'art. 7 comma 3 del D.M. 30 gennaio 2023 avente ad oggetto "definizione dei criteri per la composizione ed il funzionamento dei comitati etici territoriali" - il margine netto tra ricavi e costi di gestione emergente dal conto economico del CEROM relativo al 2024 inviato in regione.

Quanto alla voce **Fondi rinnovi contrattuali personale dipendente ed in comando** si riporta quanto segue:

- l'importo accantonato al 31/12/2023 è stato utilizzato quasi interamente (€ 1.662.017 sui complessivi € 1.807.382) stante il rinnovo del contratto dirigenza sanitaria e PTA con relativo pagamento di arretrati, generandosi altresì una sopravvenienza passiva pari a € 112.490 essendo il Fondo di specie incapiante (la quota non utilizzata è relativa al comparto).

- Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un accantonamento pari a € 1.194.523 per le competenze spettanti sull'anno 2024 del personale con contratto dell'Area della Dirigenza Medica, SPTA, Comparto con profilo di dipendente e di comando sulla base delle modalità di calcolo comunicate da parte della Regione Emilia Romagna alle aziende sanitarie pubbliche, a cui IRST si allinea per politica gestionale.

Nel conto **Fondo Ricerca Indipendente** residua al 31/12/2024 una somma pari a € 717.000 corrispondente al valore originario di costituzione del fondo per Progetti ATMP e Radiometabolica di € 2.034.000 meno gli importi utilizzati negli anni 2023 e 2024 riferibili ai progetti stessi pari a € 1.317.000.

C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo trattamento di fine rapporto è determinato in conformità alle disposizioni civilistiche ed in relazione a quanto sancito dai contratti collettivi in vigore alla data del 31 dicembre 2024. L'ammontare è pari alle singole indennità maturate a favore dei dipendenti IRST alla data di chiusura dell'esercizio. Si riporta che l'aliquota di rivalutazione applicata come da disposizioni normative è sensibilmente più elevata dell'anno precedente determinando il forte incremento di seguito riportato:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ 8.882.007	€ 7.892.739	€ 989.268

Di seguito si riportano le movimentazioni del fondo avvenute nel corso dell'anno 2024:

Movimentazioni	Importo
Fondo TFR 31/12/2023	7.892.739 €
Rivalutazione TFR	179.406 €
Imposta sostitutiva	30.712 €
Quota TFR	1.245.712 €
Contributo FPLD	83.857 €
Accantonamento TFR	1.310.549 €
Anticipazioni TFR a.c.	58.229 €
Acconti/TFR liquidato	263.052 €
Fondo TFR totale al 31/12/2024	8.882.007 €

Si specifica che la forma pensionistica complementare in essere a favore della sola dirigenza medica è la CAIMOP e l'adesione alla medesima è su base volontaria.

D. Debiti

D.4 Debiti verso banche

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D) 4) Debiti verso Banche	€ 5.944.717	€ 5.226.314	€ 718.403
Banche entro l'esercizio	€ 1.967.156	€ 1.287.460	€ 679.696
Banche Oltre l'esercizio	€ 3.977.561	€ 3.938.854	€ 38.706

Nella voce 'Oltre l'esercizio' è riclassificata la quota dei mutui in scadenza oltre l'esercizio successivo. I Debiti per mutui in essere sono i seguenti:

Descrizione	Importo
Ente Erogante	Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna
Tipologia	Mutuo Ipotecario
Importo iniziale del mutuo	5.165.000
Importo residuo al 31/12/2023	1.088.351
Quota capitale competenza 2024	292.019
Interessi competenza 2024	52.732
Importo residuo al 31/12/2024	796.332
Entro l'esercizio successivo	308.549
Oltre l'esercizio successivo	487.783
Data inizio mutuo	02/07/2007
Durata mutuo	20 anni
Tasso	Variabile Euribor 6 mesi + 1,5% spread

Si specifica inoltre che come richiesto dall'art.2427 comma 1 punto 6) la quota capitale del mutuo di durata residua superiore ai 5 anni è pari a € 0.

Descrizione	Importo
Ente Erogante	Cassa depositi e prestiti
Tipologia	Mutuo Ipotecario
Importo iniziale del mutuo	13.000.000
Importo residuo al 31/12/2023	3.725.586
Quota capitale competenza 2024	862.880
Interessi competenza 2024	177.490
Importo residuo al 31/12/2024	2.862.706
Entro l'esercizio successivo	907.032
Oltre l'esercizio successivo	1.955.673
Data inizio mutuo	17/09/2007

Descrizione	Importo
Durata mutuo	20 anni
Tasso	Fisso 5,053%

Si specifica inoltre che, come richiesto dall'art.2427 comma 1 punto 6), la quota capitale del mutuo di durata residua superiore ai 5 anni è pari a € 0.

Si rende noto che tali contratti di mutuo non prevedono parametri di garanzia da rispettare periodicamente.

Si specifica inoltre che a garanzia dei finanziamenti sopra esposti è stata iscritta ipoteca sul complesso immobiliare denominato "Ex Ospedale Civile di Meldola", sito in Comune di Meldola, via P. Maroncelli, n. 34. Tale ipoteca è stata concessa a favore di Cassa Depositi e Prestiti, Intesa San Paolo (ex Cassa di Risparmio di Forlì e della Romagna S.p.A.), Credit Agricole (ex Cassa di Risparmio di Cesena S.p.A.), Banca di Romagna S.p.A. e Cassa di Risparmio di Ravenna S.p.A.

Gli Istituti di Credito di cui sopra, hanno proceduto alla parificazione del grado ipotecario, fra le ipoteche sopra descritte.

Descrizione	Importo
Ente Erogante	Cassa depositi e prestiti
Tipologia	Mutuo
Importo totale concesso del mutuo	4.600.330
Importo totale erogato del mutuo	3.408.640
Importo erogato nel 2024	2.085.022
Importo residuo al 31/12/2023	296.489
Quota capitale competenza 2024	367.542
Interessi competenza 2024	14.273
Importo residuo al 31/12/2024	2.013.969
Entro l'esercizio successivo	665.970
Oltre l'esercizio successivo	1.347.999
Data inizio mutuo	30/06/2021
Durata mutuo	78 mesi
Tasso	Fisso 0,80%

Si specifica inoltre che, come richiesto dall'art.2427 comma 1 punto 6), la quota capitale del mutuo di durata residua superiore ai 5 anni è pari a € 0.

Descrizione	Importo
Ente Erogante	BPER Banca S.p.A.
Tipologia	Mutuo
Importo concesso del mutuo	550.000
Importo erogato del mutuo	407.526

Descrizione	Importo
Importo erogato nel 2024	249.259
Importo residuo al 31/12/2023	71.567
Quota capitale competenza 2024	49.117
Interessi competenza 2024	13.535
Importo residuo al 31/12/2024	271.709
Entro l'esercizio successivo	85.056
Oltre l'esercizio successivo	186.196
Data inizio mutuo	30/06/2021
Durata mutuo	78 mesi
Tasso	Variabile Euribor 3 mesi + 1,8% spread

Si specifica inoltre che, come richiesto dall'art.2427 comma 1 punto 6), la quota capitale del mutuo di durata residua superiore ai 5 anni è pari a € 0.

D.6 Acconti da clienti

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D) 6) Acconti	€ 8.410.472	€ 10.240.000	-€ 1.829.528
Acconti Entro l'esercizio	€ 8.410.472	€ 10.240.000	-€ 1.829.528
Acconti Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

In tale voce contabile è rilevato il valore degli acconti fatturati nel 2024 all'Azienda USL della Romagna in relazione alle prestazioni sanitarie erogate nel medesimo anno; tali acconti sono oggetto di procedura di saldo in sede di definizione del valore complessivo delle prestazioni erogate nell'anno 2024.

Come evidenziato nel paragrafo sui rapporti creditori con Azienda USL della Romagna, occorre considerare le voci di Debito esposte nel Gruppo Contabile D.6) Acconti e D.10) Debiti v/imprese collegate in cui sono rilevate le partite debitorie in capo all'IRST verso Azienda USL della Romagna, le quali [partite debitorie] derivano principalmente da costi per beni sanitari consegnati, servizi sanitari e non sanitari e personale in comando presso IRST.

I rapporti con Azienda USL della Romagna in ragione dell'applicazione dell'art 2423-ter comma 6 del CC sono esposti in maniera distinta nel Gruppo Contabile dei Crediti e dei Debiti in ragione della loro natura; in termini di procedura si evidenzia che annualmente nel corso dell'anno successivo le due aziende saldano le rispettive competenze aperte al 31.12 dell'anno precedente.

D.7 Debiti verso fornitori

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D) 7) Debiti verso Fornitori	€ 10.298.215	€ 12.009.278	-€ 1.711.063
Debiti vs fornitori Entro l'esercizio	€ 10.298.215	€ 12.009.278	-€ 1.711.063
Debiti vs Fornitori Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali e delle note di credito da ricevere, gli sconti cassa sono invece regolati al momento del pagamento.

Si specifica che ai sensi dell'art 2423 comma 4 cc, in fase di valutazione dei debiti non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione in considerazione degli effetti irrilevanti al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta delle informazioni esposte in bilancio: la valutazione della non rilevanza è stata eseguita in ottemperanza a quanto disciplinato da Principio Contabile OIC 15 considerando la natura a breve termine degli stessi (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Nell'ambito delle fatture da ricevere sono stati rilevati i debiti verso Conscoop Soc. Coop. a RL, aventi anche natura finanziaria, dando tuttavia prevalenza alla natura giuridica del soggetto creditore ed alla natura documentale del debito.

Il dettaglio dei debiti è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Fatture da ricevere	€ 4.085.141	€ 6.916.861	-€ 2.831.720
Note di credito da ricevere	-€ 707.671	-€ 792.041	€ 84.370
Debiti v/telefono pubblico	€ 44	€ 40	€ 4
Debiti v/ fornitori	€ 6.698.130	€ 5.717.504	€ 980.626
Debiti v/ professionisti	€ 47.945	€ 71.269	-€ 23.324
Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche	€ 28.204	€ 56.007	-€ 27.803
Fat ricevere az. consol. GAP	€ 83.608	€ 36.007	€ 47.601
Debiti v/enti consol. GAP	€ 62.815	€ 3.630	€ 59.185

Il dettaglio dei debiti verso aziende sanitarie è il seguente:

Descrizione	Importo	Natura contabile
AUSL BOLOGNA	€ 3.607	Debiti v/ aziende sanitarie
A.U.S.L. PIACENZA	€ 24.598	Debiti v/ aziende sanitarie
TOTALE DEBITI V\AZIENDE SANITARIE	€ 28.204	

D.10 Debiti verso imprese collegate

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D) 10) Debiti verso imprese collegate	€ 43.314.302	€ 37.838.377	€ 5.475.925
Debiti vs collegate Entro l'esercizio	€ 43.314.302	€ 37.838.377	€ 5.475.925
Debiti vs collegate Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

Nello specifico i **debiti v/imprese collegate** espongono i rapporti debitori verso Azienda USL della Romagna. In tali poste di debito sono rilevate le partite in capo all'IRST verso Azienda USL della Romagna, che derivano principalmente da costi per beni sanitari consegnati, servizi sanitari e non sanitari e personale in comando presso IRST.

Di seguito si espone il dettaglio dei saldi dei **debiti verso imprese collegate**:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D) 10) Debiti verso imprese collegate	€ 43.314.302	€ 37.838.377	€ 5.475.925
Debiti vs collegate Entro l'esercizio	€ 43.314.302	€ 37.838.377	€ 5.475.925
Debiti v/collegate AUSL Romagna	€ 35.161.150	€ 31.316.208	€ 3.844.942
Fatture da ricevere AUSL Romagna	€ 8.625.449	€ 7.228.483	€ 1.396.966
Note di credito da ricevere AUSL Romagna	-€ 472.296	-€ 706.313	€ 234.017
Debiti vs collegate Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

La voce delle Note da Ricevere da Azienda USL della Romagna include circa 376.000 € come da comunicazione pervenuta da Uffici competenti in relazione ai rimborsi farmaci da Azienda USL della Romagna a seguito delle rilevazioni nel Registro AIFA per l'anno 2024. Comprende inoltre un importo di circa 55.000 euro per abbattimento del costo per prestazioni intermedie acquistate da Azienda USL della Romagna in percentuale pari a quello applicato dall'Azienda stessa a chiusura dell'Accordo di Fornitura 2024.

Nell'analisi dei rapporti debitori con Azienda USL della Romagna occorre considerare le voci di Credito esposte in precedenza.

I rapporti con Azienda USL della Romagna in ragione dell'applicazione dell'art 2423-ter comma 6 del CC sono esposti in maniera distinta nel Gruppo Contabile dei Crediti e dei Debiti in ragione della loro natura; in termini di procedura si evidenzia che annualmente nel corso dell'anno successivo le due aziende saldano le rispettive competenze aperte al 31.12 dell'anno precedente.

D.12 Debiti tributari

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D) 12) Debiti tributari	€ 1.318.259	€ 1.133.568	€ 184.691

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Debiti tributari Entro l'esercizio	€ 1.318.259	€ 1.133.568	€ 184.691
Debiti tributari Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

I debiti tributari sono stati determinati sulla base della normativa fiscale vigente.
Si specifica che non sussistono debiti di durata residua superiore ai cinque anni.

D.13 Debiti verso Istituti Previdenziali

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D) 13) Debiti verso istituto di previdenza e di sicurezza sociale	€ 1.277.764	€ 1.106.108	€ 171.656
Debiti vs Istituti previdenza Entro l'esercizio	€ 1.277.764	€ 1.106.108	€ 171.656
Debiti vs Istituti previdenza Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

In tale voce sono rilevati i debiti verso istituti previdenziali (INPS, INAIL, altro) connessi al personale dipendente e in collaborazione.

D.14 Altri debiti

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
D) 14) Altri debiti	€ 8.425.978	€ 8.824.078	-€ 398.100
Altri debiti Entro l'esercizio	€ 8.425.978	€ 8.824.078	-€ 398.100
Altri debiti Oltre l'esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

Il dettaglio di tale voce è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Debiti v/ dipendenti per retribuzioni	€ 1.269.448	€ 1.080.304	€ 189.144
Debiti per trattenute sindacali	€ 3.435	€ 2.902	€ 533
Debiti v/ dipendenti ferie maturate non godute	€ 2.681.238	€ 3.127.408	-€ 446.170
Debiti per trattenute su retribuzioni dipendenti	€ 2.519	€ 2.696	-€ 177
Debiti per INAIL ferie maturate non godute	€ 6.984	€ 6.984	€ 0
Debiti per depositi cauzionali	€ 101.952	€ 97.212	€ 4.740
Debiti v/ dipendenti banca ore maturate non godute	€ 329.905	€ 268.462	€ 61.443
Debiti v/ collaboratori a progetto	€ 124.332	€ 80.055	€ 44.277
Debiti per oneri previdenziali direttori	€ 274.249	€ 283.496	-€ 9.247
Debiti per previdenza complementare dipendenti	€ 47.393	€ 36.416	€ 10.977

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Debiti diversi	€ 14.710	€ 21.212	-€ 6.502
Debiti v/ dipendenti per premio incentivazione	€ 1.847.830	€ 1.743.700	€ 104.131
Debiti incentivazione personale comando	€ 378.722	€ 397.337	-€ 18.615
Debiti ferie personale comando	€ 620.197	€ 776.455	-€ 156.258
Debiti banca ore personale comando	€ 645.715	€ 645.715	€ 0
Debiti v/dip. per retrib. anni prec.	€ 77.348	€ 253.723	-€ 176.375

I Debiti relativi al personale dipendente (premio incentivazione, ferie, banca ore) sono stati rilevati in relazione alla comunicazione pervenuta da Ufficio Personale e sono relativi a:

- Debiti per incentivazione personale dipendente, la cui liquidazione avverrà nel corso dell'anno 2025.
- Debiti banca ore personale dipendente, determinato sulla base della valorizzazione delle ore maturate e non godute al 31.12.2024. Si specifica che nell'anno 2010, a valere anche sull'anno 2024, è stato siglato un accordo sindacale che prevede, relativamente al personale dirigente sia medico che S.P.T.A., di non riconoscere le ore aggiuntive rispetto all'orario settimanale, in quanto trattasi di dirigenti remunerati ad obiettivo; di conseguenza non si è proceduto a tale titolo ad alcun accantonamento.
- Debiti per ferie maturate e non godute personale dipendente, determinato sulla base della valorizzazione dei giorni di ferie maturate e non godute al 31.12.2024

I Debiti relativi al personale in comando (premio incentivazione, ferie, banca ore) sono stati rilevati in relazione alla comunicazione pervenuta da Azienda USL della Romagna.

E. Ratei e risconti

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
E) RATEI E RISCONTI	€ 17.087.876	€ 17.216.460	-€ 128.584
Ratei passivi	€ 1.727	€ 5.331	-€ 3.604
Risconti passivi	€ 17.086.149	€ 17.211.129	-€ 124.980

Nello specifico i saldi al 31.12.2024 relativamente ai risconti passivi sono i seguenti:

Oggetto	Importo Riscontato	di cui con durata oltre l'esercizio successivo	di cui con durata oltre i cinque anni	Dettaglio
Pareri Comitato Etico	€ 351.792,00	€ 0,00	€ 0,00	Trattasi di ricavi per pareri richiesti a Comitato Etico aziendale, le cui sedute saranno effettuate nell'anno successivo. Secondo regolamento aziendale, le Ditte (Clienti) pagano

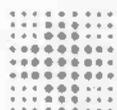
Oggetto	Importo Riscontato	di cui con durata oltre l'esercizio successivo	di cui con durata oltre i cinque anni	Dettaglio
				anticipatamente alla seduta in fase di richiesta del parere
Contributi Conto Impianti	€ 4.364.660,10	€ 3.872.529,02	€ 2.485.554,36	Trattasi di somme erogate da Enti Pubblici finalizzati all'acquisto di immobilizzazioni materiali. La quota non oggetto di risconto corrisponde al valore dell'ammortamento del bene immobile oggetto di finanziamento
Liberalità in denaro finalizzati a beni	€ 1.213.780,22	€ 992.316,85	€ 442.252,56	Trattasi di somme erogate da privati finalizzati all'acquisto di immobilizzazioni materiali. La quota non oggetto di risconto corrisponde al valore dell'ammortamento del bene immobile oggetto di finanziamento
Liberalità in natura	€ 2.463.626,73	€ 2.233.257,68	€ 1.311.781,48	Trattasi di beni ad utilità pluriennale donati all'Azienda. La quota oggetto di risconto è pari al residuo valore ammortizzabile dei beni in oggetto
Contributi per Progetti	€ 8.692.289,75	€ 0,00	€ 0,00	Trattasi di somme erogate da soggetti pubblici/privati finalizzati a progetti di ricerca. La quota non oggetto di risconto è pari ai costi sostenuti nell'esercizio corrente per le finalità di progetto (tipicamente beni/servizi).

I risconti passivi aventi durata oltre l'esercizio successivo sono pari a € 7.098.103,55 mentre aventi durata superiore al quinquennio sono pari a € 4.239.588,40.

Non sussistono ratei passivi aventi durata oltre l'esercizio successivo.

Si riporta di seguito un ulteriore dettaglio dei risconti su contributi per progetto suddivisi per tipologia di contributo e descrizione progetto:

Tipologia Contributo	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Importo Risconto
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L1P1886.01	ESCA [2182]	€ 97.845,28
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L1P2439	S.M.A.R.T. Care [2439]	€ 120.221,71
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L1P2577	RW-SANET [2577]	€ 21.386,17
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L1P2979	I-O OPTIMISE [2979]	€ 65.016,30
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L1P2980.01	IRST OR 07 [2980] Uff. Stampa	€ 5.392,44
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L1P3214	Cancer Virtual Lab (CVL) [3214]	€ 27.746,93
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L2P1928	BEATcc [1928]	€ 310.778,90
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L2P2320	SARS-CoV-2. Role of Hormones [2320]	€ 127.762,49
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L2P3125	HONEUR network [3125]	€ 5.312,66
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L3P1032.03	PDX TR_AMGEN	€ 8.419,82
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L3P1719	FLAM - FLT3 mutates in AML [1719]	€ 19.721,63
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L3P2976	GreenVax [2976]	€ 17.827,80
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L3P3049	cohesin FLT3-ITD/NPM1 [3049]	€ 33.557,80



Tipologia Contributo	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Importo Risconto
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L3P3216	NIMMABI [3216]	€ 4.235,65
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L3P3276	PRIN DiSCOG [3276]	€ 8.196,72
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L3P3321	VOR-AML [3321]	€ 21.237,66
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	L3P3473	MICROLIMIT [3473]	€ 25.000,00
Proventi da attività CRO-IRST	L10P3221	TAVI AT HOME [3221]	€ 9.989,57
Proventi da attività CRO-IRST	L10P3222	WOEST-3 trial [3222]	€ 14.910,21
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L1P1968	ISACCO [1968]	€ 5.000,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L1P33	DB Tumori rari solidi Romagna [653]	€ 635,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L1P3348	COR-RET [3348]	€ 5.500,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P1133	ARTHE non usare [1133]	€ 341.600,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P1367	LU-PSMA [1367]	€ 54.234,20
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P1879	RAC-AD [1879]	€ 6.363,80
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P1891	F18PSMA [1891]	€ 15.223,23
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2165	Biofunctional Study Gastrointestinal [2165]	€ 101.434,93
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2178	Biofunctional Study Hematological [2178]	€ 42.352,44
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2187	Biofunctional Study Thoracic [2187]	€ 97.383,47
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2189	Biofunctional Study Urogenital [2189]	€ 26.525,14
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2228	AIL Treviso_Martinelli [2228]	€ 76.622,20
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2231	Biofunctional Study Breast [2231]	€ 50.236,69
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2308	Combi G-Vax [2308]	€ 28.293,45
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2766	MMI [2766]	€ 7.480,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2801	FAPI BASKET [2801]	€ 8.408,19
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L2P2804	PALTEL [2804]	€ 400,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P1032.01	PDX TR_EROG_LIB	€ 12.959,35
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P1032.05	PDX TR_DONAZIONE BRANCIFORTE	€ 18.110,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P1951	Microbiota su FFPE [1951]	€ 10.878,38
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P1990	IRST B094 Nanostring NHL [1990]	€ 10.492,19
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P2158	BIORAV [2158]	€ 13.697,17
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P2209	Targeting epigenetic mechanisms [2209]	€ 3.259,47
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P2653	TEENAGE [2653]	€ 19.474,72
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P2655	SENIOR [2655]	€ 28.997,81
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P2715	CONTAINER [2715]	€ 2.192,45
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P2767	NGTherapies [2767]	€ 63.907,53
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P2963	PORTRAIT [2963]	€ 5.000,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P3243	i-Therapy [3243]	€ 1.080,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P3244	MINING [3244]	€ 3.843,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P3247	GET TREAT [3247]	€ 3.000,00
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L3P3280	Aerospace Economy [3280]	€ 17.215,00

Tipologia Contributo	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Importo Riscatto
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	L4P3360	FIT+ [3360]	€ 3.000,00
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L1P2026	MISS - Miglior Intervallo Screening Seno [2026]	€ 248.291,18
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L1P2857	SECURE PROJECT [2857]	€ 3.486,17
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L1P2937	TRUMPET [2937]	€ 50.153,82
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L1P2992	ONCOVALUE [2992]	€ 114.950,37
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L1P3035	POEM3 [3035]	€ 25.790,45
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L1P3043	FLUTE [3043]	€ 116.210,42
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L1P3046	PNC-TT NETWORK [3046]	€ 145.037,49
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L1P3294	RESOLVE [3294]	€ 38.150,00
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L2P1858	PANDORA - ESR-18-13485 [1858]	€ 57.645,06
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L2P2534	HI RISK HI GAIN [2534]	€ 250.000,00
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L2P3044	IMPACT-AML [3044]	€ 255.163,16
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P2691	MIRACLE [2691]	€ 129.292,12
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P2692	OMICS for therapy in R/R AL [2692]	€ 27.656,55
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P2949	PREDICO [2949]	€ 199.540,76
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P2963	PORTRAIT [2963]	€ 167.661,30
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P2968	EVOLUTION [2968]	€ 4.600,62
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P2972	TRUST [2972]	€ 28.506,66
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P2973	PEGASO [2973]	€ 30.210,21
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P2982	Pur-Ther [2982]	€ 122.864,71
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P3045	COESIT - POS T3 [3045]	€ 7.807,82
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P3227	TALETE [3227]	€ 100.000,00
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P3266	NGS-2023-1770 [3266]	€ 335.031,23
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P3327	SWEATPATCH [3327]	€ 114.712,20
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L3P3440	EpiNanoSarc [3440]	€ 200.000,00
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	L4P3406	progetto CEM ? Area di Ricerca Epil [3406]	€ 25.000,00
Contributi ricerca finalizz. da privato	IOR	Ior	€ 400.000,00
Contributi ricerca finalizz. da privato	L2P2434	Retreatment - CARCIK-CD19 [2434]	€ 20.000,00
Contributi ricerca finalizz. da privato	L2P2598	COVID-era and mBC [2598]	€ 20.351,74
Contributi ricerca finalizz. da privato	L2P2789	THOR - IRST162.14 [2789]	€ 232.709,92
Contributi ricerca finalizz. da privato	L3P2637	MASCARA [2637]	€ 19.966,79
Contributi ricerca finalizz. da privato	L3P2729.01	MFAG2021_TME_AIRC [2729]	€ 97.020,00
Contributi ricerca finalizz. da privato	L3P3196	AIRC MFAG 2023 - EPHOCAL [3196]	€ 100.000,00
Contributi ricerca finalizz. da privato	L3P3243	i-Therapy [3243]	€ 5.000,00
Contributi ricerca 5 per mille	5x1000_2023	5x1000_2023	€ 1.287.003,22
Contributi ricerca 5 per mille	5x1000_2023_MIUR	5x1000_2023_MIUR	€ 133.421,94
Contributi ricerca 5 per mille	Basket LINEA 1	Basket LINEA 1	€ 320.000,00
Contributi ricerca 5 per mille	Basket LINEA 2	Basket LINEA 2	€ 384.136,47

Tipologia Contributo	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Importo Risconto
Contributi ricerca 5 per mille	Basket LINEA 3	Basket LINEA 3	€ 280.510,66
Contributi ricerca 5 per mille	L1P3442	CTMF e eTMF integrati (Progetto 5x1000 MUR) [3442]	€ 129.350,68
Contr final Ricerca da Enti Consol GAP	L3P3240	DINAMICA 2.0 [3240]	€ 218.239,87
Contr final Ricerca da Enti Consol GAP	L3P3250	3D-PIONEER [3250]	€ 217.456,66
Totale			€ 8.692.289,75

Conti d'ordine

In ottemperanza all'abrogazione del comma 3 dell'art 2424, nello Stato Patrimoniale non sono più evidenziati i conti d'ordine e pertanto le informazioni relative sono riportate di seguito in Nota Integrativa.

Le rilevazioni effettuate nell'ambito dei sistemi supplementari (conti d'ordine) sono:

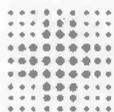
- Beni di terzi presso IRST per un valore pari a 2.745.242,77 €
- Impegni verso terzi pari a 6.914.882,62 €
- Fidejussioni da terzi pari a 7.099.500,14 €
- Fidejussioni a favore di terzi pari a 504.330,41 €

I beni di terzi riguardano i valori storici inerenti le attrezzature concesse in comodato da terzi all'Istituto. Gli impegni verso terzi riguardano l'obbligo a corrispondere alla "ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA" la somma complessiva di Euro 960.000,00 per il cofinanziamento di 15 anni di un posto di ricercatore a tempo determinato di tipo B, a tempo pieno, con destinazione al Settore Fisica Applicata. Comprendono inoltre l'importo residuo dell'impegno assunto per complessivi 8.065.120 euro, per sostanziare l'investimento per il nuovo reparto di degenza presso il presidio ospedaliero Morgagni-Pierantoni di Forlì già approvato dall'Assemblea dei Soci del 12 luglio 2022 e ribadito con quantificazione economica annuale nel Piano Investimenti 2023-25 approvato il 29 giugno 2023, con sottoscrizione di accordo di programma che prevede la concessione in uso a IRST della struttura, che rimane di proprietà AUSL della Romagna, per 40 anni.

Le fidejussioni ricevute da terzi si riferiscono a garanzie richieste successivamente ad aggiudicazione di gara d'appalto, così come previsto dal Codice degli appalti (cauzioni definitive - art. 113 del D.Lgs 163/2006).

Le fidejussioni passive (a favore di terzi), si riferiscono a:

Polizza Fidejussoria	Oggetto	Beneficiario	Importo
CASSA DI RISPARMIO DI FORLÌ E DELLA ROMAGNA N. 55212456	Realizzazione fabbrica di radio farmaci	Advance Accelerator Applications (Italy) Srl	€ 100.000
CASSA DI RISPARMIO DI FORLÌ E DELLA ROMAGNA N. 55217902	Posto di Professore di ruolo di seconda fascia	Università degli Studi di PARMA	€ 404.330



Informazioni sul Conto Economico

Il Conto Economico è stato redatto secondo gli schemi del bilancio d'esercizio ordinario ex art 2424, 2425, 2435-bis del Codice Civile (come modificati da D.Lgs. n 139/2015). Come previsto dal dettato normativo la sezione straordinaria previgente denominata E) Proventi e Oneri Straordinari è stata eliminata e secondo le indicazioni del Principio OIC n.12 sono state riallocate le poste relative nelle voci A.5) e B.14).

A. Valore della Produzione

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
A. VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 108.657.715	€ 103.261.451	€ 5.396.264
A. 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 83.369.321	€ 77.385.662	€ 5.983.659
A. 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	€ 207.975	-€ 53.731	€ 261.706
A. 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0
A. 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori	€ 0	€ 0	€ 0
A. 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	€ 25.080.418	€ 25.929.519	-€ 849.101

A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nella classe A. 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni sono riportati i ricavi di competenza dell'esercizio derivanti dall'attività caratteristica dell'IRST.

I ricavi da prestazioni sanitarie su residenti in Romagna sono valorizzati secondo l'importo concordato nell'accordo di fornitura sottoscritto con l'AUSL della Romagna.

Come previsto dall'art. 2427 n. 10 si espone la ripartizione dei ricavi secondo categorie di attività:

Ricavi per prestazioni di ricovero

Di seguito si presenta il dettaglio dei ricavi derivanti dalle prestazioni di degenza, distinti in base alla provenienza dei pazienti.

Per ulteriori approfondimenti relativi agli scostamenti rilevati, si rimanda alla relazione sulla gestione.

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Degenza SSN a residenti Romagna	€ 4.525.427	€ 5.119.816	-€ 594.389
Degenza SSN a residenti Emilia	€ 521.689	€ 214.910	€ 306.778
Degenza SSN a residenti extra R.E.R.	€ 3.486.917	€ 4.891.636	-€ 1.404.719

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Degenza SSN a stranieri	€ 27.941	€ 286.623	-€ 258.681
Degenza a privati paganti	€ 8.813	€ 25.645	-€ 16.832

Ricavi per specialistica ambulatoriale, radioterapia e diagnostica strumentale

Di seguito si presenta il dettaglio dei ricavi derivanti dalle prestazioni di specialistica, distinti in base alla provenienza dei pazienti. Per ulteriori approfondimenti relativi agli scostamenti rilevati, si rimanda alla relazione sulla gestione.

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Specialistica ambulatoriale SSN a residenti Romagna	€ 26.893.247	€ 23.390.934	€ 3.502.313
Specialistica ambulatoriale SSN a residenti Emilia	€ 1.775.284	€ 1.879.711	-€ 104.427
Specialistica ambulatoriale SSN a residenti extra R.E.R.	€ 3.177.595	€ 3.183.341	-€ 5.746
Specialistica ambulatoriale SSN a stranieri	€ 68.549	€ 94.649	-€ 26.100
Specialistica ambulatoriale a privati paganti	€ 14.098	€ 35.426	-€ 21.328

Ricavi per somministrazione e rimborso farmaci

Di seguito si espongono in dettaglio i ricavi derivanti dall'attività di erogazione dei farmaci, in somministrazione diretta ed in regime di ricovero.

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Somministrazione diretta farmaci a residenti Romagna	€ 26.655.368	€ 23.281.902	€ 3.373.465
Somministrazione diretta farmaci a residenti Emilia	€ 1.338.238	€ 1.221.561	€ 116.678
Somministrazione diretta farmaci a residenti extra R.E.R.	€ 2.226.857	€ 2.113.928	€ 112.929
Somministrazione diretta farmaci a stranieri	€ 32.277	€ 102.834	-€ 70.557

Altri Ricavi della gestione caratteristica

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Cartelle cliniche e referti	€ 12.151	€ 11.374	€ 777
Ricavi per ricerca commissionata	€ 343.717	€ 298.635	€ 45.082
Attività Libero Professionale	€ 88.596	€ 79.138	€ 9.458
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	€ 184.273	€ 162.516	€ 21.757
Vendita farmaci	€ 144.280	€ 153.988	-€ 9.708
Prest. sanitarie intermedie con AVR	€ 1.207.853	€ 1.088.431	€ 119.423
Prest. sanitarie in conv. verso privati	€ 38.157	€ 243.725	-€ 205.568
Comandi attivi	€ 101.751	€ 0	€ 101.751
Ricavi sponsorizzazioni per ricerca	€ 784.927	€ 768.790	€ 16.137
Ricavi per sperimentazioni cliniche	€ 9.146.575	€ 6.460.953	€ 2.685.623
Ricavi per sponsorizzazioni	€ 23.600	€ 0	€ 23.600

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Ricavi pareri Comitato Etico	€ 465.800	€ 1.641.000	-€ 1.175.200
Proventi da attività CRO-IRST	€ 75.341	€ 94.559	-€ 19.218

Si specifica che la voce "Ricavi per ricerca commissionata" comprende il compenso ottenuto a fronte della tenuta del Registro Tumori, la cui gestione è transitata in capo all'IRST dal 1 marzo 2007 a seguito di procedura condivisa con l'Azienda USL della Romagna.

Le voci "Attività in Libera Professione" e "Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie" espongono i ricavi connessi all'introduzione a partire dall'anno 2015 per i medici Dipendenti Irst dell'attività in regime di libero professione, applicando regolamentazione analoga a quella prevista per la Sanità Pubblica.

A.2 Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
A. 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	€ 207.975	-€ 53.731	€ 261.706

In tale voce è indicata la variazione delle attività in corso, ovvero le degenze in essere a fine esercizio (a "cavaliere") calcolando la tariffa DRG in vigore (valore effettivo del ricovero) relativa al ricovero specifico per il numero totale dei giorni di ricovero effettivi e moltiplicando poi tale valore per i giorni di degenza usufruiti dal paziente fino al 31/12/2024.

A.5 Altri ricavi e proventi

Come previsto dal dettato normativo la sezione straordinaria previgente denominata E) Proventi e Oneri Straordinari è stata eliminata e secondo le indicazioni del Principio OIC n.12 sono state riallocate le poste relative nelle voci A.5).

In ragione delle modifiche normative applicate, il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
A. 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	€ 25.080.418	€ 25.929.519	-€ 849.101
A. 5).a Contributi in conto esercizio	€ 21.126.379	€ 20.417.445	€ 708.934
A. 5).b altri ricavi e proventi	€ 3.954.039	€ 5.512.075	-€ 1.558.036

A.5) a Contributi in conto esercizio

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
A. 5).a Contributi in conto esercizio	€ 21.126.379	€ 20.417.445	€ 708.934
Contributi per la ricerca corrente da pubblico	€ 4.761.635	€ 4.378.874	€ 382.761
Contributi ricerca finalizz. da pubblico	€ 3.159.088	€ 4.534.068	-€ 1.374.979
Contributi ricerca finalizz. da privato	€ 1.163.615	€ 1.011.768	€ 151.848
Contributi c/impianti	€ 429.861	€ 462.526	-€ 32.664
Contributi ricerca 5 per mille	€ 1.505.482	€ 1.703.951	-€ 198.469
Altri contributi da pubblico	€ 5.004.806	€ 4.025.925	€ 978.881
Altri contributi da privato	€ 1.031	€ 0	€ 1.031
Contributo Fondo Farmaci Innovativi	€ 3.937.420	€ 3.000.478	€ 936.942
Contr final Ricerca da Enti Consol GAP	€ 115.325	€ 203.097	-€ 87.772
Contributo Fondo AIFA 5%	€ 148.464	€ 143.055	€ 5.409
Utilizzo fondo ricerca indipendente	€ 899.651	€ 953.703	-€ 54.052

Nel Gruppo Contributi sono iscritte le seguenti voci:

Contributi per la ricerca corrente da pubblico: comprende il contributo in conto esercizio da parte del Ministero della Salute per la ricerca corrente pari a € 3.411.635, il contributo da Regione Emilia Romagna per Tecnostruttura pari a € 1.250.000 (Delibera 1863/2024 RER) e il contributo c.d. "Biobanca" pari a € 100.000 (Delibera 1278/2024 RER).

Contributi per la ricerca finalizzata da pubblico: tale voce include i contributi ricevuti da Enti Pubblici finalizzati a progetti specifici, tra cui si evidenzia il Contributo per Ricerca Corrente finalizzata da Ministero della Salute (finanziamento Eranet) e il contributo per il progetto europeo Impact.

Contributi per la ricerca finalizzata da privato: comprende i contributi erogati da soggetti privati (Aziende e non) finalizzati a progetti specifici tra cui si evidenzia il contributo dall' Istituto Oncologico Romagnolo Cooperativa Sociale Onlus pari a € 400.000.

Contributi c\impianti: in tale voce sono contabilizzati per competenza i ricavi per contributi c\impianti ricevuti. Comprende i contributi di specie erogati da soggetti pubblici e privati (Aziende e non). Si evidenzia che il contributo è rilevato a conto economico con metodo indiretto ovvero tramite l'iscrizione di risconti passivi per la quota parte di competenza degli esercizi successivi.

Contributi ricerca 5 per mille: in tale voce sono contabilizzati per competenza i ricavi ricevuti con il 5 per mille destinato all'IRST sulla base delle comunicazioni pervenute da Ministero.

Altri contributi da pubblico: tale voce comprende finanziamenti previsti da Regione Emilia Romagna nell'ambito dell'assistenza sanitaria e nello specifico c.d. "Contributo Screening" pari a € 200.000,00 (Delibera 872/2024 RER), il contributo regionale "Gestione Registro Tumori" pari ad € 100.000,00

(Delibera 1106/2024 RER), il Contributo a Funzione ad integrazione della Produzione pari a € 3.533.000,00 (Delibera 2284/2024 RER), il Contributo per attività cliniche e di ricerca in ambito di teragnostica - Protocollo "LU BASKET" (Delibera 438/2025 RER), il Contributo "Malattie Rare" (Delibere 1291/2024 e 2367/2024 RER) e il Contributo per prestazioni di alta specialità erogate dagli IRCCS in favore dei pazienti extraregionali (Delibera 2282/2024 RER).

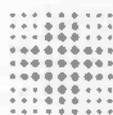
Contributo Fondo Farmaci Innovativi: comprende il Contributo c.d. "Farmaci Innovativi" da Regione Emilia Romagna pari a € 3.937.420. Tale voce è stata oggetto di assegnazione da Regione Emilia Romagna con Delibera n. 2220/2024.

Contributi finalizzati alla ricerca da Enti Consolidati: tale voce comprende i contributi, contabilizzati per competenza, quindi pro-quota sul 2024, da Regione Emilia Romagna di seguito specificati:

Descrizione Impegno	Numero Atto	Data Atto	Importo Impegno
CONCESSIONE E IMPEGNO RISORSE A FAVORE ATS AVENTI COME MANDATARI SOGGETTI PRIVATI NELL'AMBITO DEL BANDO DI CUI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE 2097/2022 PR FESR 2021-2027 AZIONE 1.1.2	000027286	29/12/2023	217.551
RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI E ADEMPIMENTI CONSEGUENTI - L.R. N.14/2014, ART. 6 - CONCESSIONE CONTRIBUTO A FAVORE DELL'ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI IRST IRCCS PER INSEDIAMENTO E SVILUPPO DELLE IMPRESE.	000000533	25/03/2024	185.681
PROGETTO PER LA "DEFINIZIONE DELLE LINEE DI INDIRIZZO PER EFFETTUARE LA RICONCILIAZIONE DELLA TERAPIA FARMACOLOGICA SUL TERRITORIO". ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO. ACCERTAMENTO DELL'ENTRATA. CODICE UNICO DI PROGETTO (CUP) J59H06000160001.	000002008	26/11/2018	11.000
ASSEGNAZIONE DELLO STATO FONDI FSC 2021-2027 PER IL COFINANZIAMENTO DEL PR FESR 2021-2027.	000001874	30/09/2024	47.755

Tabella Legge 124/2017

Nel corso dell'esercizio, la Società ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di cui alla l. 124/2017, art.1, comma 25, pari a € 18.318.808. La seguente Tabella riporta i dati inerenti a soggetti eroganti, ammontare o valore dei beni ricevuti e breve descrizione delle motivazioni annesse al beneficio.

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**

EMILIA-ROMAGNA

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori"

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



	Soggetto erogante	Contributo assegnato	Contributo incassato	Contributo a bilancio per competenza	Causale
N. 1	Ministero della Salute	€ 3.411.635	€ 3.411.635	€ 3.411.635	Ricerca Corrente
N. 2	Azienda USL della Romagna	€ 1.250.000	€ 0	€ 1.250.000	Contributo Tecnostuttura
N. 3	Azienda USL della Romagna	€ 100.000	€ 0	€ 100.000	Contributo Biobanca
N. 4	Azienda USL della Romagna	€ 200.000	€ 0	€ 200.000	Contributo Screening
N. 5	Azienda USL della Romagna	€ 100.000	€ 0	€ 100.000	Contributo Registro Tumori Regionale
N. 6	Azienda USL della Romagna	€ 3.533.000	€ 0	€ 3.533.000	Contributo a Funzione ad integrazione della Produzione
N. 7	Azienda USL della Romagna	€ 133.952	€ 0	€ 133.952	Contributo attività IRCCS cittadini non residenti
N. 8	Azienda USL della Romagna	€ 700.000	€ 0	€ 700.000	Contributo attività cliniche e di ricerca in ambito di teragnostica (Protocollo "LU BASKET")
N. 9	Azienda USL della Romagna	€ 140.702	€ 0	€ 140.702	Contributo Malattie Rare
N. 10	Azienda USL della Romagna	€ 196.000	€ 0	€ 196.000	Contributo test genomici per la cura del tumore al seno
N. 11	Azienda USL della Romagna	€ 1.152	€ 0	€ 1.152	Contributo Farmacovigilanza attiva "Progetto Cosisifa"
N. 12	Ministero dell'Economia e delle Finanze	€ 866.150	€ 866.150	€ 13.165	Contributo fondo di compensazione per le variazioni in aumento dei prezzi dei materiali da costruzione
N. 13	Agenzia Italiana del Farmaco	€ 148.464	€ 148.464	€ 148.464	Contributo Fondo AIFA 5%
N. 14	Ministero dello Sviluppo Economico	€ 69.139	€ 69.139	€ 69.139	Progetto MISE-CCC [1815]
N. 15	Ministero dello Sviluppo Economico	€ 25.989	€ 25.989	€ 25.989	Progetto MISE UTT - IIH [1860]
N. 16	AUSL Piacenza	€ 23.000	€ 0	€ 23.000	Progetto CPFIN-RER [2730]
N. 17	Commissione Europea	€ 7.589	€ 7.589	€ 7.589	Progetto RLT Academy [2836]
N. 18	Commissione Europea	€ 94.500	€ 94.500	€ 91.014	Progetto SECURE PROJECT [2857]
N. 19	Commissione Europea	€ 140.804	€ 140.804	€ 25.853	Progetto ONCOVALUE [2992]
N. 20	Azienda USL della Romagna	€ 21.000	€ 0	€ 0	Progetto POEM3 [3035]
N. 21	Commissione Europea	€ 38.150	€ 38.150	€ 0	Progetto RESOLVE [3294]
N. 22	Azienda ULSS 4 Veneto Orientale	€ 3.331	€ 3.331	€ 3.331	Progetto Evento Promis Ghini-Genovese [3302]
N. 23	Agenzia Italiana del Farmaco	€ 125.842	€ 125.842	€ 125.842	Progetto CHENDO [1388]
N. 24	AIRC	€ 80.035	€ 80.035	€ 80.035	Progetto BIOPSTAGE [1520]
N. 25	Ministero della Salute	€ 49.711	€ 49.711	€ 49.711	Progetto BIOBOS [1715]
N. 26	Ministero della Salute	€ 85.000	€ 85.000	€ 0	Progetto PORTRAIT [2963]
N. 27	Ministero della Salute	€ 125.000	€ 125.000	€ 2.135	Progetto Pur-Ther [2982]
N. 28	Istituto Oncologico Veneto	€ 92.000	€ 92.000	€ 92.000	Progetto PNRR-POC-2022-12375884 [2983]
N. 29	Ministero della Salute	€ 64.000	€ 64.000	€ 56.192	Progetto COESIT - POS T3 [3045]
N. 30	Ministero della Salute	€ 50.000	€ 50.000	€ 0	Progetto TALETE [3227]
N. 31	Ministero della Salute	€ 335.031	€ 335.031	€ 0	Progetto NGS-2023-1770 [3266]
N. 32	Commissione Europea	€ 114.712	€ 114.712	€ 0	Progetto SWEATPATCH [3327]
N. 33	Ministero della Salute	€ 200.000	€ 200.000	€ 0	Progetto EpiNanoSarc [3440]
N. 34	Ministero dell'Università e della Ricerca	€ 98.077	€ 98.077	€ 98.077	Progetto NeON [2378]
N. 35	Commissione Europea	€ 8.244	€ 8.244	€ 8.244	Progetto MyPEBS-CT [1638]
N. 36	ARPAE Emilia Romagna	€ 25.000	€ 25.000	€ 0	Progetto progetto CEM ? Area di Ricerca Epi [3406]

	Soggetto erogante	Contributo assegnato	Contributo incassato	Contributo a bilancio per competenza	Causale
N. 37	Azienda USL della Romagna	€ 38.450	€ 0	€ 38.450	Progetto PNC siti contaminati [3407]
N. 38	Azienda USL della Romagna	€ 3.937.420	€ 0	€ 3.937.420	Contributo Farmaci Innovativi
N. 39	Regione Emilia Romagna	€ 132.652	€ 0	€ 0	Progetto DINAMICA 2.0 [3240]
N. 40	Regione Emilia Romagna	€ 132.654	€ 0	€ 0	Progetto 3D-PIONEER [3250]
N. 41	Ministero della Salute	€ 1.420.425	€ 1.420.425	€ 0	Contributi 5 per mille
	Totale	€ 18.318.808	€ 7.678.826	€ 14.662.090	

A.5) b Altri ricavi e proventi

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
A. 5).b altri ricavi e proventi	€ 3.954.039	€ 5.512.075	-€ 1.558.036
Sopravvenienza attiva non tassata	€ 470.103	€ 318.123	€ 151.980
Sopravvenienza attiva tassabile su accantonamenti personale	€ 3.338	0	€ 3.338
Erogazioni liberali	€ 191.722	€ 1.562.988	-€ 1.371.266
Ricavi per donazioni	€ 172.455	€ 1.053.065	-€ 880.609
Plusvalenze su alienazione beni strumentali	€ 576.505	0	€ 576.505
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 552.516	€ 568.532	-€ 16.016
Omaggi	€ 0	€ 700	-€ 700
Erogazioni liberali finalizzate alla ricerca	€ 306.007	€ 263.875	€ 42.132
Erogazioni liberali finalizzate per altro	€ 300.177	€ 683.478	-€ 383.301
Arrotondamenti e abbuoni attivi	€ 265	€ 300	-€ 35
Rimborsi imposta di bollo	€ 2.734	€ 2.548	€ 186
Ricavi per altri crediti di imposta	€ 41.121	€ 90.183	-€ 49.062
Altri rimborsi e proventi	€ 703.364	€ 591.561	€ 111.802
Rimborsi da assicurazioni	€ 0	€ 4.341	-€ 4.341
Ricavi per corsi di formazione	€ 235.109	€ 169.193	€ 65.916
Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a dipendenti	€ 39.071	€ 38.844	€ 227
Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	€ 18.710	€ 14.388	€ 4.322
Affitti attivi	€ 48.566	€ 37.613	€ 10.953
Fitti attivi immobili abitativi	€ 45.047	€ 46.200	-€ 1.154
Ricavi scambio energia GSE	€ 89.715	€ 66.144	€ 23.571
Ricavi per attività alberghiera	€ 157.518	€ 0	€ 157.518

In merito alle voci sopra esposte, si specifica che:

- **Donazioni:** espone il valore delle donazioni di beni di competenza dell'anno 2024. I beni ad utilità pluriennale sono stati iscritti nel registro cespiti e la voce di ricavo è rilevato a conto economico con metodo indiretto ovvero tramite l'iscrizione di risconti passivi per la quota parte di competenza degli esercizi successivi.

- **Poste Straordinarie:** Come previsto dal dettato normativo la sezione straordinaria previgente denominata E) Proventi e Oneri Straordinari è stata eliminata e secondo le indicazioni del Principio OIC n.12 sono state riallocate le poste relative nelle voci A.5).

Per una illustrazione delle poste non strutturali contenute tra i ricavi in diverse sezioni del Conto Economico si riporta di seguito il dettaglio di cui anche al paragrafo 2.a della Relazione sulla Gestione.

Posta di ricavo 2024 non strutturali	Importo 2024	Descrizione	Voci di ricavo del Conto Economico IV direttiva CEE
ricerca indipendente	899.651 €	utilizzo riserve di patrimonio netto (Pacecor, ATMP, Radiometabolica)	A. 5)a Contributi in conto esercizio
sopravvenienze attive	403.895 €	sopravvenienza per stralcio fondo rischi credito d'imposta R&S 2015-2016	A. 5)b altri ricavi e proventi
sopravvenienze attive	326.829 €	sopravvenienza per taglio prestazioni intermedie 2022	A. 5)b altri ricavi e proventi
sopravvenienze attive	180.345 €	sopravvenienza per storno parziale fatturazione rimborso farmaci per sperimentazioni 2021-2022	A. 5)b altri ricavi e proventi
plusvalenze	576.505 €	plusvalenze su cessione fabbricati civili	A. 5)b altri ricavi e proventi
Totale	2.387.225 €		

B. Costi della Produzione

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 108.431.591	€ 103.053.846	€ 5.377.745
B. 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 45.417.120	€ 38.690.119	€ 6.727.001
B. 7) Per servizi	€ 21.208.163	€ 22.926.029	-€ 1.717.866
B. 8) Per godimento beni di terzi	€ 786.484	€ 881.496	-€ 95.013
B. 9) Per il personale	€ 35.555.540	€ 34.618.991	€ 936.548
B. 9) a) salari e stipendi	€ 27.658.436	€ 27.332.409	€ 326.027
B. 9) b) oneri sociali	€ 5.915.412	€ 5.530.830	€ 384.582
B. 9) c) trattamento di fine rapporto	€ 1.941.177	€ 1.744.909	€ 196.268
B. 9) d) trattamento di quiescenza e simili	€ 0	€ 0	€ 0
B. 9) e) altri costi	€ 40.514	€ 10.843	€ 29.671
B. 10) Ammortamenti e svalutazioni	€ 4.115.331	€ 3.741.156	€ 374.175

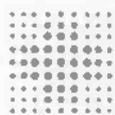
Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 10) a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	€ 158.675	€ 167.453	-€ 8.779
B. 10) b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	€ 3.882.754	€ 3.573.703	€ 309.051
B. 10) c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0	€ 0	€ 0
B. 10) d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€ 73.902	€ 0	€ 73.902
B. 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-€ 1.439.031	-€ 276.474	-€ 1.162.557
B. 12) Accantonamenti per rischi	€ 110.677	€ 0	€ 110.677
B. 13) Altri accantonamenti	€ 1.237.775	€ 1.036.467	€ 201.308
B. 14) Oneri diversi di gestione	€ 1.439.533	€ 1.436.060	€ 3.472

Al fine di un'analisi gestionale sull'andamento dei costi in rapporto alla produzione della gestione caratteristica e sulle dinamiche economiche si rimanda alla Relazione sulla Gestione. A titolo esemplificativo l'incremento del costo per beni di consumo (vedi paragrafo B.6) viene valutato comprendendo la variazione delle rimanenze, che nel 2024 sono incrementate in maniera significativa.

B.6 Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Questa voce comprende i costi di acquisto dei beni sanitari e non sanitari, di cui se ne fornisce di seguito il dettaglio:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 45.417.120	€ 38.690.119	€ 6.727.001
Medicinali soluzioni	€ 34.950.475	€ 30.490.646	€ 4.459.830
Gas medicali	€ 94.090	€ 90.378	€ 3.712
Sangue emoderivati	€ 461.570	€ 150.918	€ 310.653
Reagenti e diagnostici di laboratorio	€ 4.243.550	€ 3.951.185	€ 292.365
Altri prodotti per sperimentazioni di laboratorio	€ 532.013	€ 525.457	€ 6.555
Materiale radiografico e mezzi di contrasto	€ 232.793	€ 211.257	€ 21.536
Radiofarmaci radioisotopi e annessi	€ 3.560.088	€ 2.013.109	€ 1.546.979
Presidi medico chirurgici	€ 1.122.489	€ 1.179.644	-€ 57.155
Carta - stampati per attrezzature biomedicali	€ 10.796	€ 10.834	-€ 38
Altro materiale sanitario	€ 269.714	€ 192.251	€ 77.463
Materiale manutenzione attrezzature sanitarie	€ 24.411	€ 30.147	-€ 5.737
Spese trasporto bolli accessori agli acquisti	€ 45.965	€ 38.371	€ 7.594
Prodotti alimentari	€ 41.543	€ 37.658	€ 3.885
Materiale di guardaroba e pulizia	€ 62.411	€ 44.905	€ 17.506
Supporti informatici e materiale consumo sistemi informativi	€ 11.087	€ 30.137	-€ 19.050
Carta cancelleria e stampati	€ 97.435	€ 109.869	-€ 12.433



Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Altro materiale non sanitario	€ 21.769	€ 25.490	-€ 3.722
Piante addobbi ornamenti	€ 722	€ 0	€ 722
Articoli tecnici per manutenzione ordinarie	€ 0	€ 14.029	-€ 14.029
Combustibili carburanti lubrificanti autoveicoli	€ 4.933	€ 4.884	€ 49
Altri costi autoveicoli	€ 0	€ 61	-€ 61
Altri beni non sanitari non inventariabili	€ 11.987	€ 390	€ 11.597
Merci c/acquisti dogana (c/transitorio)	€ 0	€ 1.945	-€ 1.945
Rettifica Costo Beni Rimborsato Farmaci	-€ 382.720	-€ 463.445	€ 80.725

Per ulteriori approfondimenti relativi agli scostamenti rilevati, si rimanda alla relazione sulla gestione.

B.7 Costi per servizi

Il quadro di sintesi è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 7) Per servizi	€ 21.208.163	€ 22.926.029	-€ 1.717.866
Prestazioni specialistiche e consulenze esterne	€ 2.012.817	€ 2.237.261	-€ 224.445
Trasporto degenti da altri	€ 293.457	€ 287.351	€ 6.107
Consulenze sanitarie convenzionate	€ 338.832	€ 296.080	€ 42.751
Costi per contratti LP per attività sanitaria	€ 850.736	€ 713.998	€ 136.739
Lavoro interinale sanitario	€ 0	€ 97	-€ 97
Borse di studio	€ 94.049	€ 80.000	€ 14.049
Servizi per lavori interinali sanitari	€ 0	€ 13	-€ 13
Altri servizi sanitari da pubblico	€ 48.381	€ 38.515	€ 9.866
Altri servizi sanitari da privato	€ 524.086	€ 219.882	€ 304.205
Manutenzione fabbricati propri	€ 668.380	€ 2.295.273	-€ 1.626.893
Manutenzione impianti e macchinari propri	€ 13.580	€ 25.323	-€ 11.742
Manutenzione attrezzature sanitarie proprie	€ 277.702	€ 172.019	€ 105.683
Manutenzione macchine elettroniche proprie	€ 66.317	€ 109.135	-€ 42.818
Manutenzione software propri	€ 210.190	€ 153.089	€ 57.100
Manutenzione automezzi	€ 906	€ 5.427	-€ 4.521
Canoni di manutenzione licenze software	€ 247.997	€ 251.371	-€ 3.374
Canoni di manutenzione Attrezzature Sanitarie	€ 2.446.167	€ 2.747.171	-€ 301.004
Canoni di manutenzione Fabbricati	€ 1.123.357	€ 1.121.074	€ 2.283
Manutenzione fabbricati di terzi	€ 100.486	€ 109.742	-€ 9.257
Manutenzione attrezzature sanitarie di terzi	€ 3.680	€ 628	€ 3.051
Manutenzione attrezzature generiche di terzi	€ 0	€ 85	-€ 85
Manutenzione software di terzi	€ 572.805	€ 374.058	€ 198.747

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Altre manutenzioni beni di terzi	€ 5.861	€ 0	€ 5.861
Lavanderia	€ 258.911	€ 232.545	€ 26.366
Pulizie	€ 819.011	€ 688.622	€ 130.389
Ristorazione degenti	€ 150.998	€ 140.198	€ 10.801
Mensa dipendenti	€ 316.644	€ 290.441	€ 26.203
Servizi di prenotazione, accettazione	€ 1.080.100	€ 1.000.665	€ 79.436
Smaltimento rifiuti	€ 124.511	€ 104.525	€ 19.986
Servizi per igiene ambientale	€ 76.753	€ 62.402	€ 14.351
Trasporti non sanitari e logistica	€ 624.468	€ 508.349	€ 116.119
Servizi di vigilanza e guardiania	€ 343.079	€ 174.385	€ 168.694
Servizi di disinfestazione	€ 5.119	€ 3.885	€ 1.234
Rimborsi servizi tecnici, utenze e altro	€ 13.386	€ 30.106	-€ 16.720
Servizi di igienizzazione	€ 9.126	€ 9.149	-€ 23
Servizi di importazione	€ 14	€ 0	€ 14
Servizi di gestione casa accoglienza	€ 0	€ 87.811	-€ 87.811
Servizi professionali attinenti ingegneria e architettura	€ 3.420	€ 366	€ 3.054
Altri Servizi Tecnici	€ 4.973	€ 28.234	-€ 23.261
Consulenze e servizi amministrativi	€ 50.425	€ 55.851	-€ 5.426
Consulenze del lavoro	€ 60.902	€ 60.902	€ 0
Consulenze legali e notarili	€ 42.606	€ 83.412	-€ 40.806
Consulenze tecnico professionali	€ 780.551	€ 462.488	€ 318.063
Altre consulenze non sanitarie	€ 111.793	€ 77.676	€ 34.117
Acqua	€ 52.366	€ 40.453	€ 11.914
Gas	€ 704.046	€ 708.125	-€ 4.080
Energia elettrica	€ 852.067	€ 566.468	€ 285.599
Telefono	€ 42.304	€ 42.616	-€ 312
Assicurazioni responsabilità civile	€ 540.723	€ 490.054	€ 50.670
Costi per corsi aggiornamento e formazione esterna	€ 94.733	€ 114.515	-€ 19.782
Costi docenze formazione occasionali	€ 14.758	€ 9.385	€ 5.373
Costi docenze formazione	€ 32.702	€ 22.200	€ 10.502
Costi accessori formazione residenziale e soggiorni trasferite	€ 187.159	€ 138.148	€ 49.011
Trasferimenti quote per sperimentazioni cliniche	€ 2.128.275	€ 1.887.126	€ 241.149
Rimb. costi per sperimentazioni cliniche	€ 159.451	€ 346.284	-€ 186.834
Gettoni presenza Comitato Etico	€ 74.502	€ 106.301	-€ 31.799
Costi progetti di ricerca e trasf. quote	€ 422.549	€ 2.136.937	-€ 1.714.388
Spese organizzazione eventi ricerca	€ 39.146	€ 16.825	€ 22.322
Costi per attività dissemination ricerca	€ 35.498	€ 33.230	€ 2.268
Attività di comunicazione istituzionale	€ 610	€ 0	€ 610

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Prestazioni servizi enti consolidati GAP	€ 280.619	€ 217.291	€ 63.328
Compensi e rimborsi spese OAV, ODV, CTS	€ 64.200	€ 68.679	-€ 4.479
Compenso direttori	€ 302.400	€ 265.900	€ 36.500
Compenso direttore scientifico	€ 168.000	€ 155.500	€ 12.500
Rimborso spese CdA e Direzioni	€ 417	€ 1.450	-€ 1.034
Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	€ 71.053	€ 44.408	€ 26.645
Contributi INPS per collaborazioni	€ 21.350	€ 15.823	€ 5.526
Costi per collaborazioni sanitarie	€ 101.809	€ 114.785	-€ 12.976
Libera Professione	€ 40.848	€ 43.919	-€ 3.071

I costi per servizi diminuiscono complessivamente per circa € 1.717.000; si segnala in particolare:

- riduzione dei costi per manutenzione per circa € 1.626.000, in parte determinata anche dal venir meno dei costi sostenuti post alluvione di maggio 2023;
- decremento dei costi per trasferimento quote ad altri Centri per progetti di ricerca per circa € 1.714.000;
- riduzione dei costi di acquisto di prestazioni sanitarie intermedie da AUSL Romagna per € 224.000, in particolare grazie ad azioni di razionalizzazione nell'utilizzo del servizio trasfusionale e cessione sangue del Laboratorio di Pievesestina;
- diversi incrementi dei servizi economici (pulizie, lavanolo, utenze, ecc.) collegati all'avvio dell'attività nel nuovo building Farmacia e Radiofarmacia e alla presa in carico della gestione della casa di accoglienza "San Giuseppe";
- incremento nei servizi sanitari da privato collegato in gran parte all'avvio in GMP (Good Manufacturing Practice) della seconda camera bianca per le terapie cellulari somatiche (ATMP) e della Radiofarmacia;
- incremento dei costi per servizi di prenotazione e accettazione e per vigilanza e guardiania per circa 249.000, a seguito dell'adeguamento all'indice Istat previsto nel contratto da aggiudicazione gara e dell'avvio della Farmacia Oncologica Unica della Romagna; a partire dal 1° gennaio 2025 il servizio di prenotazione, accettazione e centralino è stato internalizzato;
- incremento dei costi per contratti libero professionali pari a € 137.000 per servizio di anestesia H24, compreso nei costi del personale nei riclassificati della Relazione sulla Gestione;
- incremento delle consulenze tecnico professionali pari € 318.000, in parte per supporto alla certificazione GMP della Radiofarmacia per terapia e in parte per costi previsti e coperti nell'ambito di progetti di ricerca finanziati da terzi; le consulenze legali e notarili sono state sensibilmente ridotte (da € 83.000 a € 42.000 circa); la consulenza giuslavoristica è rimasta costante ma si segnala il suo dimezzamento nel 2025;

- incremento delle spese per utenze, anche per l'avvio della Nuova Farmacia e della gestione della casa di accoglienza "San Giuseppe", come sopra accennato, in particolare energia elettrica, per circa € 293.000;

In ottemperanza a quanto previsto all'Art. 2427 punto 16) c.c., si espone l'ammontare lordo dei compensi spettanti agli amministratori ed ai sindaci, aggiornato con le determinazioni dell'Assemblea dei Soci del 28/03/2024:

- Direttore Generale è pari a € 168.000
- Direttore Scientifico è pari a € 168.000
- Collegio Sindacale è pari a € 56.000

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427 punto 16-bis c.c. si informa che l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione per la revisione legale dei conti annuali è pari a € 18.666.

B.8 Godimento beni di terzi

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 8) Per godimento beni di terzi	€ 786.484	€ 881.496	-€ 95.013

Il dettaglio di tale voce è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
54010010 - Affitti passivi	€ 257.710	€ 346.834	-€ 89.124
54010030 - Canoni di noleggio attrezzature e beni sanitari	€ 324.959	€ 323.517	€ 1.441
54010040 - Canoni di noleggio attrezzature e beni non sanitari	€ 57.847	€ 52.461	€ 5.386
54010060 - Noleggi occasionali non sanitari	€ 985	€ 3.488	-€ 2.503
54030010 - Service sanitari	€ 105.510	€ 118.394	-€ 12.884
54030020 - Service non sanitari	€ 39.473	€ 36.802	€ 2.672

B.9 Costi per il personale

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 9) Per il personale	€ 35.555.540	€ 34.618.991	€ 936.548
B. 9) a) salari e stipendi	€ 27.658.436	€ 27.332.409	€ 326.027
B. 9) b) oneri sociali	€ 5.915.412	€ 5.530.830	€ 384.582
B. 9) c) trattamento di fine rapporto	€ 1.941.177	€ 1.744.909	€ 196.268

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 9) d) trattamento di quiescenza e simili	€ 0	€ 0	€ 0
B. 9) e) altri costi	€ 40.514	€ 10.843	€ 29.671

In tale gruppo contabile sono compresi i costi per il personale dipendente e in comando e in applicazione del principio della competenza è stato determinato il costo comprensivo di incentivi, banca ore e ferie maturate non godute, che trovano contropartita patrimoniale nei relativi conti di debito. Per quanto riguarda le valutazioni gestionali più organiche si rimanda alla Relazione sulla Gestione. In questa sede si segnala la serie storica di questo aggregato, per la sua particolare rilevanza:

- Anno 2022 € 32.789.807 (+€ 2.330.000 su 2021)
- Anno 2023 € 34.618.991 (+€ 1.830.000 su 2022) n.b.: comprende l'aumento stipendiale comparto
- Anno 2024 € 35.555.540 (+€ 936.000 su 2023) n.b.: comprende l'aumento stipendiale dirigenza

In ottemperanza a quanto sancito all'articolo 2427 punto 15) c.c., si espone di seguito il numero medio dei dipendenti, espressi in unità equivalenti, ripartito per categoria:

	2023	2024	Var 2024 su 2023	
Medico	107	102	-5,3	-5%
Dirigente Ricerca	153	160	7,2	5%
Amministrativo	41	41	-0,6	-1%
Amministrativo per tecnostruttura Ricerca e casa Accoglienza	6	8	1,8	29%
Infermieri e Oss	115	121	6,0	5%
Tecnici Lab-Rad	79	83	3,1	4%
Informatici	11	12	1,3	13%
Altri dirigenti sanitari	31	31	0,1	0%
TOTALE	544	558	13,7	2,5%

Il dettaglio del costo del personale nell'esercizio 2024 è:

Descrizione	Importo
Totale Ruolo Sanitario Personale Dirigente	9.785.013,48
Totale Ruolo Sanitario Personale Dir. No Medico	2.594.003,47
Totale Ruolo Sanitario Personale Comparto	6.395.604,26
Totale Ruolo Sanitario Personale Ricerca	2.136.417,02
Totale Ruolo Professionale Personale Comparto	49.242,66
Totale Ruolo Tecnico Personale Dirigente	294.988,55
Totale Ruolo Tecnico Personale Comparto	1.691.396,90
Totale Ruolo Tecnico Personale Ricerca	5.555.116,14

Descrizione	Importo
Totale Ruolo Amministrativo Personale Dirigente	571.426,62
Totale Ruolo Amministrativo Personale Comparto	1.570.687,95
Totale Oneri Inail	209.192,79
Totale Altri costi del personale	40.514,45
Totale Personale comandato	4.543.269,96

B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 10) Ammortamenti e svalutazioni	€ 4.115.331	€ 3.741.156	€ 374.175
B. 10) a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	€ 158.675	€ 167.453	-€ 8.779
B. 10) b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	€ 3.882.754	€ 3.573.703	€ 309.051
B. 10) c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0	€ 0	€ 0
B. 10) d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€ 73.902	€ 0	€ 73.902

Gli ammortamenti dei cespiti e le svalutazioni sono stati calcolati secondo i criteri già evidenziati nelle sezioni relative alle immobilizzazioni, alle quali si fa rinvio.

B.11 Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-€ 1.439.031	-€ 276.474	-€ 1.162.557
Rimanenze finali medicinali soluzioni e gas medicali	-€ 3.649.239	-€ 2.943.711	-€ 705.528
Rimanenze finali altro materiale sanitario	-€ 71.059	-€ 47.486	-€ 23.573
Rimanenze finali sangue emoderivati sierici e vaccini	-€ 29.513	-€ 5.763	-€ 23.750
Rimanenze finali reagenti diagnostici di laboratorio	-€ 686.688	-€ 525.158	-€ 161.530
Rimanenze finali materiale radiografico e diagnostico	-€ 588.651	-€ 73.064	-€ 515.587
Rimanenze finali presidi medico chirurgici	-€ 397.676	-€ 410.586	€ 12.910
Rimanenze finali prodotti alimentari	-€ 187	-€ 283	€ 96
Rimanenze finali materiale guardaroba pulizia	-€ 68.428	-€ 45.786	-€ 22.642
Rimanenze finali carta cancelleria e stampati	-€ 8.828	-€ 10.829	€ 2.001
Rimanenze finali altro materiale non sanitario	-€ 3.776	-€ 4.025	€ 249
Rimanenze finali attr. tec-econ n/inventariabili	-€ 1.678	-€ 1	-€ 1.677

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Rimanenze iniziali medicinali soluzioni e gas medicali	€ 2.943.711	€ 2.867.647	€ 76.065
Rimanenze iniziali sangue emoderivati sieri e vaccini	€ 5.763	€ 10.005	-€ 4.242
Rimanenze iniziali reagenti diagnostici di laboratorio	€ 525.158	€ 445.910	€ 79.248
Rimanenze iniziali materiale radiografico e diagnostico	€ 73.064	€ 84.094	-€ 11.030
Rimanenze iniziali presidi medico chirurgici	€ 410.586	€ 264.623	€ 145.963
Rimanenze iniziali altro materiale sanitario	€ 47.486	€ 71.619	-€ 24.132
Rimanenze iniziali prodotti alimentari	€ 283	€ 0	€ 283
Rimanenze iniziali materiale guardaroba pulizia	€ 45.786	€ 34.507	€ 11.279
Rimanenze iniziali carta cancelleria e stampati	€ 10.829	€ 8.599	€ 2.229
Rimanenze iniziali altro materiale non sanitario	€ 4.025	€ 2.495	€ 1.531
Rimanenze iniziali articoli tecnici per manutenzione	€ 0	€ 720	-€ 720
Rimanenze iniziali attr. tec-econ n/inventariabili	€ 1	€ 1	€ 0

Le rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e di consumo e di prodotti in corso di lavorazione, sono state iscritte sulla base dei criteri valutativi già esplicitati in premessa.

In particolare la determinazione delle scorte di beni materiali è avvenuta secondo un duplice criterio:

- rilevazione delle scorte di magazzino dalla specifica procedura informatica del sistema amministrativo-contabile;
- rilevazione attraverso verifica fisica delle scorte di reparto, tramite strumento informatico a supporto dei referenti di reparto per i conteggi delle giacenze e successive comunicazioni di conferma da parte dei referenti stessi.

B.12 Accantonamenti per rischi

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 12) Accantonamenti per rischi	€ 110.677	€ 0	€ 110.677

Per le motivazioni dell'accantonamento si rimanda al paragrafo B. Fondi per rischi ed oneri

B.13 Altri Accantonamenti

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 13) Altri accantonamenti	€ 1.237.775	€ 1.036.467	€ 201.308

Gli accantonamenti nell'anno 2024 sono relativi a:

- Accantonamenti a fondo rinnovo contrattuale 2024 dirigenza e comparto personale IRST e comandati per € 1.194.523, quantificati come già descritto sulla base delle indicazioni regionali e delle comunicazioni ricevute da AUSL Romagna;
- Accantonamento al fondo normativamente previsto per il Comitato Etico per € 43.252.

B.14 Oneri diversi di gestione

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
B. 14) Oneri diversi di gestione	€ 1.439.533	€ 1.436.060	€ 3.472

Come previsto dal dettato normativo la sezione straordinaria previgente denominata E) Proventi e Oneri Straordinari è stata eliminata e secondo le indicazioni del Principio OIC n.12 sono state riallocate le poste relative nella voce B.14).

Tra le poste in oggetto di importo rilevante si evidenziano:

- Contributi associativi per circa 283.000 €
- Spese per elaborazione cedolini per circa 70.000 €
- Tassa IMU per circa 149.000 €
- Contributi esonerativi legge 68/99 per circa 134.000 €
- Pubblicazioni scientifiche per circa 123.000 €

C. Proventi ed oneri finanziari

Il quadro dei proventi ed oneri finanziari è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 186.891	€ 175.785	€ 11.106
C. 15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
C. 16) Altri proventi finanziari	-€ 186.642	-€ 229.150	€ 42.508
C. 16) a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese	€ 0	€ 0	€ 0
C. 16) b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
C. 16) c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
C. 16) d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate	-€ 186.642	-€ 229.150	€ 42.508
da imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
da imprese collegate	€ 0	€ 0	€ 0
da imprese controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
da altri	-€ 186.642	-€ 229.150	€ 42.508
C. 17) Interessi e altri oneri finanziari con separata indicazione di quelli verso imprese control	€ 373.533	€ 404.935	-€ 31.402
a imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
a imprese collegate	€ 0	€ 0	€ 0
a imprese controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
a imprese sottoposte al controllo delle controllanti	€ 0	€ 0	€ 0
ad altri	€ 373.533	€ 404.935	-€ 31.402
C. 17-bis) Utili e perdite su cambi	€ 0	€ 0	€ 0

Nella voce C.16) Altri proventi finanziari sono comprese tali voci di ricavo:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Interessi attivi su c/c bancari postali	€ 186.623	€ 229.034	-€ 42.411
Utili su cambi	€ 19	€ 116	-€ 97

Nella voce dei costi C.17) Interessi ed altri oneri finanziari sono comprese tali voci di costo:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
Interessi su mutui	€ 258.029	€ 295.681	-€ 37.652
Interessi passivi c/c bancari e postali	€ 0	€ 2	-€ 2
Oneri e commissioni bancarie e postali	€ 26.502	€ 20.826	€ 5.676
Fidejussioni e oneri	€ 6.010	€ 6.374	-€ 365
Interessi passivi v/ fornitori	€ 73.632	€ 73.632	€ 0
Interessi passivi di mora	€ 2.906	€ 792	€ 2.115
Interessi passivi v/ Erarto per ravvedimenti	€ 63	€ 13	€ 51
Commissioni bancarie di affidamento	€ 6.000	€ 6.000	€ 0
Perdite su cambi	€ 391	€ 1.616	-€ 1.225

Relativamente agli interessi per mutui, si rimanda al paragrafo D.4) "Debiti verso banche" per il dettaglio.

Gli interessi passivi verso fornitori si riferiscono al contratto in essere con l'ATI Conscoop-AAA, ed in particolare all'operazione finanziaria legata alla costruzione della Fabbrica di Radiofarmaci, per la cui contabilizzazione di dettaglio si rinvia alla sezione "Immobilizzazioni materiali-Fabbricati" - Stato Patrimoniale-Attivo della presente Nota Integrativa.

In ottemperanza a quanto stabilito all'art. 2427 n.8) c.c. si precisa che nel corso dell'esercizio non si è provveduto a capitalizzare interessi passivi a conti dell'attivo patrimoniale.

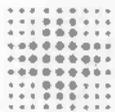
22 Imposte sul reddito d'esercizio

Il quadro complessivo è il seguente:

Conto	ANNO 2024	ANNO 2023	Scostamento
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-€ 19.281	-€ 98.996	€ 79.715
imposte correnti	€ 106.627	€ 82.958	€ 23.669
imposte differite	€ 0	€ 0	€ 0
imposte anticipate	-€ 125.908	-€ 181.954	€ 56.046

In ottemperanza a quanto stabilito all'art.2427 punto 14) si riporta di seguito il prospetto riepilogativo delle differenze temporanee che hanno determinato la rilevazione delle imposte anticipate, per le quali esiste una ragionevole certezza nella loro recuperabilità in base al risultato del presente esercizio ed in relazione alla redditività prospettica dell'istituto.

Voci	2025	2026	2027	2028	2029
Manutenzioni eccedenti 5% anno 2020	€ 157.119				
Manutenzioni eccedenti 5% anno 2021	€ 291.735	€ 291.735			
Manutenzioni eccedenti 5% anno 2022	€ 258.141	€ 258.141	€ 258.141		
Manutenzioni eccedenti 5% anno 2023	€ 491.932	€ 491.932	€ 491.932	€ 491.932	
Manutenzioni eccedenti 5% anno 2024	€ 174.463	€ 174.463	€ 174.463	€ 174.463	€ 174.463
Erogazioni liberali finalizzate ricerca riscontate	€ 1.084.800				
Erogazioni liberali finalizzate altro riscontate	€ 1.213.780				
Donazioni riscontate	€ 2.463.627				
Svalutazione crediti TASSATA	€ 122.800				
F.do accantonamenti rischi (CEROM)	€ 560.200				
F.do accantonamento rischi su crediti	€ 21.109				
F.do accantonamento rinnovo contratti pers IRST	€ 1.128.884				
F.do accantonamento rinnovo contratti pers com.	€ 164.796				
F.do accantonamento vertenze legali	€ 140.677				
Perdita fiscale anno 2024	€ 2.687.373				
TOT IMPONIBILI ANTICIPATI	€ 10.961.436	€ 1.216.271	€ 924.536	€ 666.395	€ 174.463
IRES ANTICIPATA	€ 1.315.372	€ 145.953	€ 110.944	€ 79.967	€ 20.936
ALIQUOTA APPLICATA IRES	12%	12%	12%	12%	12%



23 Risultato Economico e proposta di destinazione degli utili

Il risultato economico dell'anno 2024 ante-imposte è pari a € 39.232,31. In seguito all'imposizione fiscale complessiva (anticipata e corrente) positiva per € 19.281,00, il risultato economico è pari a € 58.513,31.

Il CdA propone di destinare l'utile a Riserva di patrimonio netto per Ricerca indipendente dell'Istituto.

Informazioni su Direzione e Coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis c.c. comma 4 si rende noto che l'Istituto non è soggetto ad attività di Direzione e Coordinamento.

Informazioni su strumenti finanziari e finanziamenti dai soci

Ai sensi dell'art. 2427 punto 19 si informa che la società non ha emesso strumenti finanziari, nonché ai sensi dell'art. 2427 punto 19-bis che non sussistono finanziamenti effettuati dai soci alla società.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi di quanto stabilito dall'art. 2427 c.c. n.22-bis si segnalano di seguito le operazioni concluse con l'Azienda USL della Romagna.

In merito all'attività sanitaria con l'Azienda USL della Romagna il quadro della produzione sanitaria in ragione dell'Accordo di Fornitura è riportata dettagliatamente nella tabella seguente:

Produzione	Accordo di Fornitura 2024	Produzione Effettiva 2024
Degenza SSN a residenti Romagna e Specialistica ambulatoriale SSN a residenti Romagna	€ 31.418.674	€ 32.657.643
Somministrazione diretta farmaci a residenti Romagna	€ 26.655.368	€ 26.655.368
Totale	€ 58.074.042	€ 59.313.010

Le altre operazioni rilevanti a tal fine sono regolate all'interno dell'Accordo di fornitura 2024, stipulato tra IRST e AUSL della Romagna, e del Contratto integrativo sulle prestazioni e servizi reciprocamente resi tra i due enti, e riguardano principalmente prestazioni intermedie, servizi sanitari e non sanitari, acquisto di farmaci e altri beni per IRST da parte della AUSL, oneri per utilizzo spazi e locali dell'Azienda USL della Romagna, ecc.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi di quanto stabilito dall'art. 2427 c.c. n.22-quater e dal D.L. 8 aprile 2023 n.23 (G.U. 94 dell'8/4/2023) si riporta informativa relativa ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio di riferimento.

In data 28 gennaio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato un primo piano di risanamento, comprensivo di piano economico-finanziario 2025-2027.

Nella seduta del 25 marzo 2025, il CdA ha approvato un Piano di azioni rafforzato, stante gli elementi emersi in Assemblea dei Soci, comprensivo di bilancio preventivo pluriennale e cash flow previsionale 2025-2027. In tale occasione è stato anche approvato il documento predisposto dal gruppo di lavoro Internal Audit (IRST-AUSL Romagna-Regione), recante la Relazione tecnica pervenuta in pari data. Nel piano di risanamento è compreso il ricorso a un finanziamento a medio-lungo termine, sia per sostenere l'investimento in corso per la nuova palazzina presso il Presidio ospedaliero di Forlì, sia per riequilibrare la struttura finanziaria della Società, in modo da riallineare correttamente impieghi durevoli e fonti a medio-lungo termine.

Successivamente, nella seduta del 18 aprile 2025, il CdA ha approvato il documento "Proposta di azioni di risanamento economico e bilancio preventivo 2025-2027 in attuazione alle risoluzioni del CdA del 25/03/2025", che recepisce e integra nel Piano le indicazioni formulate dal gruppo Internal Audit. Tale documento è stato quindi trasmesso ai Soci per la presa d'atto nella seduta assembleare del 30 aprile 2025.

Da ultimo, si segnala che, nella seduta del 13 maggio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha istituito una struttura di monitoraggio operativo interna, con il compito di accompagnare l'implementazione delle azioni previste dal Piano. A tal fine, sono stati delegati due consiglieri con l'incarico di verificare lo stato di avanzamento delle misure, in coordinamento con le Direzioni dell'Istituto, e di riferire periodicamente al CdA sull'attuazione del Piano, segnalando eventuali criticità emerse.

In considerazione del prevedibile avvicendamento nella governance dell'Istituto – già prefigurato nel corso dell'Assemblea del 30 aprile 2025, nella quale il Presidente del CdA e i Direttori Generale e Scientifico hanno manifestato la disponibilità a rimettere il proprio mandato – tale struttura è stata concepita anche per assicurare la necessaria continuità nell'attuazione delle azioni di risanamento gestionale.

Proroga dei termini di approvazione del bilancio d'esercizio

(art. 2364 comma 2 e art. 2478 bis comma 1 codice civile)

Nella seduta del 25 marzo 2025 il CdA ha approvato la proposta di rinvio, ai sensi degli art. 2364 e 2478 C.C. e dell'articolo n° 25 dello Statuto, dell'approvazione del progetto di Bilancio 2024 a 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio, per particolari esigenze e motivazioni, in particolare i tempi di chiusura della banca dati regionale.

Accordi fuori bilancio

La Società non ha a oggi accordi fuori bilancio con effetto patrimoniale, finanziario ed economico nonché con rischi e benefici significativi.

Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si precisa che la Società non utilizza strumenti derivati.

Azioni proprie e di società controllanti

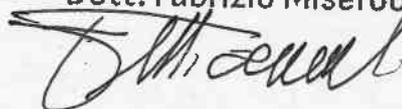
In ottemperanza al disposto dei punti 3) e 4) dell'art. 242 del Codice Civile, si precisa che la Società non ha detenuto nel corso dell'esercizio azioni proprie e della società controllante.

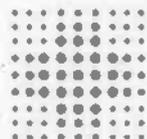
Considerazioni finali

Il presente bilancio, composto di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economico-patrimoniale e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Meldola, 27 maggio 2025

IRCCS Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori
"Dino Amadori" – IRST S.r.l.
Presidente
Dott. Fabrizio Miserochini





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori"
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

**ISTITUT
ROMAGNOLO
PER LO STUDIO
DEI TUMORI
DINO AMADORI**

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" S.r.l. IRCCS

Sede Legale Via Piero Maroncelli 40/42

47014 Meldola

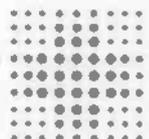
Iscritta al Registro Imprese di Forlì - C.F e P.IVA 03154520401 e

n. iscrizione al R.E.A. di Forlì al n. 288572

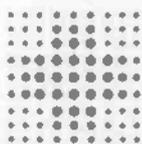
Capitale Sociale Euro 20.000.000,00 i. v.

Relazione sulla Gestione

Anno 2024



1. Sostenibilità economica: le criticità strutturali	3
2. Linee guida per il risanamento	3
3. Le azioni intraprese e le prospettive di risanamento	3
1. Risultati su obiettivi strategici e investimenti 2024	5
1a Obiettivi strategici	6
1b . Investimenti	7
2. Risultati economici: considerazioni generali e principali rischi e incertezze gestionali	12
2.a Analisi per indici	15
2.b Evoluzione prevedibile della gestione: piano di risanamento e conto economico pluriennale 2025-2027	16
3. Trend costi per i principali fattori produttivi	18
3.a Farmaci e altri beni	18
3.b Risorse Umane	21
3.c Servizi e altri costi operativi	22
4. Area Cura e Assistenza	24
Accordo di Fornitura AUSL della Romagna	24
Attrattività su residenti extra Romagna	24
Pazienti trattati e terapie	25
Day Service Ambulatoriale	26
Degenza Onco-ematologica	26
• focus: Medicina Nucleare e Radiometabolica	27
• focus: Radiologia	28
5. Area Ricerca	29
Prospettiva economica: Bilancio sezionale 2023	29
Finanziamento Ministeriale alla Ricerca Corrente (su base competitiva)	30
Grant da sperimentazioni cliniche	32
Ricavi e margini del Comitato Etico della Romagna	33
Trend 5X1.000	33
Donazioni e contributi dell'Istituto Oncologico Romagnolo	34
5.d Gestione finanziaria e straordinaria	34
Determinazioni finali	35
Conclusioni	35



Premessa

1. Sostenibilità economica: le criticità strutturali

L'esercizio 2024 si apre con una significativa eredità di squilibrio strutturale tra ricavi e costi operativi, già emersa nel 2022 e ulteriormente aggravata nel corso del 2023. Tale squilibrio è stato compensato negli ultimi anni mediante il ricorso a componenti straordinarie e non strutturali, quali grandi donazioni, l'utilizzo di riserve patrimoniali vincolate alla ricerca e sopravvenienze attive.

In sintesi, la crescita progressiva della struttura e dei costi dell'Istituto – con un incremento medio annuo di oltre 20 unità di personale nel periodo 2014-2024 – è stata ulteriormente amplificata, negli ultimi anni, dall'espansione del portafoglio progettuale, inclusi numerosi progetti cofinanziati legati al PNRR, vinti durante la gestione precedente ma i cui riflessi si concretizzano nel presente mandato (per un valore complessivo superiore a 20 milioni di euro in tre anni, rispetto a una media di 2,2 milioni annui nel quinquennio precedente). A questa dinamica si è sommato l'incremento generalizzato dei costi dovuto all'inflazione e al costo dei rinnovi contrattuali del personale, rendendo il quadro complessivo non più sostenibile nel contesto sopra delineato.

Tale situazione ha reso necessaria una ridefinizione delle priorità e delle valutazioni economico-finanziarie, anche in relazione alle progettualità già finanziate, in un'ottica di sostenibilità e riequilibrio strutturale.

Negli ultimi anni hanno inciso negativamente anche la progressiva riduzione dei finanziamenti alla Ricerca – con la Ricerca Corrente in diminuzione da 4,5 a 3,4 milioni di euro e l'azzeramento dei margini derivanti dall'attività del Comitato Etico della Romagna – e la significativa contrazione di ricavi da mobilità extra-regionale ad alta remuneratività, in particolare a seguito della drastica contrazione di una linea di attività afferente al Drg 481. Ulteriori impatti si sono registrati con l'introduzione del nuovo nomenclatore per la specialistica ambulatoriale, che ha comportato una significativa riduzione (50%) delle tariffe nella Diagnostica molecolare. Sul costo del personale 2024 grava, infine, un accantonamento di 1,2 milioni di euro per i rinnovi contrattuali, cui si aggiunge l'adeguamento stipendiale della dirigenza previsto dal contratto collettivo necessariamente sottoscritto nell'anno.

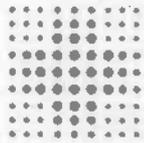
2. Linee guida per il risanamento

Il Piano di Risanamento 2025-2027, recentemente approvato dal CdA, e le indicazioni emerse, da ultimo nel lavoro del gruppo "Internal Audit", voluto dall'Assemblea dei Soci e coordinato dalla Regione Emilia-Romagna, con i Soci di parte pubblica, evidenziano la necessità di intervenire prioritariamente su due fronti: personale e beni, oltre a numerose azioni programmate nei diversi ambiti dell'Istituto.

Sul versante del personale, occorrerà proseguire e rafforzare il contenimento della dinamica delle dotazioni organiche, intervenendo in particolare sul turn-over, soprattutto per le attività assistenziali e amministrative, e mediante una revisione complessiva delle dotazioni organiche, attraverso un confronto con benchmark regionali; nella Ricerca andranno privilegiate forme contrattuali flessibili, coerenti con la durata effettiva dei progetti. Ulteriori misure includono l'ulteriore riduzione del fondo ferie residuo e una rimodulazione dell'utilizzo dello smart working. In merito ai beni, viene indicata la necessità di massimizzare l'adesione alle gare pubbliche regionali, limitando gli acquisti in esclusiva, e di procedere a una razionalizzazione nell'acquisizione delle attrezzature.

3. Le azioni intraprese e le prospettive di risanamento

Nel corso del 2024 sono state avviate numerose azioni coerenti con le indicazioni di contenimento e razionalizzazione richiamate, che andranno ulteriormente rafforzate e rese strutturali nel medio periodo. Tra le principali si segnalano:

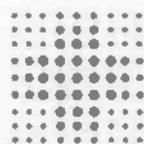


- il contenimento delle nuove assunzioni, limitate ai soli casi "obbligati", ossia per contratti a tempo determinato su progetti finanziati (a seguito di bandi vinti), per l'attivazione della Farmacia centralizzata e per la presa in carico, precedentemente deliberata, della Casa di accoglienza "San Giuseppe";
- una significativa inversione di tendenza nella gestione delle ferie, in precedenza in costante accumulo (fondo ferie oltre 3 milioni di euro nel 2023), con un maggiore consumo nel 2024 di oltre 7.000 giornate, equivalenti a circa 28 FTE, generando un'economia di quasi 900 mila euro rispetto all'anno precedente. Come si vedrà nel prosieguo, nonostante questo i livelli di attività di Cura e Ricerca sono generalmente incrementati (n. ricoveri +22%, n. prestazioni specialistiche +5% circa, grant studi clinici +13%, impact factor +15% - da sistema IRST¹ - bandi applicati +12% circa).
- il contenimento delle spese per consulenze legali e l'azzeramento dei cosiddetti "progetti speciali";
- la riduzione dell'uso di farmaci off-label e delle eccezioni prescrittive (-41%), con contenimento della spesa per farmaci ad alto costo in degenza (-33%), pur conservando inalterata la qualità e l'appropriatezza degli elevati standard terapeutici erogati per specifici setting di pazienti (v. fig. 30), accompagnata da un potenziamento delle sperimentazioni cliniche sponsorizzate, con conseguenti risparmi per il SSR dovuti ai farmaci forniti gratuitamente;
- il rafforzamento delle procedure autorizzative e di budgeting per il controllo delle spese relative a viaggi, missioni e rappresentanza;
- la razionalizzazione delle manutenzioni ordinarie su immobili e impianti, accompagnata da una riduzione di alcuni investimenti quale quello per la sede della CRO e rinviata la sostituzione di TAC e Risonanza Magnetica (strumenti ad elevatissima tecnologia) — per la quale il Piano degli Investimenti approvato dai Soci prevedeva una spesa di 1,5 milioni di euro — grazie al ricorso a operazioni di refurbishing e alla rinegoziazione delle condizioni con i fornitori che hanno consentito di mantenere gli elevati standard qualitativi dell'imaging, che pochi Centri possono vantare di avere;
- la riduzione dei costi netti per la formazione(anche grazie allo sviluppo di attività formative rivolte all'esterno con conseguenti ricavi) ma garantendo un crescente numero di eventi anche con riconoscimento di crediti ECM;
- la eliminazione dei rischi gestionali del Progetto PNRR ITEL-UniPavia-IRST, che prevedeva oltre 2 mln/€ per cofinanziamento costruzione di un bunker con un secondo ciclotrone con annessa radiofarmacia per diagnostica da parte del privato ITEL e la partecipazione in una Scarl con i rischi connessi;
- l'accesso al credito d'imposta 4.0.

In termini di evoluzione prevedibile della gestione, per la quale si fa riferimento al paragrafo dedicato, si anticipa qui che per garantire il presidio delle azioni programmate, è stato attivato un sistema di monitoraggio strutturato, basato su report e incontri mensili con la Direzione strategica allargata a tutti i responsabili di struttura, finalizzati ad attività di comunicazione/condivisione interna e all'analisi congiunta delle azioni in corso e dei principali dati gestionali. I report di monitoraggio sono stati elaborati con cadenza mensile e inviati, qualora particolarmente significativi, a CdA e Collegio sindacale.

Nei primi mesi del 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano di risanamento economico-finanziario, di cui si darà conto nel paragrafo dedicato all'evoluzione prevedibile della gestione, prevedendo una governance rinnovata a presidio della sua attuazione.

¹ I dati ministeriali sono riportati a pag. 31 nel paragrafo "Finanziamento Ministeriale alla Ricerca Corrente".



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

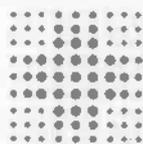
Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori"
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

ISTITUTO
ROMAGNOLO
PER LO STUDIO
DEI TUMORI
DINO AMADORI

Si coglie a questo proposito l'occasione di ricordare che nel mese di aprile 2025 ha preso servizio il nuovo Direttore Sanitario, dr.ssa Martina Rosticci, che sta già apportando un contributo significativo, anche attraverso l'individuazione di ulteriori opportunità di miglioramento - con riflessi economici - nei processi organizzativi e nei rapporti con il sistema sanitario regionale. A titolo esemplificativo e non esaustivo, si segnala un piano di azioni di ottimizzazione e razionalizzazione dell'organizzazione della degenza nel pieno rispetto dei requisiti di accreditamento e di mantenimento della qualità delle cure; l'individuazione, in condivisione con l'AUSL della Romagna, di pacchetti di committenza "fuori tetto" in aree critiche per la qualità e i tempi di attesa (es. diagnostica PET); la valorizzazione delle tecnologie IRST, come la risonanza magnetica 3 Tesla, con la formalizzazione e valorizzazione dell'utilizzo in slot dedicati a professionisti AUSL.

In questa sede non si è voluto rimarcare l'analisi dei numerosi punti di forza dell'Istituto - che pure esistono e sono rilevanti - come dimostrano le valutazioni comparative favorevoli ricevute dal Ministero della Salute (si veda il paragrafo dedicato). Tali elementi restano centrali e costituiscono il fondamento su cui continuare a costruire. Lo sforzo dell'Istituto sarà quindi rivolto a consolidare i livelli di eccellenza raggiunti, salvaguardando al contempo la sostenibilità economica e in logica di sistema con la AUSL Romagna e con il Servizio Sanitario Regionale.

Con questo spirito, e con fiducia nella capacità dell'IRST di affrontare con determinazione la fase in atto trasformandola in un'opportunità di crescita e rafforzamento, si apre la presente Relazione sulla gestione.



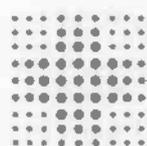
1. Risultati su obiettivi strategici e investimenti 2024

1a Obiettivi strategici

La fig. 1 fornisce una sintetica rendicontazione degli obiettivi 2024 assegnati dal CdA (22/4/2024) alle Direzioni Strategiche.

Fig. 1 – Risultati su obiettivi strategici assegnati dal CdA per il 2024

Obiettivi strategici e gestionali	Risultati
Proposta di Piano Strategico Cura e Ricerca 2024-2026 entro settembre 2024	Il documento "Bozza per la redazione di un piano strategico 2024-2026 IRST IRCCS Dino Amadori" è stato predisposto e inviato: <ul style="list-style-type: none"> - a Direzione Generale Assessorato il 22/2/2024 (prot. 1044/2024), - al CdA a inizio giugno, e l'11 luglio in versione aggiornata con il contributo della Direzione Scientifica.
Equilibrio economico finanziario: rispetto Bilancio Preventivo approvato dal CdA con scostamento del margine operativo < 3% ricavi.	Risultato operativo pari a circa - 2 mln di euro, vs - 1 mln di euro nel preventivo
Applicazione della DGR 2316 del 27/12/22 "Istituzione Rete Oncologica RER e approvazione delle relative linee di indirizzo" nella implementazione CCCRN.	Si riporta nel 2024: <ul style="list-style-type: none"> - Delibera DG IRST N.7/2024 del 10/04/2024 - Prot. n 2032/2024 " Programma Interaziendale CCCN per l'attivazione della Rete Oncoematologica della Romagna: Presa d'atto congiunta attribuzione Incarico "Responsabile Operativo Di Programma" (dott. Tamberi) - Formazione coordinatori gruppi multidisciplinari oncoematologici (GMD) AUSL e IRST - primo evento 18/01/2024. Organizzati 3 incontri dei 17 coordinatori - Finalizzazione del PDTA tumore gastrico - Avvio e adattamento alle necessità dei vari gruppi del gestionale Health Meeting per la gestione e refertazione del GMD - Tenuti 4 convegni sotto l'egida del CCCRN (Convegno Neoplasie cerebrali 31/10/2024; Convegno Leucemie Acute 22 novembre 2024; La salute dell'osso nel paziente oncologico 14/02/2025; Convegno Mammella Fiera Rimini (TBD))
Avvio della UOC di Oncologia Medica IRST a direzione universitaria con definizione assetti e regimi assistenziali.	Si riporta nel 2024: <ul style="list-style-type: none"> - Deliberazione del CdA del 28/05/2024 sul "Completamento del percorso di nomina del Direttore della Struttura Complessa a direzione universitaria" - Deliberazione del DG IRST N. 13/2024 del 18/06/2024 con oggetto il "Riordino dell'Assetto Organizzativo rispetto al Dipartimento di Oncologia ed Ematologia Clinica e Sperimentale, in particolare Istituzione e assegnazione della SC di Oncologia Medica ad indirizzo Senologico e Tumori Genitali Femminili"
Realizzazione Nuova Farmacia secondo tempogramma	Nella Relazione sulla gestione 2023 era prevista la fine lavori per il 31/05/2024. <ul style="list-style-type: none"> - il giorno 01/5/2024 è stata dichiarata la fine lavori del cantiere di farmacia. - il 2/6 il Direttore Lavori ha eseguito regolarmente il sopralluogo di verifica. - il 23/06/2024 è iniziata l'attività della Farmacia presso il nuovo building - Rispetto all'obiettivo di avvio del servizio per l'AUSL Romagna a ottobre 2024 (verbale CdA 22-04-24), si è registrato un ritardo per cause esterne all'IRST (piano formazione AUSL e Informatica/Log80), documentate nel verbale "Riunione Farmacia Oncologica Unica presso Rimini - 10 ottobre 2024" (Prot. 5310/2024). Ulteriori evidenze nel verbale (07-01-25) degli incontri interaziendali (09-16-23/12/2024)



	<ul style="list-style-type: none"> - il 13/8/24 è stato effettuato sopralluogo con esito positivo per la operatività della radiofarmacia in GMP - il 05/09/24 la Radiofarmacia ha ottenuto da AIFA l'autorizzazione alla produzione di radiofarmaci sperimentali a base di Lutezio-177.(prot 4539)
<p>Sviluppo terapie cellulari somatiche (ATMP) nell'ambito della rete regionale e nazionale e sviluppo rete IRCCS Oncologici - UniBo.</p>	<p>Conseguite l'autorizzazione e la certificazione AIFA per la seconda camera bianca dedicata alle ATMP.</p> <p>Inviata congiuntamente alla DG AOU S. Orsola, in data 23/11/2023, una manifestazione di interesse alla RER per lo sviluppo delle terapie cellulari avanzate in oncologia ed ematologia (in attesa di riscontro).</p> <p>Inviata in data 09/02/2024 proposta di collaborazione alla Regione Marche (ART Pesaro-Urbino) per l'utilizzo delle due linee produttive GMP.</p> <p>Comunicati in data 03/04/2024 i rappresentanti IRST (Normanno e Nanni) al Tavolo IRCCS Oncologici-UniBo.</p>

Si riporta inoltre, quanto agli accreditamenti e certificazioni di attività:

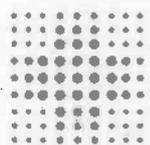
- la presentazione, insieme all'AUSL della Romagna, delle domande di rinnovo degli accreditamenti CNT, CNS e JACIE, nonché l'accREDITAMENTO regionale del Programma Trapianto Metropolitano di CSE; la verifica congiunta si è svolta il 19-21 marzo 2025.
- il conseguimento del rinnovo della certificazione ISO 9001:2015 (Certificato n. IT329931).
- l'esito positivo della site visit del Ministero della Salute per il rinnovo del riconoscimento IRCCS, svoltasi il 10-11 dicembre 2024.
- il mantenimento dell'accREDITAMENTO del Laboratorio di Bioscienze IRST alla Rete Alte Tecnologie della Regione Emilia-Romagna (Determinazione n. 28130 del 23/12/2024) e la trasmissione (31/10/2024) della domanda di accREDITAMENTO UNI EN ISO 15189, con visita ispettiva prevista per l'11-12 giugno 2025;
- l'approvazione e adozione da parte del CdA della revisione del Modello di Organizzazione e Gestione ex D.Lgs. 231/2001, nonché l'adozione della nuova versione del Codice Etico Comportamentale e del Codice di Condotta per l'Integrità della Ricerca.

1b . Investimenti

L'Assemblea dei Soci del 29 giugno 2023 aveva approvato un Piano degli Investimenti per il triennio 2023-2025, espresso in termini finanziari (ossia in termini di uscite effettive di cassa), per un impegno complessivo pari a circa 22,9 milioni di euro, di cui circa 4,8 milioni coperti da donazioni e contributi. Il piano prevedeva una distribuzione delle uscite pari a 10,2 milioni nel 2023, 7,6 milioni nel 2024 e 4,9 milioni nel 2025 (cfr. Fig. 2).

Le principali voci di spesa riguardavano:

- la realizzazione della nuova Farmacia, inclusi edificio, tecnologie e celle di sintesi (complessivamente 8,3 milioni di euro),
- la nuova palazzina IRST presso l'Ospedale di Forlì (5,1 milioni, più tre oltre il 2025),
- la sostituzione di tecnologie sanitarie, in particolare l'acceleratore lineare per la Radioterapia (coperto in larga parte da una donazione della Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì) e apparecchiature di imaging radiologico ad elevato contenuto tecnologico (TAC e risonanza magnetica da 3 Tesla) (circa 3,1 milioni complessivi),
- interventi presso il Day Hospital di Cesena (circa 830 mila euro),



- ulteriori investimenti in tecnologie sanitarie e informatiche, oltre all'acquisto di una nuova sede per la CRO (Clinical Research Organization).

Fig. 2. Piano investimenti* 2023/2025 approvato dall'Assemblea dei Soci del 29/6/2023

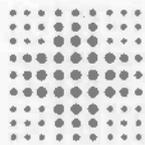
Tab.4 Piano investimenti 2023/2025				
Interventi (migliaia di euro)	2023	2024	2025	TOTALE 2023-2025
Farmacia Edificio + Residuo Polo	3000	944	0	3.944
Farmacia celle di sintesi	1074	0	0	1.074
Farmacia pareti farmaceutiche, celle refrigeranti e automatizzazione	428	570	0	998
Farmacia via Valsalva + variante	287	0	0	287
Farmacia tecnologie e impianti per radiometabolica	1448	0	0	1.448
Farmacia Robot	512	0	0	512
Linac Radioterapia Meldola - sostituzione	0	1.607	0	1.607
Tecnologie slittate	1093	0	0	1.093
Tecnologie nuove	617	132	400	1.149
Sostituzione tac e rmn	0	500	1.000	1.500
Tecnologie per ATMP Conto Capitale	0	548	0	548
Tecnologie per ATMP cofinanziamento	0	268	0	268
Informatica	416	695	400	1.511
Sede CRO	0	450	0	450
Lavori DH Cesena	641	183	0	824
Arredi nuovi	70	50	50	170
Fabbricati riscatto	47	47	47	141
Migliorie edili e impiantistiche	100	100	100	300
Reparto Ospedale Forli	478	1.599	3.000	5.077
TOTALE	€ 10.211	€ 7.693	€ 4.997	€ 22.900

(*) in termini di uscite finanziarie dell'anno. NB: con riferimento al nuovo reparto IRST presso l'Ospedale di Forlì, si precisa che la spesa complessiva prevista includeva ulteriori 3 milioni di euro da sostenere nel corso del 2026.

Avviandosi verso conclusione del triennio, si rende noto preliminarmente che:

- come già accennato in premessa, la sostituzione della TAC e della RMN è stata evitata grazie ad accordi con i fornitori per il prolungamento delle attività manutentive, mantenendo, conseguentemente, un elevato standard qualitativo dell'imaging oncologico che caratterizza le bioimmagini dell'Istituto, consentendo sempre diagnosi precoci e molto accurate;
- l'acquisto della nuova sede per la CRO è stato sospeso, su decisione dell'Assemblea dei Soci, nell'ambito delle misure di risanamento economico-finanziario;
- a partire da fine gennaio 2025, tutti i nuovi investimenti sono stati sospesi (fatti salvi quelli indispensabili al mantenimento delle attività istituzionali), sempre nell'ambito delle misure di risanamento economico-finanziario.

La spesa effettivamente sostenuta negli esercizi 2023 e 2024, in termini finanziari, è risultata significativamente inferiore rispetto alle previsioni iniziali: 5,4 milioni di euro nel 2023 e 7,5 milioni nel 2024, a fronte di un valore atteso complessivo di quasi 18 milioni. Anche tenendo conto dei pagamenti slittati al 2025 relativi ad acquisizioni effettuate nel 2024 (per circa 2,3 milioni di euro), e considerato il blocco dei nuovi investimenti deliberato a partire da gennaio 2025, la spesa complessiva attesa per il triennio 2023-2025 si attesterà intorno ai 20 milioni di euro, rispetto ai 22,9 milioni previsti dal piano approvato dall'Assemblea.

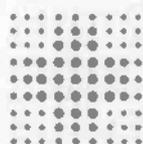


Nel seguito si dettagliano e si rappresentano graficamente le principali voci di spesa in conto investimenti riconducibili all'esercizio 2024, comprensive sia degli importi effettivamente pagati nel corso del 2024 (inclusi saldi su acquisti avviati nel 2023), sia delle spese liquidate nel 2025 ma riferite ad acquisizioni effettuate nel 2024:

- **5,3 milioni di euro** per la conclusione del nuovo building destinato alla **Farmacia e alla Radiofarmacia**, comprensivi sia delle opere edilizie (2,7 milioni, inclusi anche gli interventi in via Valsalva) sia delle relative **attrezzature e tecnologie** (2,6 milioni);
- **1,4 milioni di euro** per **spese tecniche e acconti** connessi alla realizzazione del nuovo reparto IRST presso l'Ospedale di Forlì;
- **1,5 milioni di euro** per la sostituzione dell'**acceleratore lineare per la Radioterapia** di Meldola, di cui **1,25 milioni** coperti da **donazione della Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì**;
- **100 mila euro** per l'acquisto di **tecnologie ICT**.
- **570 mila euro** per **tecnologie slittate** dal piano investimenti 2023:

TIPOLOGIA	Unità Operativa	costo
POLTRONE	VARIE	€39.871,28
FRIGO E CONGELATORI	VARIE	€118.364,40
SW DOSIMETRIA	FISICA SANITARIA	€115.851,20
CENTRIFUGHE	VARIE	€97.030,35
SISTEMA XDS	RADIOLOGIA	€46.482,00
AGG SISTEMA HW MOSAIQ	RADIOTERAPIA	€152.500,00
		€570.099,23

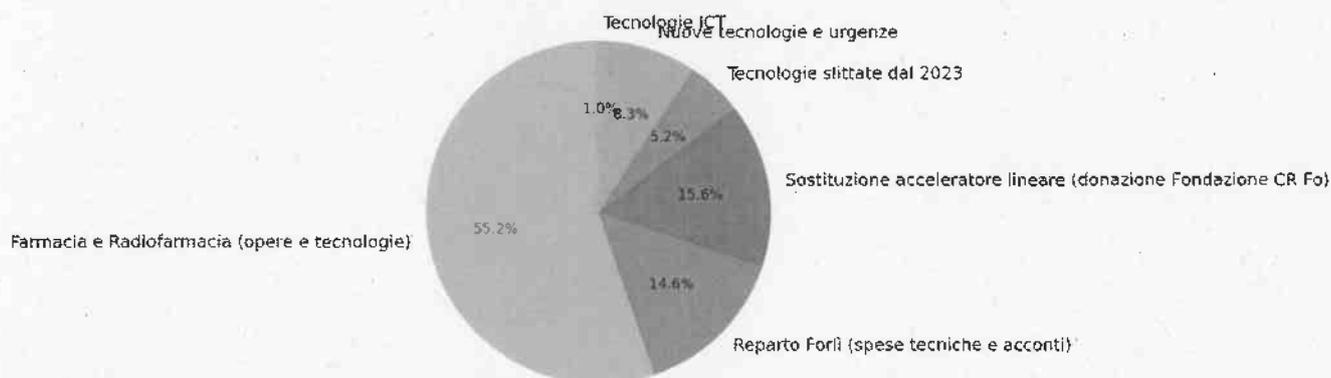
- **770 mila euro** per nuove tecnologie sanitarie e urgenze non rinviabili:



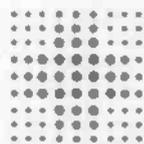
TIPOLOGIA	Unità Operativa	COSTO	
Ecografo per Brachiterapia	RADIOTERAPIA RAVENNA	€ 45.000,00	
Criocontenitore	IMMUNO-HEMATOLOGY	€ 65.000,00	
CATALYST+HD (sistema posizionamento/centratura)	RADIOTERAPIA MELDOLA	€ 219.356,00	
SENTINEL (sistema posizionamento/centratura)	RADIOTERAPIA MELDOLA	€ 62.122,40	
CATALYST+HD (sistema posizionamento/centratura)	RADIOTERAPIA RAVENNA	€ 219.356,00	in fase di collaudo
SENTINEL (sistema posizionamento/centratura)	RADIOTERAPIA RAVENNA	€ 62.122,40	in fase di collaudo
ACCESSORIO HYBRIDATION SYSTEM	Ricerca immunoterapia	€ 597,80	
SISTEMA MONITORAGGIO DATI	Costi Generali IRST	€ 27.558,89	
MISURATORE PORTATILE PH	Translational Osteoncology - CDO	€ 1.518,90	
FRIGDEMOTECA	Degenza Ordinaria - Oncologia	€ 3.216,77	
ALIMENTATORI	Costi Generali IRST	€ 640,50	
BILANCIA	Fisica Sanitaria	€ 231,80	
MISURATORE DI PRESSIONE	San Giuseppe	€ 85,00	
SATURIMETRI PALMARI	Costi Generali IRST	€ 7.104,30	
FLUORIMETRO	Diagnostica molecolare Avanzata e Predit	€ 8.215,48	
ATTREZZATURA A SUPPORTO LABORATORI	Diagnostica per Immagini	€ 993,42	
ATTREZZATURE VARIE SUPP. FARMACIA	Farmacia Oncologica	€ 5.490,00	
CONTATORE PARTICELLE	Radiofarmacia	€ 21.411,00	
PICCOLA ATTREZZATURA DI VARIO GENERE	Costi Generali IRST	€ 20.000,00	
		€ 770.020,66	

Figura 3. Distribuzione delle spese di investimento 2024 (comprese "slittate" 2023 e 2024)

Distribuzione investimenti 2024 (in €)



Si segnala infine che, nell'ambito del Piano di risanamento economico-finanziario approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 marzo 2025, è stato riformulato un piano investimenti di mantenimento per il triennio 2025-2027, con un impegno complessivo stimato in circa 10,5 milioni di euro, di cui 7,5 milioni destinati alla realizzazione del nuovo reparto IRST presso l'Ospedale di Forlì.



I restanti importi, pari a circa 3 milioni di euro, sono destinati esclusivamente alla sostituzione di tecnologie obsolete o non più affidabili, senza previsione di investimenti di sviluppo.

Tale pianificazione rappresenta una forte contrazione rispetto al budget triennale 2023-2025, pari a 22,9 milioni di euro, e si inserisce nel quadro delle misure di contenimento e sostenibilità finanziaria previste dal Piano stesso.

Figura 4. Piano investimenti di "mantenimento" minimo 2025-2027

		2025	2026	2027	TOT 25-27
Progettazione e lavori					
Reparto Ospedale Forlì (*)	Quadro economico complessivo pari a 8.000.0000 circa	€ 3.500.000	€ 3.500.000	€ 500.000	€ 7.500.000
Tecnologie sanitarie	obsolescenza sistema radiologico brachiterapia	€ 170.800			€ 1.275.500
Tecnologie sanitarie	necessità brachiterapia - attrezzatura chirurgica	€ 109.800			
Tecnologie sanitarie	obsolescenza polifunzionale radiologico		€ 200.000		
Tecnologie sanitarie	obsolescenza portatile radiologia		€ 100.000		
Tecnologie sanitarie	obsolescenza ecotomografo		€ 54.900		
Tecnologie sanitarie	obsolescenza sistema elaborazione piani di trattamento			€ 300.000	
Tecnologie sanitarie	obsolescenza cappe sterili		€ 40.000		
Tecnologie sanitarie	urgenze/imprevisti	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	
Fabbricato Farmacia	residuo appalto farmacia	€ 100.000			€ 100.000
Informatica	aggiornamento tecnologico CCE (obsolescenza tecnologica)	€ 195.000			€ 1.065.780
Informatica	aggiornamento tecnologico ADT (obsolescenza tecnologica)	€ 120.780			
Informatica	cybersecurity (mantenimento sicurezza sw propri e mantenimento delle misure minime di sicurezza informatica)	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000	
Informatica	obsolescenza attrezzature ICT/obsolescenza licenze	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	
Lavori DH Cesena (**)	lavori	€ 351.360			€ 351.360
Arredi nuovi	arredi	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 150.000
Fabbricati riscatto		€ 47.000	€ 47.000	€ 47.000	€ 141.000
	tot	€ 4.994.740	€ 4.341.900	€ 1.247.000	€ 10.583.640

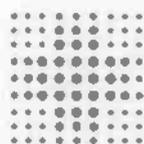
Ulteriori interventi non inseriti

Fabbricato Farmacia	sistemazione area esterna + area ex ciclotrone	€ 180.000			€ 180.000
Tecnologie sanitarie	tomografo			€ 305.000	€ 305.000
Attrezzatura Ricerca/Laboratorio	obsolescenze attrezzatura UC Laboratorio Biologico	€ 350.000			€ 350.000
Tecnologie sanitarie	Aggiornamento LINAC Ravenna	€ 549.000			€ 549.000

€ 6.073.740 € 4.341.900 € 1.552.000 € 11.967.640

(*) di cui 1.235.000 ca. in acconto - escl. spese tecniche e lavori al 31/12/24, ca. 500k

(**) fattura fine lavori da liq. entro 2025



2. Risultati economici: considerazioni generali e principali rischi e incertezze gestionali

L'esercizio 2024 si chiude, per il tredicesimo anno consecutivo, con un risultato economico positivo, pari a € 58.513. Nella Tabella 5 si riportano i principali aggregati economici e patrimoniali, al fine di evidenziare alcune macro-dinamiche gestionali.

N.B.: ricavi e costi operativi sono esposti anche al netto dei farmaci rimborsati tramite i flussi FED e del Fondo Regionale per i Farmaci Innovativi, in quanto tali voci rappresentano per l'Istituto mere partite di giro. Considerata la dinamica fortemente crescente del costo dei farmaci oncologici — a livello nazionale passati da 34,8 euro pro capite nel 2014 a 81,1 euro nel 2023, pari a +133% in nove anni² — l'inclusione di tale posta tra i costi e i ricavi tende ad alterare l'analisi dell'andamento gestionale effettivo³.

Tabella 5 – Principali valori del Conto economico e Stato Patrimoniale IRST, periodo 2022-2024

	2022	2023	2024	var. 2024 su 2023		
Ricavi (valore della produzione)	€ 96.727.825	€ 98.837.082	€ 106.252.722	€ 7.415.639	7,5%	
Ricavi (al netto rimborso farmaci)	€ 67.507.644	€ 68.946.056	€ 71.918.282	€ 2.972.226	4,3%	compreso maggiore riconoscimento AUSL
Costi operativi (al netto farmaci a rimborso)	€ 68.831.538	€ 72.999.147	€ 73.928.627	€ 929.481	1,3%	
(di cui) per Risorse umane	€ 34.553.124	€ 37.061.221	€ 38.897.773	€ 1.836.553	5,0%	compresi oneri per rinnovi contrattuali
(di cui) per Farmaci e altri beni a carico IRST	€ 9.021.448	€ 8.986.065	€ 10.026.370	€ 1.040.305	11,6%	di cui +0,75 Radiofarmaci, +0,2 Reagenti, +0,1 altri
(di cui) per Servizi e altri costi operativi	€ 25.256.966	€ 26.951.861	€ 25.004.484	-€ 1.947.377	-7,2%	di cui -1,4 mln Manutenzioni (compr. minori costi da alluvione)
EBITDA	€ 3.434.398	-€ 19.645	€ 2.015.912	€ 2.032.557		
Risultato operativo (*)	-€ 1.323.694	-€ 4.053.090	-€ 2.010.345	€ 2.042.745		
Risultato netto	€ 109.319	€ 130.816	€ 58.513	-€ 72.303		
Patrimonio netto	€ 29.082.501	€ 27.179.317	€ 27.237.830	€ 58.513		Capitale sociale 20 mln, Riserva legale 4 mln
(di cui) riserva per ricerca indipendente	€ 2.143.835	€ 109.835	€ 240.651	€ 130.816		
Importo della riserva per ricerca indipendente utilizzato nell'anno	-€ 308.352	-€ 953.703	-€ 899.651	€ 54.052		compreso nelle poste straordinarie

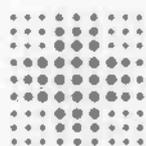
(*) - prima dei proventi e oneri straordinari e delle imposte

I ricavi (valore della produzione) registrano un incremento di oltre 7,4 milioni di euro rispetto al 2023 (+7,5%), trainato principalmente da due dinamiche:

- un aumento di oltre +4,4 milioni di euro nei rimborsi per farmaci, con un analogo incremento del relativo costo, trattandosi come detto di una partita di giro;

² fonte: rapporti OSMED AIFA

³ Resta naturalmente fondamentale il presidio dei costi per farmaci ribaltati su AUSL e Regione, che come si vedrà nel paragrafo specifico della presente relazione, avviene attraverso: la verifica del rispetto dei tetti regionali di spesa; il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi di appropriatezza e di costo-opportunità definiti a livello regionale; la valutazione dei risparmi generati dai trattamenti effettuati con farmaci forniti gratuitamente dalle Aziende nell'ambito delle sperimentazioni cliniche in corso; l'analisi degli indici di consumo pro capite per territorio (DDD)



- un incremento di quasi +3 milioni di euro negli altri ricavi, in gran parte spiegato dal maggiore riconoscimento da parte della AUSL Romagna rispetto al tetto concordato nell'Accordo di fornitura (vedi oltre).

Per quanto riguarda i costi operativi, al netto della partita di giro dei costi per farmaci rimborsati (pari a +4,4 milioni di euro), l'incremento rispetto al 2023 risulta pari a circa +930 mila euro (+1,3%).

COSTI OPERATIVI

Analizzando l'aumento dei costi operativi per macroaggregati – cui si rinvia per maggiori dettagli alle sezioni successive – è possibile anticipare alcune considerazioni di rilievo.

Innanzitutto, sull'andamento dei costi operativi incide in modo significativo l'effetto dei rinnovi contrattuali: nel 2024 si registra infatti l'impatto dell'adeguamento stipendiale conseguente al rinnovo del contratto 2019-2021 per tutta la dirigenza sanitaria, medica e PTA (quantificato in circa + € 410.000 sul 2023) unitamente all'accantonamento previsto per i successivi rinnovi contrattuali. Tale accantonamento, pari a € 1.194.523, è stato calcolato sulla base delle indicazioni regionali e validato dal gruppo Internal Audit.

Per quanto riguarda il macroaggregato Farmaci e beni di consumo non a rimborso, si evidenzia un marcato incremento nella spesa per radiofarmaci (circa +750 mila euro), sia per l'aumento dei costi unitari sia per l'aumento dell'attività di Radiometabolica, che registra nel 2024 un incremento di +780 mila euro da mobilità extraregionale e ulteriori + 700 mila euro per terapie PSMA riconosciute dalla Regione.

Al contrario, desta preoccupazione l'incremento della spesa per diagnostici e reagenti utilizzati nella Diagnostica Molecolare, in un contesto di drastica riduzione dei valori tariffari. Si tratta di una delle criticità più rilevanti, anche in considerazione del fatto che i prezzi di acquisto dei reagenti – in larga parte acquisiti in esclusiva e in commistione con forniture destinate alla ricerca – risultano in molti casi non coperti nemmeno dal valore tariffario. La valutazione della congruità di tali prezzi di acquisto rappresenta pertanto una delle azioni prioritarie incluse nel Piano di risanamento recentemente approvato.

I costi per servizi e gli altri costi operativi presentano invece una dinamica in riduzione, che li riporta sostanzialmente al livello 2022, con minori trasferimenti ad altri Centri e il venir meno dell'impatto che sul 2023 aveva avuto il fenomeno alluvionale.

Di seguito si presenta il conto economico riclassificato. Rispetto agli esercizi precedenti e in coerenza con le indicazioni emerse nel gruppo di lavoro Internal Audit, esso prevede una più puntuale collocazione delle componenti non strutturali tra le partite straordinarie, con particolare riferimento all'utilizzo delle riserve per la ricerca indipendente e alle grandi eredità e donazioni⁴.

⁴ Va inoltre positivamente evidenziato che nella Relazione sulla gestione 2023 erano state individuate come componenti straordinarie le "eccedenze" di fatturazione dell'anno relative ai grant per sperimentazioni cliniche, rispetto alle stime dei ricavi di competenza effettuate trimestralmente dall'Ufficio Ricerca. Un successivo approfondimento ha evidenziato come queste siano soggette a una fisiologica sottostima, legata ai tempi tecnici necessari per il calcolo completo dei grant maturati nei singoli studi, spesso caratterizzati da una durata pluriennale. Alla luce di ciò, il dato di fatturazione risulta rappresentativo in misura più attendibile della reale competenza economica dei ricavi.

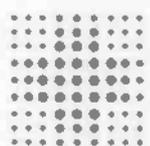
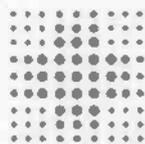


Tabella 6. Consuntivo 2023 riclassificato, a confronto con preventivo e con esercizio precedente

Riclassificato CE	2023	BUDGET CDA 2024	2024	Var. 2024 su 2023
VALORE PRODUZIONE	98.837.082	102.867.584	106.252.722	7.415.639
CURA (SDO, ASA)	40.583.725	42.090.347	42.340.317	1.756.592
FED + Fondo farmaci innov.	29.891.026	32.117.386	34.334.439	4.443.413
RICERCA	22.415.818	19.480.351	22.257.375	(158.443)
ALTRI RICAVI	5.946.514	9.179.500	7.320.591	1.374.077
COSTI DI PRODUZIONE	102.890.173	103.791.403	108.263.067	5.372.894
Farmaci e altri beni	38.877.091	41.120.862	44.360.809	5.483.719
Risorse umane (escluso accantonamenti)	36.541.701	37.567.875	37.703.250	1.161.550
Altri servizi sanitari	3.000.300	2.903.202	2.896.211	(104.089)
Servizi non sanitari estern.	7.321.779	5.261.876	6.404.120	(917.659)
Utenze, affitti, etc.	1.704.496	2.343.000	1.964.613	260.116
Trasf.to quote CE + Grant	1.887.126	2.140.000	2.128.275	241.149
Altri oneri di gestione	1.102.655	1.117.958	1.111.776	9.121
Manutenzioni	7.899.059	6.609.727	6.473.232	(1.425.828)
Ammortamenti	3.519.497	4.100.000	3.872.327	352.830
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	519.520	626.904	1.194.523	675.003
Accantonamenti	516.948	0	153.930	(363.018)
RISULTATO OPERATIVO	(4.053.090)	(923.818)	(2.010.345)	2.042.745
Oneri finanziari netti	174.170	224.632	186.501	12.331
IRAP IRES	98.996	40.614	19.281	(79.715)
Oneri straordinari	407.075	0	382.534	(24.541)
Proventi straordinari	4.666.155	1.200.000	2.618.612	(2.047.543)
RISULTATO NETTO	130.816	10.936	58.513	(72.303)

Il bilancio preventivo 2024, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 aprile 2024, prevedeva azioni gestionali volte a migliorare l'equilibrio economico dell'Istituto, che includevano principalmente:

- l'attuazione di un piano di recupero delle ferie arretrate e un piano assunzioni limitato ai soli inserimenti "obbligati" (per la nuova Farmacia, per reclutamenti richiesti da bandi già finanziati, e per il personale destinato alla Casa di accoglienza S. Giuseppe);
- il contenimento della spesa farmaceutica, con particolare riferimento ai farmaci off-label e a medicinali ad alto costo utilizzati in regime di degenza, senza per altro ridurre la qualità e l'appropriatezza della terapia oncologica erogata, ma semplicemente utilizzando differenti schemi terapeutici e/o modalità di erogazione dei farmaci stessi;
- la razionalizzazione dei costi di manutenzione;
- la presa in carico del budget per l'attività di Radioterapia attivata presso la struttura GVM;



- l'avvio degli allestimenti oncologici per la Romagna, nell'ambito della centralizzazione della Farmacia oncologica presso IRST.

Tuttavia, tali interventi non risultavano sufficienti a garantire il pareggio economico. Per questo motivo, il bilancio preventivo prevedeva maggiori ricavi e contributi da AUSL e Regione per circa 4 milioni di euro.

Le azioni gestionali programmate sono state realizzate positivamente, ad eccezione dell'avvio del servizio di allestimenti oncologici della Farmacia centralizzata IRST per la Romagna, che ha subito un differimento e si è attivato a partire dal 4/3/2025.

Grazie ai risultati conseguiti, come sarà illustrato più nel dettaglio nei paragrafi successivi, e a andamenti più favorevoli del previsto su alcune voci di costo e di ricavo (in particolare, maggiori entrate da grant su sperimentazioni cliniche e minori costi per manutenzioni), il fabbisogno residuo necessario al raggiungimento del pareggio economico è risultato, a consuntivo, pari a circa 2,3 milioni di euro, invece dei 4 stimati a preventivo.

Tale importo è stato coperto dall'Azienda USL della Romagna attraverso un maggior riconoscimento delle prestazioni erogate a cittadini romagnoli, in deroga al tetto definito nell'Accordo di fornitura. Si tratta di una misura di natura non strutturale, adottata in via straordinaria a supporto dell'equilibrio economico dell'Istituto per l'anno 2024.

In coerenza con il rationale che ha motivato l'innalzamento del tetto di committenza per l'anno 2024, e rilevato – al termine delle scritture contabili definitive – un margine positivo di esercizio pari a circa 300 mila euro, si è valutata l'opportunità di rimodulare l'integrazione economica ricevuta, riconducendola alla misura necessaria a garantire il pareggio (da 2,6 milioni di euro stanziati dalla AUSL Romagna il fabbisogno effettivo è stato pari a 2,3 milioni).

Tale scelta è coerente con la natura e la missione dell'Istituto, che non persegue finalità di lucro, bensì l'equilibrio economico-finanziario a supporto delle attività istituzionali di cura, ricerca e servizio pubblico.

2.a Analisi per indici

Il quadro economico e finanziario dell'Istituto, delineato nella presente Relazione e supportato dall'analisi del rendiconto finanziario, evidenzia criticità anche sotto il profilo finanziario. Tali criticità derivano da motivazioni in parte distinte rispetto a quelle di natura economica fin qui descritte, pur risultando tra loro connesse in un'ottica prospettica e di sostenibilità complessiva.

Sebbene l'utile contabile si mantenga positivo, nel 2024 si registra un significativo peggioramento della capacità di autofinanziamento, con un marcato calo nella generazione di cassa operativa netta. Tale deterioramento è attribuibile, oltre che all'assorbimento di liquidità per l'incremento delle rimanenze, al saldo di debiti pregressi nei confronti dei fornitori. L'incremento del saldo dei debiti è riconducibile a iniziative strategiche intraprese nel corso dell'esercizio, tra cui si evidenziano in particolare:

- la finalizzazione dell'investimento relativo al building "Nuova Farmacia", con i conseguenti pagamenti a saldo e post-collaud;
- l'anticipo di circa 1,3 milioni di euro per il progetto del nuovo presidio ospedaliero di Forlì.

Tali uscite hanno inciso direttamente e in misura significativa sulla voce dei debiti verso fornitori, assorbendo risorse liquide dalla gestione operativa.

In parallelo, si rileva una criticità strutturale nella correlazione tra le fonti di finanziamento a medio-lungo termine e la copertura delle immobilizzazioni materiali e immateriali. Tale squilibrio si riflette nella Posizione Finanziaria Netta, che passa da un surplus di cassa nel 2023 a un indebitamento netto di circa 840 mila euro nel 2024. Questo indica che, pur trattandosi di investimenti coerenti con la missione dell'Istituto, le disponibilità liquide e le fonti di finanziamento strutturale non risultano più adeguate a sostenere gli impieghi durevoli e i debiti finanziari complessivi, comportando un crescente ricorso all'indebitamento per garantire l'equilibrio patrimoniale e la prosecuzione delle progettualità in corso.

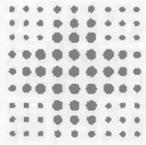
In conclusione, l'Istituto si trova ad affrontare una fase di indebolimento della liquidità complessiva e un aggravamento della struttura finanziaria. Risulta necessario un monitoraggio costante e una revisione delle strategie di gestione della liquidità e dell'indebitamento per ripristinare un equilibrio finanziario più solido, assicurando che tali investimenti a lungo termine possano essere adeguatamente supportati senza compromettere la stabilità finanziaria di breve e medio periodo.

Figura 7 – Analisi per indici e rating attribuito

	2023	2024	2023	2024
RATING	83	52,375	AA	A
Capacità di autofinanziamento	87,50	-	Ottimo	Insufficiente
Flusso Cassa Operativo Su Indebitamento	999,00	-999,00	Ottimo	Insufficiente
Flusso Cassa Operativo su Ricavi	15,24	-999,00	Buono	Insufficiente
Grado di copertura oneri	87,50	87,50	Ottimo	Ottimo
Indice di Copertura del risultato operativo	28,36	27,36	Ottimo	Ottimo
Incidenza Oneri Finanziari su Ricavi	0,17	0,17	Buono	Buono
Patrimonializzazione	75	75	Buono	Buono
Debiti/Patrimonio Netto	0,33	0,03	Ottimo	Ottimo
Debiti Finanziari/Vendite	8,62	0,78	Ottimo	Ottimo
Grado di copertura degli Immobilizzi e magazzino	0,71	0,70	Insufficiente	Insufficiente
Gestione capitale investito	100	100	Ottimo	Ottimo
Rotazione del capitale investito Netto	3,95	2,92	Ottimo	Ottimo
Incidenza del capitale circolante	0,28	0,19	Ottimo	Ottimo
Redditività	10	10	Insufficiente	Insufficiente
Ebitda/Vendite	4,83	4,73	Sufficiente	Sufficiente
Ebit/Attivo Patrimoniale	0,79	-0,95	Insufficiente	Insufficiente

2.b Evoluzione prevedibile della gestione: piano di risanamento e conto economico pluriennale 2025-2027

Si è detto in precedenza della chiusura a pareggio del 2024, cui hanno contribuito sia la gestione straordinaria (entrate non strutturali e non prevedibili) sia il maggiore riconoscimento rispetto a quanto concordato nell'Accordo di fornitura da parte della AUSL della Romagna.



Essendo entrambe le poste di carattere non prevedibile / ripetibile, è risultata evidente - e segnalata già nel corso del 2024⁵ - la necessità di un ulteriore piano di risanamento con misure e azioni più incisive, di breve e medio-lungo periodo, con un orizzonte temporale triennale, atte a riportare l'Istituto in una condizione di equilibrio.

La definizione del Piano è il risultato di un processo integrato, avviato e coordinato dalla Direzione, con il contributo del Comitato budget interno, e validato a seguito degli esiti di un gruppo di lavoro (internal audit), voluto dall'Assemblea dei Soci e promosso dall'Assessorato regionale alla Sanità e composto, oltre ai componenti regionali, della AUSL Romagna e dell'Università di Bologna, da un Consigliere e dal Direttore Generale dell'Istituto.

Il gruppo di lavoro ha:

- analizzato le principali criticità economiche dell'Istituto;
- preso atto e fatto proprie le azioni proposte dalla Direzione;
- individuato come assi prioritari di intervento i due principali fattori produttivi – Personale e Beni – con l'obiettivo di contenere le dotazioni organiche e, più in generale, di ridurre i costi complessivi del personale e dei beni di consumo.

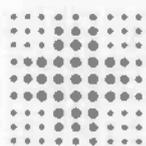
Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 25 marzo 2025, ha approvato il bilancio preventivo pluriennale, comprensivo di cash flow previsionale 2025-2027, e un Piano di azioni rafforzato volto al progressivo riequilibrio della gestione e al conseguimento del pareggio economico nel triennio 2025-2027. In tale occasione è stato inoltre recepito il documento predisposto dal gruppo di lavoro Internal Audit, recante la Relazione tecnica pervenuta in pari data. Nel piano di risanamento è compreso il ricorso a un finanziamento a medio-lungo termine, sia per sostenere l'investimento in corso per la nuova palazzina presso il Presidio ospedaliero di Forlì, sia per riequilibrare la struttura finanziaria della Società, in modo da riallineare correttamente impieghi durevoli e fonti a medio-lungo termine.

Successivamente, nella seduta del 18 aprile 2025, il CdA ha approvato il documento "Proposta di azioni di risanamento economico e bilancio preventivo 2025-2027 in attuazione alle risoluzioni del CdA del 25/03/2025", che recepisce e integra nel Piano le indicazioni formulate dal gruppo Internal Audit. Tale documento è stato quindi trasmesso ai Soci per la presa d'atto nella seduta assembleare del 30 aprile 2025.

Da ultimo, si segnala che, nella seduta del 13 maggio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha istituito una struttura di monitoraggio operativo interna, con il compito di accompagnare l'implementazione delle azioni previste dal Piano. A tal fine, sono stati delegati due consiglieri con l'incarico di verificare lo stato di avanzamento delle misure, in coordinamento con le Direzioni dell'Istituto, e di riferire periodicamente al CdA sull'attuazione del Piano, segnalando eventuali criticità emerse.

In considerazione del prevedibile avvicendamento nella governance dell'Istituto – già prefigurato nel corso dell'Assemblea del 30 aprile 2025, nella quale il Presidente del CdA e i Direttori Generale e Scientifico hanno manifestato la disponibilità a rimettere il proprio mandato – tale struttura è stata concepita anche per assicurare la necessaria continuità nell'attuazione delle azioni di risanamento gestionale.

⁵ in particolare si riportano: "Segnalazione su eventi ad alto impatto gestionale" inviata a CdA e Collegio sindacale a settembre 2024; "Relazione sullo stato economico-finanziario e prospettive di risanamento" inviata a CdA e Soci a dicembre 2024



3. Trend costi per i principali fattori produttivi

3.a Farmaci e altri beni

Si è già detto sopra alle determinanti dell'incremento del costo a carico IRST - non coperto da rimborso - del quale si fornisce dettaglio dei conti economici rilevanti, specificando che la quota di incremento di spesa per Radiofarmaci non a rimborso è complessivamente pari a circa +750mila euro.

Tabella 8 - Principali incrementi relativi a Farmaci ed altri beni sanitari non rimborsati

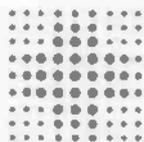
	2023	2024	Var. 2024 su 2023
RICAVI (RIMBORSI)			
Rimborsi (FED + Fondo farmaci innov.)	€ 29.891.026	€ 34.334.439	€ 4.443.413
COSTI			
Farmaci e altri beni	-€ 38.877.091	-€ 44.360.809	-€ 5.483.719
...			
51010060.01 - Radiofarmaci con AIC a scopo terapeutico	-€ 1.178.068	-€ 1.945.925	-€ 767.857
51010060.03 - Radiofarmaci senza AIC a scopo terapeutico	-€ 8.675	-€ 17.080	-€ 8.406
51010060.04 - Annessi a radiofarmaci e radioisotopi	-€ 205.040	-€ 530.576	-€ 325.536
51010060.05 - Radiofarmaci con AIC a scopo diagnostico	-€ 621.327	-€ 550.920	€ 70.407
...			
Diagnostici e Reagenti	-€ 4.397.394	-€ 4.614.033	-€ 216.639
Altri Beni Sanitari e non Sanitari	-€ 227.560	-€ 311.085	-€ 83.525

Quanto invece al costo complessivo per farmaci compresi nell'aggregato AFO (assistenza farmaceutica ospedaliera), in buona parte soggetto a rimborso come detto⁶, l'Istituto è impegnato nel contenimento della spesa per il sistema sanitario e per le AUSL di residenza, attraverso il monitoraggio degli indicatori di appropriatezza regionali. Anche nel 2024, come riportato in fig. 9, il costo è stato inferiore - in particolare quanto ai farmaci innovativi - al budget definito a preventivo dalla Regione.

Fig. 9 – Obiettivi e risultati di spesa per Assistenza Farmaceutica Ospedaliera

(migliaia di euro)		anno 2023	anno 2024	var %
spesa farmaceutica ospedaliera (AFO) escluso innovativi	obiettivo fissato dalla RER	30.654	33.550	9,4%
	costo a consuntivo IRST	29.770	33.422	12,3%
Fondi Farmaci innovativi)	Importo stanziato a prev.	3.000	4.998	66,6%
	costo a consuntivo IRST	2.967	3.937	32,7%

⁶ a partire dal 2017 dopo la riconversione dei Day Hospital in Day Service Ambulatoriali, i costi sono rimborsati dalla Regione (Fondi Farmaci Innovativi) e dalle AUSL di residenza degli assistiti (c.d. FED)

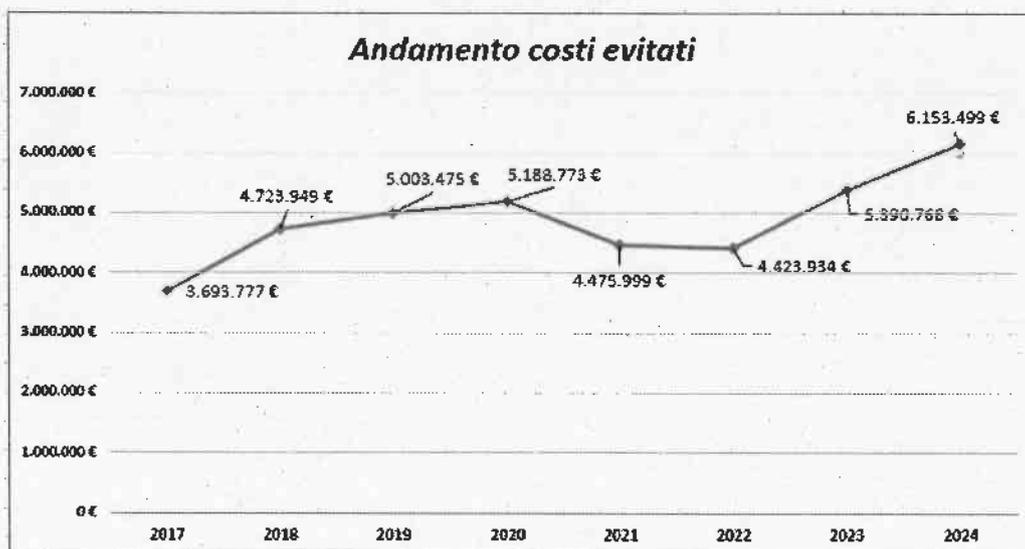


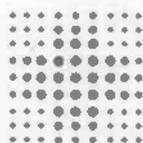
Per quanto riguarda gli indicatori di costo-opportunità, si registrano risultati complessivamente adeguati, in alcuni casi anche significativamente superiori agli standard. Alcuni scostamenti negativi, riscontrati su valori assoluti, riguardano comunque casistiche di pazienti numericamente limitate.

Fig. 10 – Indicatori e obiettivi regionali di appropriatezza e costo/opportunità

Indicatori costo opportunità dati dalla RER semestre anno 2024		anno 2024		
GDP	indicazione registrata	n. paz incid	n. Tot paz	%
Melanoma	Immunoterapia a minor costo (oggi nivolumab vs pembrolizumab) adiuvante ≥ 90%	8	10	80%
	Immunoterapia a minor costo (oggi nivolumab vs pembrolizumab) I linea ≥ 90%	13	15	87%
	I linea o linee successive per melanoma metastatico BRAF+ : encorafenib+binimetinib vs dabrafenib+trametinib ≥60%	7	7	100%
Toracica	NSCLC avanzato, 1 ^a linea di terapia con valori di PD-L1 ≥50% immuno a minor costo Atezolizumab vs Pembrolizumab, cemiplimab (esclusi i paz. con NSCLC localmente avanzato III B e non candidati per la chemioradioterapia definitiva) ≥ 80%	18	22	82%
	SCLC-ES immuno a minor costo tra atezo + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pz con meta cerebrali) ≥ 60%.	17	18	94%
Mammella	% pazienti prev Pertuzumab + trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab + trastuzumab (tutte le formulazioni sc + ev) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante ≤ 20%	8	40	20%
Uro-ginecologico	Tumore della prostata metastatico, I linea castrazione resistente. Inibitori del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) ≥ 80%	22	30	73%
	abiraterone generico, quando indicato anche nei pazienti in corso ≥ 95%	46	46	100%

Da segnalare infine il costo evitato per il SSR grazie ai farmaci forniti gratuitamente in sperimentazioni cliniche che nel 2024 cresce fino a quasi 6,1 mln/€ rispetto ai circa 5,3 del 2023.





Per il 2024 si sono posti obiettivi e budget, in particolare relativamente alle eccezioni prescrittive, e si effettua un monitoraggio mensile con reporting e discussione con le unità operative coinvolte.

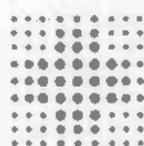
Fig. 11 – Trend costi per farmaci a carico IRST

SPESA PER ECCEZIONI PRESCRITTIVE 2023/2024

GDP	2023	2024	Var 24 su 23	
Toracica	104.270 €	73.597 €	-30.673	-29%
Uro-Mammella	221.572 €	66.501 €	-155.071	-70%
CDO-TR-Immuno	88.864 €	65.777 €	-23.087	-26%
Ematologia	182.338 €	76.332 €	-106.006	-58%
Gastroenterico	109.065 €	157.599 €	34.534	54%
MBT	48.148 €	22.326 €	-25.820	-54%
Totale off label	748.257 €	442.134 €	-306.123 €	-41%

SPESA FARMACI AD ALTO COSTO IN DEGENZA 2023/ 2024

GdP	2023	2024	Var 24 su 23	
GDP GASTROENTERICO	12.852 €	19.278 €	6.411	50%
GDP EMATOLOGIA	331.926 €	211.608 €	-120.318	-36%
GDP MAMMELLA	575 €	170 €	-405	-70%
GDP UROGINE	20.579 €	17.711 €	-2.868	-14%
GDP CDO + IMMUNO	11.197 €	24.439 €	13.242	118%
GDP TORACICA	60.772 €	22.355 €	-38.417	-63%
Importo totale	437.911 €	295.596 €	-142.355	-33%



3.b Risorse Umane

Nella Fig. 12 si riporta il trend e la composizione delle risorse umane IRST per qualifica e tipo di contratto, misurate come unità equivalenti annuali in forza (*full-time equivalent*), da cui si evince per il 2024 un incremento del numero di addetti di 14 unità equivalenti (+2,5%), di cui +7 dirigenti ricerca e tecnostruttura e + 6 infermieri e OSS. L'incremento riguarda principalmente personale a tempo determinato su progetti finanziati, oltre ai reclutamenti per l'avvio della Nuova Farmacia e per la gestione diretta della casa di accoglienza. Nella valutazione del personale in forza va tenuto conto dell'azione sviluppata per il recupero delle ferie arretrate, che rispetto al 2023 ha visto un maggiore "consumo" di ferie per oltre 7.000 giornate, pari a > 28 unità FTE.

Figura 12 – Composizione per qualifica e contratto delle risorse umane IRST

	2022	2023	2024	Var 2024 su 2023		Note
Medico	104	107	102	-5	-5%	
Dirigente Ricerca (*)	142	159	166	7	4%	su bandi vinti, a tempo determinato
Amministrativo (**)	42	41	43	1	3%	+ 2 per presa in carico gestione Casa S Giuseppe
Infermieri e Oss	117	115	121	6	5%	
Tecnici Lab-Rad	73	79	83	3	4%	+ 3 a fine 2024 (1,3 FTE) per Nuova Farmacia
Informatici	9	11	12	1	13%	
Altri dirig. sanitari	31	31	31	0	0%	
TOTALE	518	544	558	14	2,5%	
(di cui) a tempo determinato	78	90	99	9	10%	
(di cui) collaboratori e LP	6	6	6	0	2%	
(di cui) assegnati da AUSL	69	65	60	-5	-8%	

(*) - comprende anche alcuni amministrativi dedicato alla tecnostruttura ricerca (2 nel 2022, 6 nel 2023 e 2024)

(**) - nel 2024 due unità dedicate alla Casa accoglienza S Giuseppe presa in gestione diretta

Le principali determinanti dell'incremento del costo per risorse umane sono pertanto qui sintetizzate:

- il maggiore costo connesso all'incremento di unità sopra descritto, per circa +610mila euro sul 2023;
- il maggiore accantonamento per rinnovi contrattuali, pari a € 1.194.522 (+ 675mila euro circa sul 2023)
- i maggiori oneri stipendiali per la dirigenza medica, sanitaria e tecnico-amministrativa, a seguito del rinnovo del contratto 2019-2021 avvenuto nel corso del 2024 e per progressioni da anzianità di servizio (complessivamente circa +660mila euro)
- un incremento del costo per c.d. SimilAlpi per circa +119mila euro sul 2023, in particolare per l'incremento di attività di Radioterapia e Fisica Sanitaria per presa in carico post-alluvione di attività e budget GVM e per la temporanea riduzione della Radioterapia di Rimini per sostituzione di un acceleratore;
- un incremento nei costi per personale in convenzione e a chiamata, in particolare per Anestesisti per la copertura h24 necessaria per le sperimentazioni di Fase 1, per circa +275mila euro;
- incremento del fondo di risultato e per passaggi di ruolo e incarichi per circa +247mila euro.

L'incremento complessivo è stato parzialmente controbilanciato dall'economia generata dall'azione sulle ferie, per circa 900mila euro.

In conclusione, si evidenziano opportunità di miglioramento nella dinamica della spesa per Risorse Umane, sviluppate nel piano di risanamento 2025-2027 e legate anche allo sviluppo di sinergie con la AUSL della Romagna.

3.c Servizi e altri costi operativi

Complessivamente, gli altri costi operativi (v. fig. 13) evidenziano una riduzione, trainata in particolare dal calo delle spese per manutenzioni e per servizi non sanitari. In merito alle manutenzioni, ha inciso significativamente il venir meno dei costi eccezionali sostenuti nel 2023 a seguito dell'alluvione, nonché una razionalizzazione degli interventi che non ha tuttavia compromesso il livello qualitativo del servizio.

Si rileva inoltre una contrazione nel costo per l'acquisto di prestazioni sanitarie intermedie, in particolare da AUSL Romagna, grazie a una razionalizzazione nell'utilizzo del servizio trasfusionale e della cessione sangue presso il Laboratorio di Pievesestina. Anche i trasferimenti per progetti di ricerca risultano in significativa diminuzione.

A fronte della complessiva riduzione, alcune voci registrano invece un incremento:

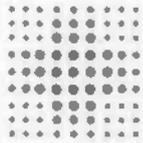
- Utenze e costi economici, aumentati in conseguenza dell'entrata in funzione del nuovo building Farmacia e Radiofarmacia, nonché della gestione della casa di accoglienza "San Giuseppe", che hanno comportato maggiori consumi;
- Servizi sanitari da privato, cresciuti per l'attivazione di nuove attività ad alta specializzazione, tra cui la seconda camera bianca per terapie cellulari e la Radiofarmacia;
- Servizi di prenotazione, accettazione e vigilanza, aumentati per effetto di adeguamenti contrattuali e dell'avvio della Farmacia Oncologica Unica della Romagna;
- Consulenze tecnico-professionali, incrementate in relazione al supporto richiesto per certificazioni di qualità (es. GMP per Radiofarmacia) e per progetti di ricerca finanziati.

Per un'analisi puntuale delle singole componenti si rimanda al paragrafo dedicato della Nota Integrativa.

Figura 13 – Trend costi per servizi, godimento beni di terzi e altri oneri operativi

	2023	BUDGET CDA 2024	2024	Var. 2024 su 2023	
Altri servizi sanitari	3.000.300	2.903.202	2.896.211	-104.089 €	-3%
Servizi non sanitari estern.	7.321.779	5.261.876	6.404.120	-917.659 €	-13%
Utenze, affitti, etc.	1.704.496	2.343.000	1.964.613	260.116 €	15%
Trasf.to quote CE + Grant	1.887.126	2.140.000	2.128.275	241.149 €	13%
Altri oneri di gestione	1.102.655	1.117.958	1.111.776	9.121 €	1%
Manutenzioni	7.899.059	6.609.727	6.473.232	-1.425.828 €	-18%
Totale altri costi operativi	22.915.416 €	20.375.762 €	20.978.227 €	-1.937.189 €	-8%

Si segnala l'avvenuta presa in carico, a decorrere dal 1° gennaio 2024, della gestione della Casa di Accoglienza "San Giuseppe", con un incremento dell'attività e dei ricavi pari al +9,6% rispetto al 2023. L'attività, da sempre gestita con tariffe calmierate a favore di pazienti e familiari, ha storicamente generato perdite economiche.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

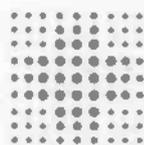
**Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori"
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

**ISTITUTO
ROMAGNOLO
PER LO STUDIO
DEI TUMORI
DINO AMADORI**

Nel 2025, le tariffe sono state adeguate all'inflazione, con l'obiettivo di consolidare il tasso di occupazione e contenere i costi di esercizio, al fine di migliorare progressivamente il relativo conto economico.

Per quanto riguarda la formazione, si registra un significativo incremento dell'attività rispetto all'anno precedente: 166 eventi formativi complessivi rispetto ai 147 del 2023, di cui 107 eventi ECM (vs 71), con una riduzione marcata degli eventi non previsti dal Piano Aziendale della Formazione (10,24% vs 19,05%) e un contenimento dei costi, grazie anche al ruolo di provider ECM e all'utilizzo di fondi Fondimpresa. Completata, inoltre, la mappatura delle competenze, con il 94,73% dei professionisti dotati di profilo di competenza (vs 78,5% nel 2023).

Inoltre, pur nelle condizioni di pressioni economico finanziarie, è stato confermato il supporto a titolo gratuito da parte di otto professionisti ad alta qualificazione di IRST alle attività della Direzione Generale dell'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna.



4. Area Cura e Assistenza

Accordo di Fornitura AUSL della Romagna

Dall'analisi dei dati riportati in fig. 14 emerge un incremento, rispetto al 2023, del volume tariffario delle prestazioni sanitarie per esterni erogate a residenti della Romagna, pari a +2,6%, nonostante la riduzione della degenza, in particolare per il DRG 481.

L'aumento è attribuibile principalmente all'attività di Radioterapia, che ha beneficiato della presa in carico da parte di IRST del budget precedentemente assegnato a GMV e dismesso a seguito dell'alluvione (per un valore di circa 900mila euro), nonché della temporanea riduzione dell'attività di Radioterapia presso l'Ospedale di Rimini, dovuta alla sostituzione di uno dei due acceleratori.

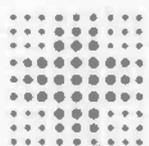
Fig. 14 – Valore effettivo e riconosciuto per prestazioni sanitarie IRST su residenti Romagna

	2022	2023	2024	var 24 su 23	
Degenza (escl. Drg481 e Radiom.)	1.754.477€	1.866.599€	2.329.888€	463.289€	24,8%
Drg 481	4.688.484€	2.834.376€	1.775.546€	-1.958.830€	-37,4%
Deg Radiometabolica	391.220€	289.000€	340.000€	51.000€	17,6%
DH	114.385€	129.841€	79.994€	-49.847€	-38,4%
Totale degenza (SDO)	6.948.565€	5.119.816€	4.525.428€	-594.388€	-11,6%
Day service ambulat. e altra specialistica	4.690.738€	4.949.362€	€ 5.153.430	204.068€	4,1%
Laboratorio Bioscienze	4.155.649€	4.900.437€	€ 4.669.150	-231.287€	-4,7%
PET	4.517.673€	4.509.834€	€ 4.347.429	-162.405€	-3,6%
Radiologia	2.667.229€	2.779.909€	€ 3.048.355	268.446€	9,7%
Radioterapia	9.550.615€	9.544.529€	€ 10.880.950	1.336.421€	14,0%
Totale specialistica (ASA)	25.581.904€	26.684.071€	28.099.314€	1.415.243€	5,3%
Valore prestazioni su res. Romagna	32.530.469€	31.803.887€	32.624.742€	820.855€	2,6%
Valore economico Accordo Committenza	28.000.000€	28.510.750€	31.418.674€	2.907.924€	10,2%
Farmaci (FED) su residenti Romagna	22.685.652€	23.281.902€	26.655.368€	3.373.466€	14,5%
Costo complessivo per AUSL (Cura riconosciuta + farmaci)	50.685.652€	51.792.652€	58.074.042€	6.281.390€	12,1%

Attrattività su residenti extra Romagna

Nel 2024 si conferma il trend negativo nella riduzione del valore economico delle prestazioni erogate a pazienti extra-Romagna, in particolare a favore di residenti extra-regione (v. fig. 15).

Tale andamento è principalmente riconducibile alla significativa contrazione dell'attività riferita al DRG 481 (trapianti e assimilati), determinata dalla dismissione di una linea ad alta attrattività (correlata in gran parte alla dismissione

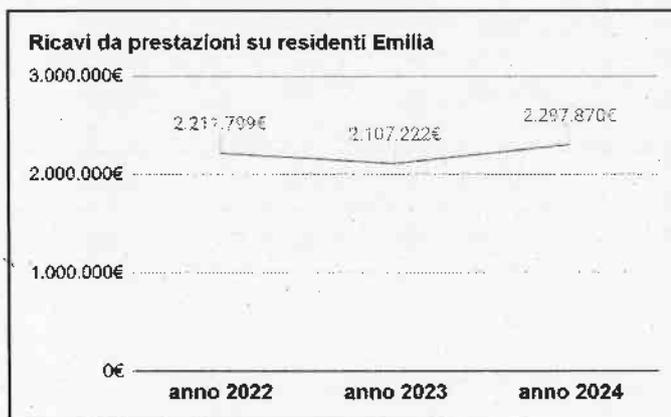


dall'Istituto di un oncologo di riferimento nazionale per alcuni trattamenti rendicontabili in questo setting, ossia i trattamenti ad alte dosi per tumori urologici).

Il calo è stato solo parzialmente compensato, nel corso del 2024, dalla ripresa delle terapie radiometaboliche in regime di degenza, che hanno registrato un incremento del +55% rispetto al 2023, confermando con ciò l'elevata attrattività clinica delle metodiche medico nucleari implementate a Meldola.

Fig. 15 – Valore prestazioni su residenti extra-Romagna

	2022	2023	2024	var. '24 su '23	
Degenza (escl. Drg481 e RM)	750.227€	715.626€	525.414€	-190.212€	-27%
Drg 481	4.066.478€	3.240.303€	1.286.315€	-1.953.988€	-60%
Radiometabolica deg.	2.230.080€	1.419.940€	2.202.205€	782.265€	55%
DH	14.829€	17.299€	22.612€	5.313€	31%
Totale degenza (SDO)	7.061.614€	5.393.168€	€ 4.036.546	-1.356.622€	-25%
DSA e altra spec.	777.692€	847.270€	967.747€	120.477€	14%
Laboratorio Biosc.	641.127€	924.351€	730.673€	-193.678€	-21%
PET	1.772.724€	1.750.360€	1.791.698€	41.338€	2%
Radiologia	616.227€	636.434€	642.332€	5.898€	1%
Radioterapia	863.389€	1.023.087€	975.056€	-48.031€	-5%
Totale specialistica (ASA)	4.671.159€	5.181.502€	€ 5.107.506	-73.996€	-1%
Totale extra Romagna	11.732.773€	10.574.670€	9.144.052€	-1.430.618€	-14%
Ricavi da prestazioni su residenti Emilia	2.211.799€	2.107.222€	2.297.870€	190.648€	9%
Ricavi da prestazioni su residenti extra Regione	9.520.974€	8.467.448€	6.761.331€	-1.706.117€	-20%



Pazienti trattati e terapie

Si evidenzia in Fig. 16 la tenuta dei livelli di attività complessivi, misurata in questo caso con gli indicatori relativi ai pazienti unici (codici fiscali) trattati nell'anno.

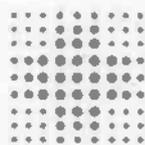


Fig. 16 – Pazienti unici trattati e terapie antitumorali avviate – variazione 2024 su 2023

Dati complessivi di Istituto	2021	2022	2023	2024	Var su 23
Nuovi pazienti	8.765	8.571	8.925	9.087	1,8%
Pazienti complessivi	25.063	25.994	27.410	28.959	5,7%
Pazienti con terapia antitumorale	3.875	4.038	4.136	4.325	4,6%
Terapie antitumorali avviate	5.356	5.249	5.291	5.480	3,6%
Terapie antitumorali in studio avviate	597	745	703	607	-13,7%
% terapie antitumorali in studio avviate	11,1%	14,2%	13,3%	12,2%	

Day Service Ambulatoriale

La tabella 17 riporta alcuni indicatori relativi all'attività di Day Service Ambulatoriale, prevalentemente riferita a trattamenti chemioterapici. Tali attività, originariamente erogate in regime di Day Hospital fino al 2017, sono state progressivamente riconvertite quasi integralmente in regime ambulatoriale.

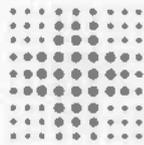
L'attività viene svolta nelle tre sedi di Meldola, Cesena e Forlì, è in costante crescita e interessa per circa il 90% pazienti residenti in Romagna. Il trend evidenzia un incremento significativo, in particolare nel numero di trattamenti con farmaci orali e iniettivi, che mostrano un peso crescente rispetto alle somministrazioni infusionali.

Tabella 17 - Trend volumi attività Day Service Ambulatoriale

	2022	2023	2024	Var 2024 vs 2023
N.Pazienti	3.834	3.988	4.212	+5,6%
N.Accessi per prestazioni terapeutiche (Cat I: Terapeutica, modalità di accesso: DSA)	34.757	36.856	39.130	+6,2%
N.Accessi per farmaci orali o iniezione	14.891	16.448	18.846	+14,6%
N.Accessi per farmaci infusionali	18.860	19.425	19.575	+0,8%

Degenza Onco-ematologica

Come si rileva dalla Tabella 18, nel 2024 si registra un miglioramento di alcuni indicatori relativi alla degenza ordinaria, con un incremento del numero complessivo di ricoveri, nonostante il marcato calo di quelli afferenti al DRG 481 che incide sulla complessità e quindi sull'indice di case-mix. Il tasso di occupazione si mantiene sostanzialmente in linea con quello del 2023, mentre la durata media di degenza si è ridotta, avvicinandosi ai livelli del 2022. Contestualmente, si rileva una ulteriore riduzione del peso medio dei DRG, riconducibile in gran parte alla contrazione dell'attività ad alta complessità associata al DRG 481 per le motivazioni in precedenza esposte.



Permangono tuttavia ampi margini di miglioramento nell'utilizzo ottimale della struttura di degenza, obiettivo che potrà verosimilmente essere raggiunto solo con il previsto trasferimento della degenza IRST all'interno del presidio ospedaliero "Morgagni-Pierantoni" di Forlì. È tuttavia importante sottolineare che i più recenti approcci terapeutici adottati presso l'IRST – realtà all'avanguardia in questo ambito – tendono a ridurre significativamente la necessità di ricovero per l'erogazione dei trattamenti. Sempre più spesso, infatti, le terapie vengono somministrate in regime di day hospital o ambulatoriale, con evidenti benefici in termini di comfort per il paziente e minore impatto sulla vita familiare.

Inoltre il trasferimento presso il nuovo reparto di Forlì consentirà un incremento delle attività a più alta complessità, tra cui i trapianti e trattamenti assimilati, le sperimentazioni cliniche di Fase 1 (anche ad alto rischio, rispetto al basso rischio attuale), la presa in carico di pazienti provenienti dal Pronto Soccorso, a supporto della rete ospedaliera AUSL.

Fig. 18 – Indicatori degenza ordinaria IRST

	2022	2023	2024	var.	
n. ricoveri totali	1296	1090	1334	244	22%
di cui ricoveri radiometabolica	479	282	448	166	59%
di cui ricoveri DRG 481	172	132	67	-65	-49%
di cui altri ricoveri	645	676	819	143	21%
Tasso di occupazione totale	76,60%	80,00%	81,50%	1,50%	2%
Tasso di occupazione (escl. Radiometabolica)	83,00%	88,70%	89,00%	0,30%	0%
Durata media della degenza (DM)	7,37	9,18	7,66	-1,52	-17%
DM (escl. Radiometabolica)	11,08	12,01	11,02	-0,99	-8%
DM (escl. Radiometab. e DRG 481)	10,7	12,3	10,95	-1,35	-11%
Peso medio DRG (complessità case-mix)	3,04	2,91	1,8	-1,11	-38%
Peso medio (escl. Radiometabolica)	4,31	3,62	2,27	-1,35	-37%
Peso medio Drg (escl. RM e DRG 481)	1,27	1,28	1,19	-0,09	-7%

- focus: Medicina Nucleare e Radiometabolica

La Medicina Nucleare, articolata nella parte diagnostica (principalmente PET) e in quella terapeutica (degenza radiometabolica), ha sempre costituito per l'Istituto un'attività di prestigio, con elevata attrattività extra-regionale, e una significativa fonte di finanziamento per altre attività oncologiche non adeguatamente coperte dalle tariffe vigenti, grazie anche alla sovra-tariffa garantita dalla Regione per la degenza.

Nel 2024, come mostrato in figura 19, si evidenzia un recupero dei volumi rispetto al 2023.

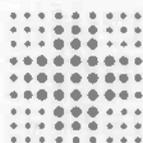


Fig. 19 – Medicina nucleare – principali indicatori di attività

Radiometabolica terapia (degenza)	2022	2023	2024	Var. 24 su 23	
Ricoveri Degenza (compreso PSMA)	479	282	448	166	59%
Volume a tariffa (reportistica RER)	€2.621.300	€1.708.940	€2.542.205	€833.265	49%
Valore PSMA (non rimborsato SSR)	€1.547.000	€663.000	€1.130.500	€467.500	71%
(di cui) extra Romagna	€2.230.080	€1.419.940	€2.202.205	€782.265	55%
% extra Romagna	85%	83%	87%		

Medicina Nucleare Diagnostica	2022	2023	2024	Var. 24 su 23	
Totale PET	4951	4971	5061	90	2%
di cui traccianti innovativi	1764	1861	2139	278	15%
% traccianti innovativi	36%	37%	42%		
Valore a tariffa PET	€6.290.397	€6.260.194	6.139.128€	-121.066€	-2%
(di cui) extra Romagna	€1.772.724	€1.750.360	1.791.698€	41.338€	-1%
% extra Romagna	28%	28%	29%		

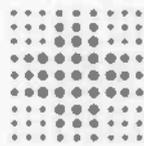
● focus: Radiologia

Come riportato nella Tabella 20, nel 2024 si rileva un incremento complessivo del valore delle prestazioni radiologiche pari al +6% rispetto al 2023. Il dato conferma il trend positivo e il progressivo spostamento dell'attività verso esami di maggiore complessità, con un ruolo rilevante svolto dalle risonanze magnetiche (RM).

L'aumento riguarda prevalentemente le prestazioni erogate a pazienti residenti in Romagna, anche in virtù degli accordi operativi con l'AUSL Romagna, nell'ambito del piano regionale di produzione finalizzato alla riduzione delle liste di attesa.

Fig. 20 – Diagnostica per immagini – indicatori di attività 2024 e variazioni sul 2023

	2022	2023	2024	Var. 24 su 23	
D11-Radiologia tradiz. RX	1039	885	945	60	7%
D12-Tac	17127	17635	18597	962	5%
D21-Ecografia	4407	4331	4284	-47	-1%
D25-RM	2838	3212	3714	502	16%
D29-Altra diagnostica strum.	64	32	29	-3	-9%
Tot prestazioni (esterni)	25.475	26.077	27.569	1.492	6%
Importo ASA	€3.283.456	€3.416.343	€3.690.687	€274.344	8%
di cui extra romagna	€616.227	€636.434	€642.332	€5.898	1%
% extra romagna	18,80%	18,60%	17,40%	-1%	-6%



5. Area Ricerca

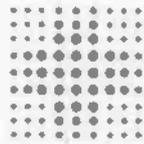
Prospettiva economica: Bilancio sezionale 2023

In Fig. 21 si espone il riclassificato gestionale del Bilancio sezionale della Ricerca, finalizzato ad evidenziare, da un lato, il margine di contribuzione positivo rispetto alla copertura dei costi diretti speciali, rendicontabili agli enti terzi finanziatori (personale, beni e servizi rendicontabili), e, dall'altro, la quota di costi indiretti non rendicontabili (spazi, tecnologie, oneri diversi di gestione, amministrazione e direzione), che determina la necessità di copertura con altri fondi da parte dell'Istituto, come rappresentato nel Bilancio sezionale a pareggio rendicontato al MinSalute.

Fig. 21 Bilancio sezionale della Ricerca, riclassificato gestionale

	2022	2023	2024	Var. su 2023
Registro Tumori	298.635	398.635	398.635	0
Finanziamento RC	4.383.000	3.048.874	3.411.635	362.761
Finanziamento RER Tecnostruttura	1.250.000	1.250.000	1.250.000	0
Finanziamento RER Biobanca	80.000	80.000	100.000	20.000
Ricerca finalizzata da pubblico	2.347.684	4.737.165	3.274.414	-1.462.751
Contributi c/impianti da pubblico	408.942	462.526	429.861	-32.665
Grant su sperimentazioni cliniche (quota IRST)	4.748.215	5.923.744	7.093.641	1.169.897
Ribaltam.to costi tecnostruttura I&R a AUSL	436.967	532.309	629.396	97.087
Ricavi pareri Comitato Etico (al netto traf.to AUSL e accantonamento)	1.144.190	560.553	422.548	-138.005
Ricerca finalizzata da privato	902.400	1.011.768	1.163.615	151.847
Sponsorizzazioni ricerca	768.790	575.416	830.009	254.593
Erogazioni liberali finalizzate Ricerca	140.806	263.875	306.007	42.132
Utilizzo fondi 5x1000	1.372.291	1.703.951	1.505.482	-198.469
TOTALE RICAVI RICERCA	18.281.920	20.548.816	20.815.242	266.426
Trasferimento quote progetti ad altri Centri	-77.759	-1.536.543	-324.363	1.212.180
Ricavi ricerca al netto trasferimenti	18.204.161	19.012.273	20.490.879	1.478.606
Costi rendicontabili Ricerca	15.126.368	15.719.511	16.368.483	648.972
di cui Personale	9.927.795	10.550.412	10.926.543	376.131
di cui Beni di consumo	3.858.481	3.819.099	3.975.003	155.904
di cui altri (Bibliosan, formazione, missioni..)	1.340.092	1.350.000	1.466.937	116.937
Costi Ricerca non rendicontabili	6.073.934	6.230.867	6.225.656	-5.211
Tecnologie (manutenzioni e ammortamenti)	3.382.165	3.612.638	3.432.006	-180.632
Utenze e servizi non sanitari	1.990.432	1.952.506	2.083.324	130.818
Altri oneri di gestione (finanziari, beni di terzi)	701.337	665.724	710.327	44.603
Margine di contribuzione (*)	-2.996.141	-2.938.105	-2.103.260	834.845

(*) Non sono state imputate quote dei costi relativi all'area amministrativa, tecnica e direzione che nel 2023 ammontano a circa 2,9 mln di euro



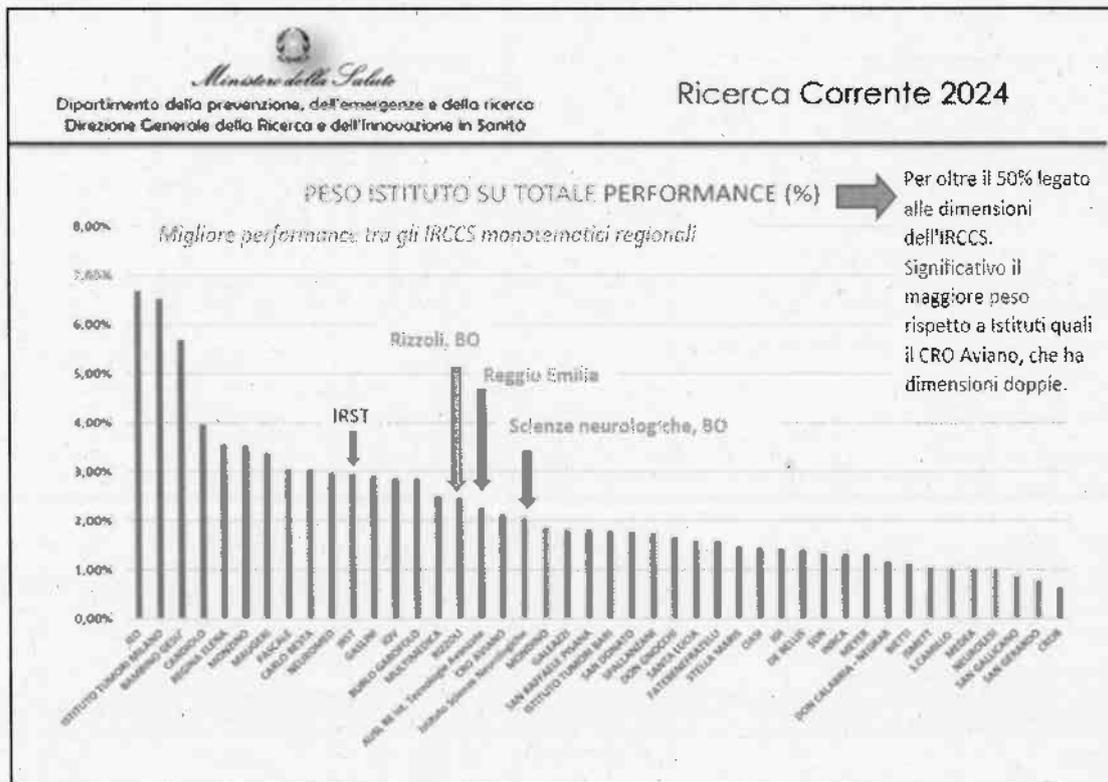
Nel 2024 si evidenzia un miglioramento nel secondo margine, grazie al forte incremento dei grant da sperimentazioni cliniche e a un parziale recupero di finanziamento alla ricerca corrente ministeriale.

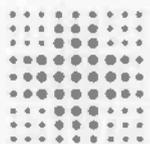
Finanziamento Ministeriale alla Ricerca Corrente (su base competitiva)

Nella figura 22 si riporta la valutazione sintetica di performance comunicata a dicembre 2024 e relativa all'anno 2023, in occasione della ripartizione competitiva del finanziamento della Ricerca Corrente dal Ministero della Salute, basata su una scorecard di indicatori relativi sia alla Ricerca sia alla Cura.

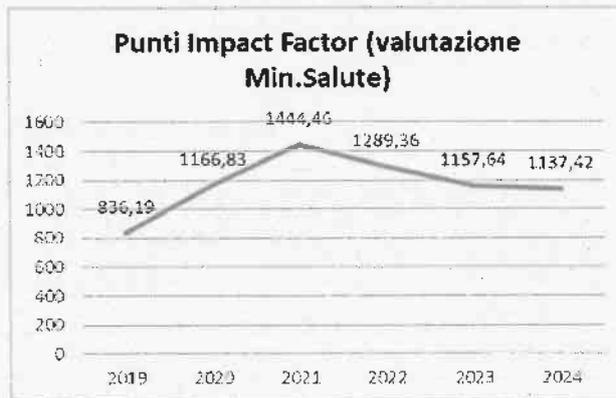
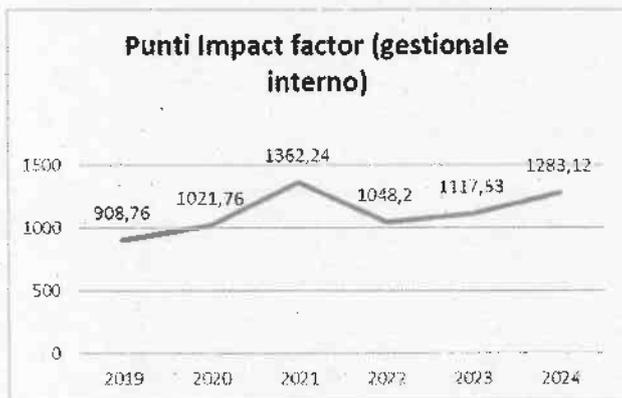
Il ranking dell'Istituto nella performance complessiva è tornato come nel 2022 all'undicesimo posto - su 44 IRCCS monotematici - rispetto al quindicesimo posto del 2023, confermando un posizionamento di rilievo.

Figura 22 - Valutazione di performance 2023 degli IRCCS da parte del Ministero della Salute





Punti di Impact Factor



Nel 2024, quattro autori afferenti all'Istituto hanno superato la soglia massima prevista dal Ministero della Salute per le pubblicazioni a singolo autore, fissata al 30% del totale dell'attività di pubblicazione annuale, secondo quanto stabilito dalla "Programmazione della rete degli IRCCS 2022-2024". Tale superamento ha comportato un taglio complessivo pari a 100 punti nella valutazione dell'attività scientifica da parte del Ministero della Salute.

Bandi competitivi

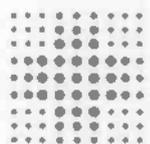
In Fig. 23 sono riportati i risultati della partecipazione a bandi competitivi nel corso del 2024, con particolare riferimento alla performance di aggiudicazione: ad oggi sono stati vinti 11 progetti su 44 candidati con esito, corrispondenti a un tasso di successo del 25%.

Tale valore risulta in riduzione rispetto al 2023, anno in cui tuttavia pesava fortemente l'incidenza dei progetti PNRR, particolarmente onerosi e a co-finanziamento, con un tasso record di aggiudicazione pari a quasi il 41%.

In coerenza con questo andamento, si osserva una diminuzione anche in termini di valore complessivo aggiudicato, che si attesta a circa 2,1 milioni di euro.

Va specificato che i valori economici qui rappresentati vanno letti quale indicatore di capacità progettuale da parte dei ricercatori e delle unità operative, ma non corrispondono a effettivi margini economici per la sostenibilità dell'istituto, per le seguenti ragioni:

- la quota di ricavo per IRST è - in ciascun anno - pari o inferiore, nel caso molto frequente di cofinanziamento a carico Istituto, al costo sostenuto per l'effettuazione del progetto stesso
- solamente nei casi di assenza di cofinanziamento (sempre meno frequenti) si genera un margine di contribuzione ai costi indiretti per l'Istituto, corrispondente alla % di overhead (mediamente 10-15%), quota non sufficiente a remunerare i fattori produttivi non rendicontabili, quali ad esempio: ammortamento tecnologie, utenze, pulizie, manutenzioni, etc.
- per quanto detto, il conto economico effettivo del volume reperito su progetti finanziati è in netta perdita per l'Istituto in configurazione full costing.



Per queste ragioni, una delle azioni correttive adottate dalla nuova direzione già da settembre 2023 è stata quella di attivare una procedura di valutazione di impatto economico ex ante dei progetti da sottoporre ad applicazione, e in tal modo si sono selezionati i progetti che oltre alla valenza strategica e scientifica presentassero un adeguato bilanciamento con i profili di sostenibilità economica.

Fig. 23 – Trend performance su bandi competitivi

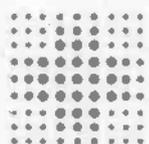
	2022	2023	2024
Progetti applicati	60	74	83
IRST Coordinatore	46	44	34
di cui EU e internaz	14	26	32
(%)	23,33%	35,14%	38,55%
Volume applicato	€20.432.981	€30.603.898	€14.968.285
Progetti con esito	59	66	44
Volume economico con esito	€19.632.981	€25.062.113	€12.558.707
Progetti vinti	15	27	11
% vinti su progetti con esito	25,42%	40,91%	25,00%
Finanziamenti vinti	€8.436.675	€6.421.579	€2.155.355
% finanziamenti vinti	42,97%	25,62%	17,16%

Grant da sperimentazioni cliniche

La figura 24 mostra gli indici relativi alle sperimentazioni cliniche, che, come anticipato, nel 2024 evidenziano un forte incremento del valore complessivo, sia per IRST sia per la AUSL della Romagna, a favore della quale l'Istituto svolge attività di supporto nell'ambito del Programma interaziendale Innovazione e Ricerca.

Fig. 24 – Trend degli studi clinici gestiti da IRST IRCCS e Grant maturati nell'esercizio

	2022	2023	2024	Var. 2024 su 2023	
Studi con reclutamento attivo	219	217	227	10	5%
(di cui) promossi da IRST	18	25	19	-6	-24%
Pazienti reclutati IRST (Radiometab.)	762	699	184	-515	-74%
Pazienti reclutati (escl. Radiometab.)	292	266	245	-21	-8%
N. pazienti reclutati in AUSL Romagna	137	112	131	19	17%
N. visite in IRST	1095	1958	1400	-558	-28%



Ricavi e margini del Comitato Etico della Romagna

Nel 2024 si conferma il trend avviato nel 2023, con un'ulteriore contrazione sia dell'attività valutativa del Comitato Etico sia dei ricavi generati, a fronte della piena applicazione delle nuove regole tariffarie e gestionali introdotte a livello nazionale e regionale. Il numero di valutazioni e protocolli si riduce ulteriormente, mentre l'accantonamento al Fondo CEROM prosegue seppur in misura ridotta, a testimonianza della necessità di garantire la sostenibilità economica della funzione nel medio-lungo periodo. Il margine per IRST risulta azzerato, con conseguente perdita di una fonte di autofinanziamento che negli anni precedenti aveva contribuito in modo significativo al sostegno delle attività di ricerca.

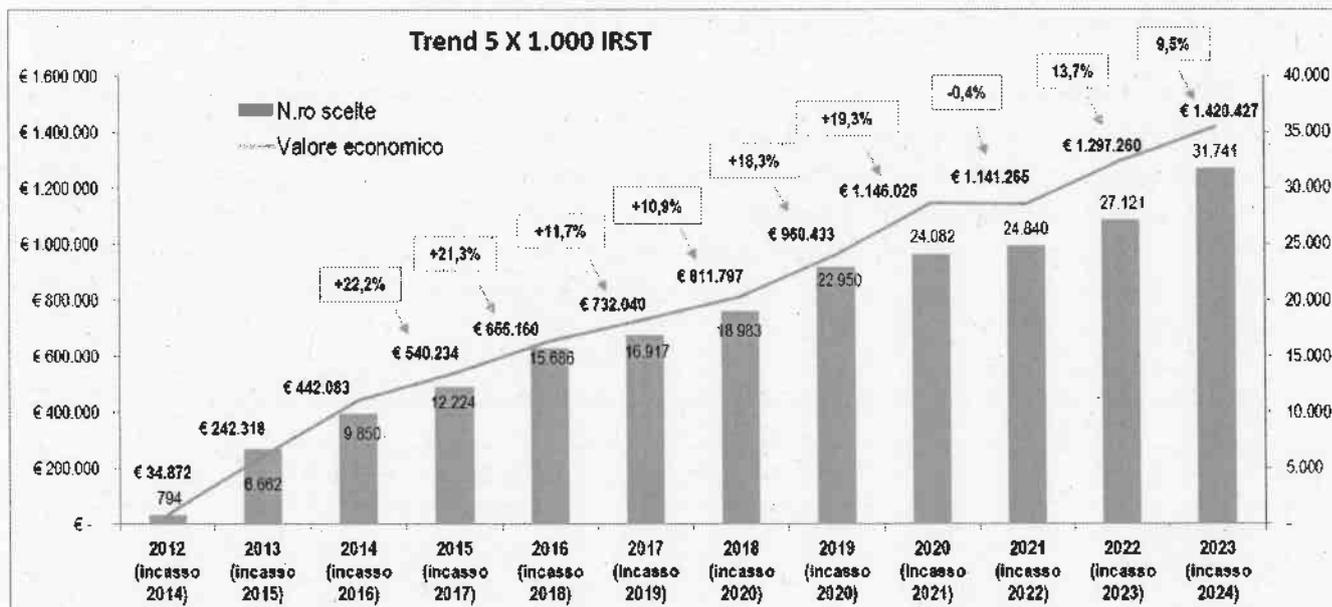
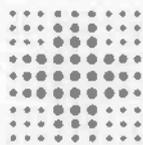
Figura 25 – Dati di attività e Conto economico Comitato Etico della Romagna presso IRST

	2020	2021	2022	2023	2024
N. valutazioni	1030	1151	1121	737	623
di cui protocolli:	306	298	314	229	211
<i>interventistici</i>	156	179	171	93	120
<i>osservazionali</i>	150	119	143	136	91
Ricavi lordi	€ 1.459.000	€ 1.757.000	€ 1.641.000	€ 1.077.500	€ 465.800
Costi di gestione	€ 568.174	€ 619.000	€ 647.000	€ 560.553	€ 422.548
Accantonamento F.do CEROM	€ 0	€ 0	€ 0	€ 516.947	€ 43.252
Margine IRST	€ 445.413	€ 569.000	€ 497.000	€ 0	€ 0
Quota AUSL	€ 445.413	€ 569.000	€ 497.000	€ 0	€ 0

Trend 5X1.000

La figura 26 mostra l'andamento della raccolta del 5x1000 dall'anno di avvio, evidenziando per il 2024 (relativo ai redditi 2023) una conferma del trend di crescita, sia nel numero di scelte espresse dai cittadini, che raggiungono quota 31.741 (+17% rispetto all'anno precedente), sia nell'importo complessivo incassato, in aumento del +9,5%.

Figura 26 –Trend della Raccolta 5x1.000



Donazioni e contributi dell'Istituto Oncologico Romagnolo

Nel 2024 il contributo dell'Istituto Oncologico Romagnolo (IOR) – socio dell'Istituto – è stato pari a € 1.114.564, destinato in particolare al finanziamento di progettualità di ricerca condivise, oltre che di attrezzature e beni per Cura e Ricerca e di collaborazioni scientifiche e cliniche di rilievo.

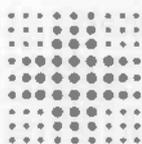
Si evidenzia che € 400.000 delle circa € 804.000 effettivamente erogate nel corso dell'anno sono state vincolate a bandi interni rivolti ai ricercatori IRST (programma Inno-IRST), finalizzati a progetti da realizzarsi negli esercizi 2025 e 2026. Tale vincolo ha comportato un risconto a bilancio della relativa somma, con conseguente riduzione della quota di ricavo di competenza dell'esercizio 2024 per lo stesso importo.

Fig. 27 – Donazioni e contributi IOR

	2021	2022	2023	2024
Attrezzature e beni per Cura e Ricerca	€ 216.038	€ 501.060	€ 1.234.342	193.788€
Collaborazioni	€ 132.341	€ 189.419	€ 171.076	116.276€
Erogazioni su Progetti e borse di studio	€ 620.023	€ 401.500	€ 465.000	804.500€
Totale complessivo	€ 968.402	€ 1.091.979	€ 1.870.418	1.114.564€

5.d Gestione finanziaria e straordinaria

La gestione finanziaria ha evidenziato un andamento positivo, con proventi per oltre € 180.000 derivanti dalla remunerazione della liquidità disponibile. Tali proventi riflettono l'elevato livello di disponibilità finanziaria presente all'inizio del 2024, sebbene questa sia stata progressivamente ridotta nel corso dell'anno.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori"
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

ISTITUT●
ROMAGNO●LO
PER LO● STUDIO
DEI TUMORI●
DIN● AMADORI

Parallelamente, si registra una **diminuzione degli oneri finanziari per interessi su mutui**, passati da € 404.000 nel 2023 a € 373.000 nel 2024.

Per quanto riguarda la **gestione straordinaria**, il suo ruolo nel **garantire la sostenibilità economica dell'esercizio 2024** è stato ampiamente analizzato nella sezione iniziale della presente relazione, pur avendo avuto un impatto inferiore rispetto al 2023.

Determinazioni finali

Si fa rimando alla Nota integrativa per quanto riguarda:

- la proroga dei termini di approvazione del bilancio d'esercizio;
- la proposta di destinare l'utile di € 58.513,31 a Riserva vincolata alla Ricerca indipendente.

Conclusioni

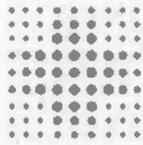
L'analisi dei risultati 2024 evidenzia in modo netto l'urgenza di un riequilibrio strutturale, reso imprescindibile dall'ampliamento delle attività non accompagnato da una corrispondente evoluzione delle fonti strutturali di finanziamento. In questo contesto, l'IRST ha intrapreso un percorso di riposizionamento strategico fondato su due direttrici convergenti: il contenimento selettivo dei costi e il rafforzamento delle capacità di generazione di valore, sia in termini economici che scientifici.

Le misure già attivate nel corso del 2024 costituiscono il primo passo concreto verso una nuova disciplina gestionale, fondata su un uso più efficiente e selettivo delle risorse. Si tratta di interventi non solo necessari, ma anche coerenti con una visione moderna e responsabile della governance di un IRCCS, che deve coniugare rigore economico, eccellenza scientifica e centralità della persona assistita.

Il Piano di risanamento 2025–2027 – approvato dal CdA e sostenuto da un sistema di monitoraggio strutturato – rappresenta il perno attorno al quale articolare la sostenibilità futura dell'Istituto. La sua piena attuazione richiederà una governance coesa, un presidio continuo da parte della Direzione strategica, il coinvolgimento attivo delle strutture operative e una costante interlocuzione con i Soci (e in particolare con la Regione Emilia-Romagna) ed anche con il Ministero della Salute.

Sarà fondamentale garantire un equilibrio virtuoso tra razionalizzazione delle risorse e capacità propulsiva: la riduzione dei costi non dovrà mai tradursi in una contrazione della missione dell'Istituto, bensì in un suo riallineamento strategico e valoriale. In quest'ottica, l'IRST continuerà a investire nelle aree ad alto valore aggiunto, nell'innovazione responsabile, nel rafforzamento delle partnership pubblico-private e nel consolidamento delle reti di ricerca e assistenza, anche a livello internazionale.

Accanto a ciò, potrebbe rendersi opportuna una rimodulazione dell'accordo di committenza per alcune tipologie di prestazioni, in particolare quelle basate su tecnologie avanzate e ad alto impatto innovativo. In questi casi, si potrebbe ipotizzare, in modo etico, equo e sostenibile, una compartecipazione alla spesa da parte dei pazienti, su



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

**Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori"
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

**ISTITUTO
ROMAGNOLO
PER LO STUDIO
DEI TUMORI
DINO AMADORI**

base trasparente, con l'obiettivo di contenere la pressione sui costi del Servizio Sanitario Regionale e, al tempo stesso, ampliare l'offerta di prestazioni ad alto contenuto tecnologico e personalizzato.

Un ulteriore ambito strategico è rappresentato dalla disponibilità, presso l'IRST, di camere bianche certificate AIFA per la produzione di terapie avanzate (ATMP), una risorsa unica a livello regionale e tra le poche presenti a livello nazionale. Questo patrimonio infrastrutturale e professionale può essere messo a fattor comune con le strutture ospedaliere regionali che stanno investendo nel settore, favorendo la co-produzione di trattamenti innovativi in collaborazione con le competenze scientifiche dell'Università di Bologna. Tale approccio consentirebbe non solo di contenere i costi a carico del sistema sanitario regionale, ma anche di rafforzare una rete proattiva e sinergica volta allo sviluppo di terapie cellulari avanzate per pazienti oncologici e oncoematologici, promuovendo al contempo una più profonda integrazione tra mondo clinico e accademico.

Questa fase di trasformazione, se affrontata con determinazione, trasparenza e visione, potrà rappresentare non solo un passaggio obbligato, ma una reale opportunità per rafforzare l'identità dell'Istituto come modello di sostenibilità avanzata e come punto di riferimento nazionale per l'oncologia integrata, la ricerca traslazionale e l'uso etico e sostenibile dell'innovazione.

Meldola, 27 maggio 2025

IRCCS Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori

"Dino Amadori" – IRST S.r.l.

Presidente

Dott. Fabrizio Miserochi

Meldola (FC), 11 giugno 2025

PROT. 2471/2025

Spettabile

**RSM Società di Revisione e
Organizzazione Contabile S.p.A.**
Via San Prospero 1,
20121 – Milano (MI)

Con riferimento all'incarico di revisione contabile ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 27.01.2010, n. 39, del bilancio d'esercizio della **Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - IRST S.r.l.** al **31 dicembre 2024** che mostra un patrimonio netto di euro **27.237.830**, comprensivo di un utile di euro **58.513**, Vi confermiamo le seguenti attestazioni, già portate alla Vostra attenzione nello svolgimento del Vostro lavoro:

1. La finalità dell'incarico a Voi conferito è di esprimere il Vostro giudizio professionale che il suddetto bilancio presenti la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - IRST S.r.l. in conformità al quadro normativo di riferimento. In relazione al Vostro incarico di revisione contabile vi confermiamo che è nostra la responsabilità che il bilancio d'esercizio sia redatto con chiarezza e rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della società.
2. Nell'ambito dell'incarico a Voi conferito esprimerete altresì il giudizio di coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio, sulla conformità della stessa alle norme di legge e rilascerete una dichiarazione circa l'identificazione di eventuali errori significativi.
È nostra la responsabilità della redazione della relazione sulla gestione relativa al bilancio d'esercizio al in conformità alle norme di legge; la stessa presenta tutte le informazioni richieste dalla normativa vigente ed è coerente con il bilancio d'esercizio. Inoltre, è nostra responsabilità che la relazione sulla gestione non contenga errori significativi. Siamo consapevoli che l'attività di vostra competenza circa la relazione sulla gestione comporta lo svolgimento delle procedure, poste in essere secondo quanto previsto dal Principio di Revisione (SA Italia) 720B, volte all'espressione di un giudizio sulla coerenza con il bilancio d'esercizio della relazione sulla gestione e sulla sua conformità rispetto alle richieste delle norme di legge, nonché il rilascio della dichiarazione circa l'identificazione di eventuali errori significativi. Siamo infine consapevoli che il giudizio sulla coerenza e conformità non rappresenta un giudizio di rappresentazione veritiera e corretta della relazione sulla gestione rispetto alle norme di legge che ne disciplinano il contenuto e che la dichiarazione circa l'identificazione di eventuali errori significativi non costituisce l'espressione di un giudizio professionale.
3. Il bilancio è stato predisposto nella prospettiva di continuità dell'impresa; in particolare, Vi confermiamo che riteniamo appropriato il presupposto della continuità aziendale che sottende la preparazione del bilancio, prendendo a riferimento un periodo futuro di almeno 12 mesi dalla data di chiusura bilancio e che riteniamo adeguata la relativa informativa fornita nelle note.
4. La responsabilità di valutare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società alla natura e alle dimensioni dell'impresa, nonché di implementare e adottare le

necessarie misure per la sua attuazione appartiene al Consiglio di Amministrazione. Vi confermiamo altresì che ad oggi, da tali nostre attività, non sono emersi elementi rilevanti che possano incidere sulla correttezza del bilancio. Inoltre, è nostra responsabilità l'implementazione e il funzionamento di un adeguato sistema di controllo interno sul reporting finanziario volto, tra l'altro, a prevenire e ad individuare frodi e/o errori.

5. Vi abbiamo fornito, anche avvalendoci di strumenti di comunicazione e trasmissione a distanza:
 - i. accesso a tutte le informazioni pertinenti alla redazione del bilancio, quali registrazioni, documentazione e altri aspetti;
 - ii. i libri sociali completi e correttamente tenuti, nonché i verbali e le bozze delle riunioni non ancora trascritte nei libri in questione in forma comunque sostanzialmente definitiva;
 - iii. le ulteriori informazioni che ci avete richiesto ai fini della revisione contabile;
 - iv. la possibilità di contattare senza limitazioni i soggetti nell'ambito della Società dai quali Voi ritenevate necessario acquisire elementi probativi.
6. Tutte le operazioni sono state registrate nelle scritture contabili e riflesse in bilancio.
7. Alcune delle attestazioni incluse nella presente lettera sono descritte come aventi natura limitata agli aspetti rilevanti. In proposito, Vi confermiamo che siamo consapevoli che le omissioni o gli errori nelle voci di bilancio e nell'informativa contenuta nella nota integrativa sono rilevanti quando possono, individualmente o nel complesso, influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio stesso. La rilevanza dipende dalla dimensione e dalla natura dell'omissione o dell'errore valutata a seconda delle circostanze. La dimensione o la natura della voce interessata dall'omissione o dall'errore, o una combinazione delle due, potrebbe costituire il fattore determinante.
8. Con riferimento alla relazione sulla gestione, Vi confermiamo che siamo consapevoli che: un'incoerenza è significativa se, considerata singolarmente o insieme ad altre incoerenze, potrebbe influenzare le decisioni economiche che gli utilizzatori del bilancio assumono sulla base del bilancio stesso; la mancanza di conformità è rappresentata dall'assenza, nella relazione sulla gestione di informazioni richieste dalle norme di legge; un errore è significativo se, considerato singolarmente o insieme ad altri errori, potrebbe influenzare le decisioni economiche che gli utilizzatori del bilancio assumono sulla base del bilancio stesso.

Inoltre, per quanto di nostra conoscenza:

9. Vi confermiamo:
 - a. che non siamo a conoscenza di casi di frodi o sospetti di frodi, con riguardo alla Società, che hanno coinvolto:
 - la direzione;
 - i dipendenti con ruoli significativi nell'ambito del controllo interno; o
 - altri soggetti, anche terzi, la cui frode o sospetta frode potrebbe avere un effetto rilevante sul bilancio.
 - b. che non siamo a conoscenza di segnalazioni di frodi o di sospetti di frodi, che influenzano il bilancio della Società, comunicate da dipendenti, ex-dipendenti, analisti, autorità di vigilanza o altri soggetti;
 - c. che, come già portato alla Vostra conoscenza, la nostra valutazione del rischio che il

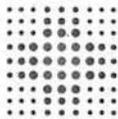
bilancio possa contenere errori rilevanti dovuti a frodi ci ha portato a concludere che tale rischio è da ritenersi non rilevante;

- d. che siamo consapevoli che il termine "frode" fa riferimento agli errori in bilancio derivanti da appropriazioni illecite di beni ed attività dell'impresa e agli errori derivanti da una falsa informativa finanziaria.
10. Vi confermiamo di non aver ricevuto comunicazioni ai sensi dell'Art. 25-octies del D. Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza) da parte del Collegio Sindacale né segnalazioni da parte di creditori pubblici qualificati ai sensi dell'Art. 25-novies del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza né comunicazioni da parte di banche e intermediari finanziari ai sensi dell'art Art. 25-decies del predetto Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza.
 11. Vi confermiamo che la nostra Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento.
 12. Vi confermiamo di aver adottato un modello organizzativo, ai sensi del D.Lgs. 231/2001, idoneo ad individuare e prevenire le condotte penalmente rilevanti poste in essere dalla Società o dai soggetti sottoposti alla sua direzione e/o vigilanza.
 13. Non vi sono state operazioni di entità o incidenza eccezionale.
 14. Vi confermiamo, con la precisazione di cui al precedente paragrafo 7, che il bilancio d'esercizio non è inficiato da errori rilevanti, incluse le omissioni.
 15. Vi confermiamo, con la precisazione di cui al precedente paragrafo 8, che la relazione sulla gestione relativa al bilancio d'esercizio non contiene incoerenze e/o errori significativi.
 16. Vi confermiamo che non vi sono state comunicazioni del Collegio Sindacale o denunce di fatti censurabili relativamente alla società, ulteriori rispetto a quelle già riportate sui libri sociali di riferimento, né segnalazioni di fatti o circostanze anomali che potrebbero, in caso di riscontro, rappresentare fatti censurabili.
 17. Vi abbiamo fornito tutte le informazioni e gli elementi utili per identificare le entità da noi controllate, quelle sottoposte a controllo congiunto e le società collegate e le società sottoposte al controllo della controllante.
 18. Vi abbiamo informato di tutti i casi noti di non conformità o di sospetta non conformità a leggi o regolamenti i cui effetti dovrebbero essere tenuti in considerazione nella redazione del bilancio. Peraltro, non vi sono state, limitatamente agli aspetti che possono avere un effetto rilevante sul bilancio:
 - a) irregolarità da parte di Amministratori, Dirigenti ed altri dipendenti della Società che rivestano posizioni di rilievo nell'ambito del sistema di controllo interno amministrativo;
 - b) irregolarità da parte di altri dipendenti della Società;
 - c) notifiche da parte di amministrazioni pubbliche, autorità giurisdizionali o inquirenti, organismi di controllo pubblico o autorità di vigilanza aventi ad oggetto richieste di informazioni o chiarimenti, nonché provvedimenti inerenti l'inosservanza delle vigenti norme;
 - d) violazioni o possibili violazioni di leggi o regolamenti;
 - e) inadempienze di clausole contrattuali;
 - f) violazioni del Decreto Legislativo n. 231 del 21 novembre 2007, come successivamente

modificato dal D.Lgs. n. 90 del 25 maggio 2017 in attuazione della Direttiva (UE) 2015/849 e dal D. Lgs. 4 ottobre 2019, n. 125, in attuazione della direttiva n. 2018/843 del Parlamento europeo (Legge Antiriciclaggio);

- g) violazioni della Legge 10 ottobre 1990, n. 287 (cosiddetta Antitrust);
 - h) operazioni al di fuori dell'oggetto sociale;
 - i) violazioni della Legge sul finanziamento ai partiti politici.
19. Vi confermiamo che, limitatamente agli aspetti che possono avere un effetto rilevante sul bilancio, la società opera nel rispetto delle normative di tutela ambientale, salute sicurezza e igiene del lavoro nonché di privacy stabilite dai regolamenti comunitari, dalle leggi nazionali e/o regionali vigenti.
20. Vi confermiamo di non aver utilizzato applicazioni e gli strumenti informatici basati sull'utilizzo dell'intelligenza artificiale generativa, ai fini della determinazione dei valori di bilancio e/o della redazione della nota integrativa.
21. Non vi sono, in aggiunta a quanto illustrato in nota integrativa:
- a. potenziali richieste di danni o accertamenti di passività che, a parere dei nostri legali, possano probabilmente concretizzarsi e quindi tali da dover essere evidenziate nel bilancio come passività, così come definite nel successivo punto b);
 - b. passività rilevanti, perdite potenziali per le quali debba essere effettuato un accantonamento in bilancio d'esercizio e/o consolidato, oppure evidenziate nelle note integrative, e utili potenziali che debbano essere evidenziati nelle note integrative. Tali potenzialità non includono le incertezze legate ai normali processi di stima necessari per valutare talune poste di bilancio in una situazione di normale prosecuzione dell'attività aziendale;
 - c. eventi occorsi in data successiva al 31 dicembre 2024 tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella approvata dagli organi della società, tale da richiedere rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio;
 - d. atti compiuti in violazione dell'art. 2357 e successivi del Codice Civile in materia di acquisto di azioni proprie e di azioni della controllante;
 - e. accordi con istituti finanziari che comportino compensazioni fra conti attivi o passivi o accordi che possano provocare l'indisponibilità di conti attivi, di linee di credito, o altri accordi di natura similare;
 - f. accordi di riacquisto di attività precedentemente alienate;
 - g. vincoli sul capitale sociale e sulla disponibilità delle riserve;
 - h. perdite che si devono sostenere in relazione all'evasione o incapacità di evadere gli impegni assunti;
 - i. impegni di acquisto o vendita a termine o contratti similari su valuta estera, titoli, merci o altri beni;
 - j. perdite durevoli di valore relative ad immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie ed investimenti fissi non utilizzati e/o obsoleti aventi un valore di bilancio rilevante che debbano essere svalutati per perdite di valore.

22. Non sono previsti programmi futuri o intendimenti che possano alterare in modo rilevante il valore di carico delle attività o delle passività o la loro classificazione o la relativa informativa nel bilancio d'esercizio.
23. Le assunzioni significative da noi utilizzate per effettuare le stime contabili sono ragionevoli. Vi abbiamo fornito tutti gli elementi e le informazioni in nostro possesso utili ai fini delle valutazioni da noi effettuate.
24. Sono state portate a Vostra conoscenza tutte le informazioni relative ai seguenti punti, ove applicabili: a) intestazioni fiduciarie; b) impegni assunti o accordi stipulati in relazione ad acquisti o cessioni di crediti, di partecipazioni, di rami d'azienda o di altri beni, e garanzie di redditività sui beni venduti o accordi per il riacquisto di attività precedentemente alienate; c) impegni assunti o accordi stipulati in relazione a strumenti derivati riguardanti valute, tassi d'interesse, beni (ad es. merci o titoli) e indici; d) impegni di acquisto di immobilizzazioni materiali ovvero impegni di acquisto, di vendita o di altro tipo di natura straordinaria e di ammontare rilevante; e) perdite o penalità su ordini di vendita o di acquisto e su contratti in corso di esecuzione; f) impegni per trattamenti economici integrativi (correnti o differiti) con il personale, gli agenti o altri; g) impegni esistenti per contratti di affitto o di leasing; h) affidamenti bancari ed accordi sui tassi di interesse; i) impegni cambiari, avalli, fidejussioni date o ricevute; l) effetti di terzi ceduti allo sconto od in pagamento, ma non ancora scaduti; m) Opzioni di riacquisto di azioni proprie o accordi a tale fine, azioni soggette a opzioni, "Warrant", obbligazioni convertibili o altre fattispecie similari. Le operazioni effettuate e le situazioni esistenti relative ai sopraccitati punti sono state correttamente contabilizzate nei bilanci e/o evidenziate o nella nota integrativa.
25. La società esercita pieni diritti su tutte le attività possedute e non vi sono pegni o vincoli su di esse, né alcuna attività è soggetta a ipoteca o altro vincolo.
26. Tutti i ricavi riconosciuti alla data di bilancio sono stati realizzati (o sono realizzabili), ed effettivamente acquisiti, non vi sono accordi collaterali con clienti né altre condizioni che consentono la restituzione delle merci, fatta eccezione per i casi che rientrano tra le garanzie usuali.
27. Vi abbiamo fornito tutte le informazioni e gli elementi rilevanti da noi considerati per valutare se le attività abbiano subito una perdita di valore durevole.
28. Nella nota integrativa del bilancio d'esercizio sono state fornite le informazioni in tema di strumenti finanziari e strumenti finanziari derivati richieste dall'art. 2427-bis, del Codice Civile. Tutte le attività e passività finanziarie, ed in particolare tutti gli strumenti finanziari derivati, compresi gli strumenti finanziari derivati impliciti ("embedded"), sono state rilevate e classificate in accordo con i principi contabili di riferimento, nonché corredate dall'informativa richiesta dai principi stessi. Tutta la documentazione a supporto è stata messa a Vostra disposizione.
29. Con riferimento alle operazioni di copertura, abbiamo messo a vostra disposizione tutta la documentazione necessaria per verificare il rispetto delle condizioni e dei requisiti di documentazione, così come dei parametri di efficacia, per tutte le operazioni di copertura. Con riferimento alle coperture su flussi di cassa (cash flow hedges), la Società ha l'intenzione e la capacità di sostenere le transazioni previste come descritto nella documentazione a supporto della designazione dell'operazione di copertura.
30. Le imposte sul reddito sono state determinate mediante una corretta interpretazione della



normativa fiscale vigente tenuto anche conto delle strategie di ottimizzazione del carico fiscale poste in essere. Si è tenuto conto di eventuali oneri derivanti da contestazioni notificate dall'Amministrazione Finanziaria e non ancora definite oppure il cui esito è incerto. Non sono previste nel breve periodo operazioni che possano portare alla tassazione dei saldi attivi di rivalutazione e delle altre riserve in regime di sospensione d'imposta. Le assunzioni rilevanti da noi utilizzate nell'analisi dei redditi tassabili attesi allo scopo di determinare la probabilità del recupero delle attività per imposte anticipate sono ragionevoli. Tutta la documentazione a supporto è stata messa a Vostra disposizione.

Non abbiamo ricevuto informazioni o pareri che sono in contraddizione con gli importi contabilizzati in bilancio nonché con le informazioni fornite nelle note esplicative relativamente alle imposte sul reddito. Vi attestiamo inoltre che Vi abbiamo fornito tutti gli elementi e le informazioni rilevanti necessari per comprendere gli accantonamenti relativi alle imposte della Società ed ogni altro aspetto rilevante ad esso correlato.

31. Vi confermiamo che nella nota integrativa del bilancio d'esercizio sono state fornite le informazioni in tema di accordi non risultanti dallo stato patrimoniale richieste dall'art. 2427, comma 1, punto 22-ter) del Codice Civile. In particolare, sono stati indicati la natura e l'obiettivo economico di tali accordi, con indicazione del loro effetto patrimoniale, finanziario ed economico, qualora i rischi e i benefici da essi derivanti siano stati considerati rilevanti e l'indicazione degli stessi sia stata ritenuta necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società. Tutta la documentazione a supporto è stata messa a Vostra disposizione.
32. Vi abbiamo informato dell'identità delle parti correlate dell'impresa e di tutti i rapporti e operazioni realizzate con le medesime.
Vi confermiamo che nella nota integrativa del bilancio sono state fornite le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1, punto 22-bis) del Codice Civile in tema di operazioni realizzate con parti correlate. Vi confermiamo inoltre di aver fornito nella relazione sulla gestione apposita e puntuale informazione sulle operazioni con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime con indicazione dei saldi debitori o creditori, delle vendite, degli acquisti, di altri ricavi o costi, dei contratti di leasing e delle garanzie. Infine, nel caso di operazioni atipiche o inusuali con parti correlate, è stato esplicitato l'interesse della Società al compimento dell'operazione. Tutta la documentazione a supporto è stata messa a Vostra disposizione.
33. Vi confermiamo di avervi informati di eventuali modifiche significative ai nostri processi, controlli, politiche e procedure apportate per affrontare gli effetti del conflitto in Russia e Ucraina e in Medio - Oriente sul nostro sistema di controllo interno. Vi confermiamo di avervi informato di tutte le transazioni materiali, gli eventi e le condizioni relative al conflitto in Russia e Ucraina e in Medio - Oriente.
34. Vi confermiamo che il bilancio d'esercizio, i relativi allegati e la relazione sulla gestione che Vi trasmettiamo unitamente alla presente lettera sono conformi a quelli che saranno depositati presso la sede sociale. Ci impegniamo inoltre a darVi tempestiva comunicazione delle eventuali modifiche che fossero apportate ai suddetti documenti prima del deposito.

È nostra la responsabilità di informare il revisore circa l'emergere di eventi che possano avere un effetto sul bilancio tra la data di rilascio della relazione e la data di approvazione del bilancio.

35. Vi segnaliamo che il progetto di bilancio oggetto della presente, che sarà sottoposto all'Assemblea degli Azionisti, non è stato redatto nel "formato elaborabile" XBRL. Vi confermiamo che l'esclusiva responsabilità di adempiere ad ogni obbligo successivo all'approvazione del bilancio d'esercizio da parte dell'Assemblea degli Azionisti appartiene al Consiglio di Amministrazione ivi compreso il deposito del bilancio d'esercizio presso il Registro delle Imprese secondo le specifiche tecniche XBRL. A tal proposito Vi confermiamo che il Vostro giudizio sul bilancio della Società al 31 dicembre 2024, reso ai sensi dell'art. 14, D.Lgs. 39/2010, non ha in alcun modo ad oggetto la conformità del "formato elaborabile" (XBRL) rispetto alla normativa prevista dal Decreto Legge 4 luglio 2006, n. 223, e successive disposizioni di attuazione.

Con la presente dichiarazione la Società riconosce e conferma inoltre che la completezza, attendibilità e autenticità di quanto sopra specificamente attestato, anche con riferimento a quanto fornito avvalendoci di strumenti di comunicazione e trasmissione a distanza, costituisce, anche ai sensi e per gli effetti degli artt. 1227 e 2049 Cod. Civ., presupposto per una corretta possibilità di svolgimento della Vostra attività di revisione e per l'espressione del Vostro giudizio professionale, mediante l'emissione della relazione sul bilancio.

Cordiali saluti.

Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - IRST S.r.l.
IRCCS Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori

"Dino Amadori" – IRST S.r.l.

Presidente

~~Dott. Fabrizio Miseroocchi~~

Legale rappresentante